

CENTRO PAULA SOUZA – ETEC ITAQUERA II

CURSO TÉCNICO DE ADMINISTRAÇÃO

HENRIQUE MENDONÇA

ISABELLE SARMENTO

FELIPE ROCHA

PEDRO SOUSA

ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA DOS CLUBES DE FUTEBOL

SÃO PAULO

2024

HENRIQUE MENDONÇA

ISABELLE SARMENTO

FELIPE ROCHA

PEDRO SOUSA

ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA DOS CLUBES DE FUTEBOL

Trabalho de conclusão de curso,
apresentando para a obtenção do grau
de administrador do Curso Técnico de
Administração do Centro Paula Souza,
ETEC Itaquera II.

Orientador: Prof. Bismarck

SÃO PAULO

2024

RESUMO

O objetivo deste trabalho é fundamentar como a maneira que o clubes de futebol administram sua gestão financeira. Baseado nos clubes que gerenciam sua área financeira de forma equilibrada, é possível perceber resultados positivos dentro e fora de campo e assim se destacando dos diversos. A pesquisa foi conduzida utilizando-se uma abordagem quantitativa, com a aplicação de questionários online a 183 telespectadores de esportes. Os resultados indicam que a maioria dos entrevistados acreditam que é importante um clube de futebol ter uma boa gestão financeira pois se traz melhorias e resultados positivos, mas outra porcentagem acredita que o mais importante é a dedicação dos jogadores. Conclui-se que, qualquer área de um clube de futebol deve-se ter empenho, estratégias e dedicação tanto para seus jogadores quanto para sua área administrativa, tendo vista que com sua ausência irá impactar nos resultados do clube.

PALAVRAS-CHAVES: Gestão; Clubes; Gerenciam; Financeiro; Administram.

ABSTRACT

The objective of this work is to substantiate how football clubs manage their financial administration. Based on clubs that manage their financial area in a balanced manner, it is possible to observe positive results both on and off the field, thus standing out from others. The research was conducted using a quantitative approach, with online questionnaires applied to 183 sports spectators. The results indicate that most respondents believe that it is important for a football club to have good financial management as it brings improvements and positive results, but another percentage believes that the most important factor is the dedication of the players. It is concluded that any area of a football club must have commitment, strategies, and dedication both for its players and its administrative area, as the absence of these will impact the club's results.

KEY-WORDS: Management; Clubs; Manage; Financial; Administer.

SUMÁRIO

2. INTRODUÇÃO.....	4
3. OBJETIVOS.....	5
3.1 OBJETIVOS GERAIS.....	5
3.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	5
3.2.1 Impacto das transferências de jogadores no desempenho financeiro de um clube de futebol.....	5
3.2.2 Como os clubes de futebol fazem suas transferências de jogadores.....	5
3.2.3 Qual estratégia um clube de futebol utiliza para fazer as transferências de jogadores no momento certo.....	5
3.2.4 Estadia financeira de um clube pequeno com poucas contratações.....	5
3.2.5 Estratégias de clube.....	5
3.2.6 Comparação entre modelos de gestão de clubes de futebol no contexto nacional e internacional.....	5
3.2.7 Modelos de gestão esportiva; Brasil X Europa.....	5
3.2.8 Força econômica.....	5
3.2.9 Investimento e Evolução.....	5
3.2.10 Gestão de infraestrutura e instalações esportivas em clubes de futebol....	5
3.2.11 Setores de treinamento de um clube grande e pequeno.....	5
3.2.12 Qual investimento mais importante da estrutura de treinamento.....	5
3.2.13 Planejamento estratégico e tomada de decisão em clubes de futebol.....	5
4. FINALIDADE DE GESTÃO FINANCEIRA EM UM CLUBE DE FUTEBOL.....	7
4.1 TEORIAS E CONCEITOS.....	7
4.1.1 GESTÃO FINANCEIRA.....	7
4.1.2 DIFICULDADES FINANCEIRAS	8
4.1.3 IMPORTÂNCIA DE UMA GESTÃO FINANCEIRA.....	9
4.1.4 ANÁLISE E PLANEJAMENTO FINANCEIRO.....	10
4.1.5 A BOA UTILIZAÇÃO DOS RECURSOS FINANCEIROS.....	10
4.1.5 CRÉDITOS E COBRANÇAS.....	10

4.2 LACUNAS NA LITERATURA.....	10
4.3 ESTRATÉGIAS FINANCEIRAS.....	12
5. METODOLOGIA.....	14
5.1 DISCUSSÃO.....	15
6. CONCLUSÃO.....	20
7. REFERÊNCIAS.....	21

2. INTRODUÇÃO

O futebol é um dos esportes mais praticados no Brasil e no mundo, atraindo milhões de atletas profissionais, amadores e espectadores. Esse esporte passou por um processo de evolução nas últimas décadas, o que antes era considerado apenas como esporte ligado ao entretenimento, hoje passou a ser tratado como um negócio rentável e vantajoso, capaz de gerar cifras expressivas.

Atualmente os clubes profissionais de futebol são empresas, onde seu desempenho está diretamente ligado dentro e fora de campo. Conforme Dantas, Machado e Macedo (2015)

A preocupação maior dos gestores dessas entidades é aliar gastos com o desempenho geral da organização, tanto na questão econômico-financeira, quanto na maximização das conquistas esportivas.

Assim, os administradores de um clube precisam ter planejamento e estudo para realizar com eficiência bons investimentos.

Diante do exposto, a pesquisa levanta a seguinte problemática: O que faz um clube de futebol ter sucesso financeiro? O presente estudo tem por objetivo geral demonstrar as dificuldades financeiras enfrentados pelos clubes. Os objetivos específicos são relatar como os clubes geram receita, citar grandes clubes que foram à falência, comparar a administração financeira de diferentes clubes e listar as principais dificuldades financeiras dos clubes.

A governança dos clubes tem relação direta com seu desempenho esportivo e principalmente financeiro, pois segundo advogados especializados em direito esportivo, a má gestão e irresponsabilidade administrativa são alguns dos fatores que prejudicam o clube de futebol (AGÊNCIA ESTADO, 2021)

O futebol é um segmento de negócio que gira milhões de dólares todos os anos, são entidades que geram receita consideráveis, porém com administradores não profissionalizados e que nem sempre buscam o máximo de eficiência financeira possível (DREBES, 2009)

Diante do exposto, a pesquisa levanta a seguinte problemática: O que faz um clube de futebol ter sucesso financeiro? O presente estudo tem por objetivo geral demonstrar as dificuldades financeiras enfrentados pelos clubes. Os objetivos específicos são relatar como os clubes geram receita, citar grandes clubes que foram à falência, comparar a administração financeira de diferentes clubes e listar as principais dificuldades financeiras dos clubes.

3. OBJETIVOS

3.1OBJETIVOS GERAIS

Segundo advogados especializados em Direito Esportivo a má gestão e irresponsabilidade administrativa são alguns dos fatores que prejudicam um clube de futebol. Nosso objetivo é demonstrar as falhas financeiras e como isso afeta seus jogadores, funcionários, patrocinadores e o futuro da instituição.

3.2OBJETIVOS ESPECÍFICOS

3.2.1 Impacto das transferências de jogadores no desempenho financeiro de um clube de futebol

3.2.2 Como os clubes de futebol fazem suas transferências de jogadores.

3.2.3 Qual estratégia um clube de futebol utiliza para fazer as transferências de jogadores no momento certo.

3.2.4 Estadia financeira de um clube pequeno com poucas contratações.

3.2.5 Estratégias de clube

3.2.6 Comparação entre modelos de gestão de clubes de futebol no contexto nacional e internacional.

3.2.7 Modelos de gestão esportiva; Brasil X Europa

3.2.8 Força econômica

3.2.9 Investimento e Evolução

3.2.10 Gestão de infraestrutura e instalações esportivas em clubes de futebol.

3.2.11 Setores de treinamento de um clube grande e pequeno

3.2.12 Qual investimento mais importante da estrutura de treinamento.

3.2.13 Planejamento estratégico e tomada de decisão em clubes de futebol.

3.2.14 Visão de longo prazo: estratégias para o sucesso sustentável nos clubes de futebol.

3.2.15 Decisões críticas: como o planejamento estratégico influencia as escolhas nos clubes de futebol

3.2.16 Como os clubes geram receita

3.2.17 Patrocínio

3.2.18 Verba de transmissões

3.2.19 Premiações

4. FINALIDADE DE GESTÃO FINANCEIRA EM UM CLUBE DE FUTEBOL

A função exercida de gestão carrega uma responsabilidade seja para uma empresa, instituição ou até à vida pessoal, pois se mantém um controle sobre seus bens líquidos e não físicos até mesmo equilibrar a forma de se investir em algo que seja para uma evolução tendo um planejamento financeiro, de forma segura ou arriscada dependendo da variabilidade de se gerenciar seu capital. Com essa importância baseada nos estudos feitos, existem receitas que os clubes de futebol aproveitam e se beneficiam sendo sua maioria investimentos feitos pelos próprios gestores do clube.

4.1 TEORIAS E CONCEITOS

4.1.1 GESTÃO FINANCEIRA

A gestão financeira é o fator mais importante dentro da administração de uma empresa, independentemente de seu mercado ou tamanho. É ela que possibilita a gestão de todos os recursos do negócio e facilita o fortalecimento e o crescimento do empreendimento.

O papel do gestor financeiro identificar possíveis pontos de melhoria, como a troca de fornecedores visando reduzir o custo, as oportunidades não exploradas, uma possível revisão de regime tributário em busca de menores impostos, entre outros.

A tecnologia é outro fator muito importante no atual cenário dos mercados. Ela pode ajudar no controle, registro e contabilidade das empresas, otimizando as ações e o tempo empregado e fornecendo diversos gráficos e relatórios que ajudam na interpretação de informações que seriam complexas sem o seu auxílio.

Há diversos sistemas e aplicações que podem ser usados. Eles muitas vezes integram os sistemas internos das empresas com bancos e fornecedores, além de automatizar processos de modo a minimizar o trabalho e maximizar o controle.

Por fim, com uma boa gestão financeira implantada, seguindo sempre o planejamento, o empreendedor terá o controle da empresa e poderá priorizar os pontos mais importantes: os resultados e os lucros.

4.1.2 DIFICULDADES FINANCEIRAS

Reconhecer e entender o risco, saindo do achismo, fugindo da conversa de boteco na linha e entrar profundamente na estruturação dos negócios, é fundamental para mudar o cenário. Entretanto, não dá para negar as dificuldades: há muita desconfiança em operar com o modelo associativo, há “lendas” de clubes que burlaram as estruturas em operações, alguns fluxos de recebíveis não são seguros, há sempre o risco de uma penhora, o uso dos direitos econômicos dos atletas não é juridicamente seguro e mesmo a possibilidade de criação de uma SAF gera incertezas jurídicas em relação às dívidas.

Meu primo é conselheiro de um clube e fala cada coisa..

Cesar Grafiatt – Economista e especialista em gestão e finanças

A estrutura operacional do futebol gera um “gap” de fluxo de caixa, os clubes insistem em não se estruturar para minimizá-la, o mercado financeiro tem restrições a operar no setor e o problema não se resolve. A primeira passa por racionalizar o calendário. Isso não significa acabar com os estaduais, mas racionalizá-lo a ponto de termos mais clubes atuando a temporada toda, com o Brasileiro ocupando mais meses do ano. Em algum momento precisaremos lidar com este fato: os Estaduais emperram o calendário, mas não é possível ignorar a importância deles para a formação de atletas.

Outro ponto que pode ser melhorado é o da distribuição de recursos dos direitos de transmissão. Uma parcela estável maior e ajustes na parcela de performance, garantindo estabilidade de gestão orçamentária já ajudariam bastante, seja porque se recebe mais mensalmente, seja porque seria possível antecipar a parcela ao saber que há um valor mínimo futuro. Para completar, um sistema de sustentabilidade financeira eficiente, uma espécie de compromisso dos dirigentes de respeitarem as estruturas de financiamento, uma parceria com a Justiça de forma a garantir que as operações sejam preservadas.

4.1.3 IMPORTÂNCIA DE UMA GESTÃO FINANCEIRA

Em primeiro lugar, monitorar os fluxos de caixa é essencial para manter o controle das receitas e despesas. Ter insights sobre seus padrões de fluxo de caixa permite que as empresas identifiquem áreas que precisam de melhorias. Em segundo lugar, é pela gestão financeira que as empresas avaliam a lucratividade e a liquidez.

Assim, é possível determinar se as operações são rentáveis e se há liquidez suficiente para cobrir as obrigações de curto prazo. Por fim, gerenciar finanças também envolve o controle de orçamentos e a previsão de receitas e despesas futuras. Ao alinhar essas projeções com os objetivos da empresa, os líderes podem fazer escolhas informadas que promovam o crescimento sustentável.

Seguindo com as importâncias administração financeira, tem se pontos onde se inclui suas funções.

4.1.4 ANÁLISE E PLANEJAMENTO FINANCEIRO

Analisar os resultados financeiros e planejar ações necessárias para obter melhorias

4.1.5 A BOA UTILIZAÇÃO DOS RECURSOS FINANCEIROS

Negociar a captação dos recursos financeiros necessários, bem como a aplicação dos recursos financeiros disponíveis

4.1.5 CRÉDITOS E COBRANÇAS

Concessão de crédito aos clientes e administrar o recebimento dos créditos concedidos. Efetuar os recebimentos e os pagamentos, controlando o saldo de caixa e controlar as contas a receber relativas às vendas a prazo e contas a pagar relativas às compras a prazo, impostos e despesas operacionais;

4.2 LACUNAS NA LITERATURA

Para que qualquer organização ou projeto esportivo prospere, boas práticas financeiras devem ser adotadas. Os responsáveis por criar processos e controles, além, obviamente, do planejamento financeiro devem ser especialistas em Finanças.

De forma que existe uma maneira de se gerenciar se tem necessidade de fatores que impactam nos resultados, como estratégia, planejamento e orçamento. Seguindo a linha de que também se mantém a aprovação/definição de gastos e uso eficiente de recursos financeiros se inclui as análises, relatórios e reportes que interferem na positividade e incentivo dos jogadores.

Independentemente da personalidade jurídica e da missão da entidade esportiva, os Executivos de Finanças atuam para garantir a saúde financeira da organização e promover a viabilidade contínua de modalidades, categorias e da estrutura como um todo. Eles supervisionam resultados importantes, como o fluxo de caixa, e determinam o padrão de lucratividade, o nível de despesas e os indicadores financeiros que serão acompanhados permanentemente.

Quando o assunto é crescimento do Clube ou entidade, o Executivo de Finanças conduz planos de captação de recursos e parcerias de investimentos, assim como suporta outras áreas para a atração de patrocinadores ou a contratação de serviços, licenciamentos ou uso de imagem com diversos stakeholders.

- O mesmo especialista de gestão e finanças.

A gestão financeira no Futebol começa no conhecimento sobre os planos da entidade e de quais fundos estão disponíveis para viabilizá-los. Examinar registros financeiros anteriores é importante para programas estabelecidos, enquanto criar uma estratégia e um orçamento do zero para um novo programa é fundamental. Trabalhar em sintonia com proprietários, estatutários, outros executivos e principais interessados na entidade esportiva é essencial para o bom desempenho da função do Executivo de Finanças.

4.3 ESTRATÉGIAS FINANCEIRAS

Diagnosticar as tendências e as restrições setoriais, bem como do macroambiente (política, economia, sociedade, tecnologia, meio ambiente e legal).

Examinar restrições internas da entidade esportiva.

Detalhar todos os gastos, incluindo os relativos à estrutura, equipamentos de treinos e jogos, viagens, acomodações, marketing, promoções e salários do pessoal, entre outros.

Estimar receitas, incluindo taxas de associação, vendas de ingressos, vendas de restaurantes e vestuário, produtos licenciados, direitos de transmissão.

Organizar informações financeiras em um painel que seja fácil de ler e entender para as partes interessadas.

À medida que trabalham em todas essas tarefas, os Executivos de Finanças no Futebol devem ter em mente os regulamentos relativos às Finanças da organização ou projeto que atuam. Se a entidade esportiva fizer parte de uma associação maior, as regras também devem ser seguidas.

De forma complementar ao planejamento e orientação financeira que os Executivos da área proporcionam às entidades esportivas, os mesmos devem garantir, no dia a dia, o controle de fluxo de caixa, o gerenciamento de contas a pagar e receber (sobretudo salários, fornecedores, impostos e o controle de arrecadações), o controle de contas correntes e documentos fiscais, além do gerenciamento de riscos, da geração de relatórios analíticos gerenciais e das demonstrações financeiras oficiais da entidade. Em alguns casos, a gestão do patrimônio também está sob a responsabilidade dos Executivos de Finanças.

Como me tornar um Executivo de Finanças?
Para se tornar um Executivo de Finanças no Futebol, os profissionais geralmente precisam obter um diploma de Bacharel em uma área como Contabilidade, Finanças, Economia ou Administração. Uma pós-graduação em um campo relacionado pode aprimorar o conhecimento e habilidades para avançar para posições de liderança. Cursos de especialização

na área do Esporte oportunizam a complementação necessária ao Executivo de Finanças no que tange à aplicação do conhecimento específico ao contexto do esporte.

Cesar Grafiott.

5. METODOLOGIA

Se tinha uma dúvida onde assim as pessoas acreditassem que agitar financeira era importante para o clube de futebol, E também como era a visão de gestores financeiros dentro dos clubes pois eles têm uma visão privilegiada e informações até mesmo contendo estratégias e planejamentos e a maneira que gerenciam.

Pesquisa 1 – você acredita que a gestão financeira de um clube é importante para seus resultados dentro de campo?

Resultados – 183 respostas, com 97% dos entrevistados responderam que SIM e o restante NÃO.

Pesquisa 2 – qual clube mais endividado do futebol brasileiro?

Observação: As opções selecionadas como Corinthians, Vasco, Cruzeiro e Atlético Mineiro.

Resultados – 183 respostas, com 46,8% para o Corinthians tendo a maior parte dos votos.

Analisando os dados da Pesquisa 1, conclui-se que boa parte das pessoas acreditam que uma boa gestão financeira é muito importante para um grupo de futebol pois impacta em seus resultados dentro e fora de campo até mesmo com a influência de seus jogadores para manter o foco e o incentivo.

Com base nos dados da Pesquisa 2, entende-se que o Corinthians não segue a linha da boa gestão pois se tem um acúmulo de dívidas e tem muitos problemas com os próprios jogadores e com a própria gestão administrativa em relação aos outros clubes existem também dificuldades mas por estar em alta o Corinthians acaba sendo o alvo mais apontado na pesquisa.

Para concluir essas pesquisas se tem um resultado mais variável, subjugando outros times como o Corinthians, Vasco, Cruzeiro Atlético mineiro e outros times que também se posicionam em estado de dívida crítica, são um exemplo de que uma má gestão financeira afeta nos resultados dentro e fora de campo até porque existimos se encontram em relação aos campeonatos com resultados negativos comparado aos suas temporadas anteriores.

5.1 DISCUSSÃO

Com base nas pesquisas feitas conseguimos extrair informações relevantes para o trabalho porém precisaríamos de um ponto de vista como gestor financeiro dentro de um clube de futebol para nós passarmos a realidade de como se gerencia e como seria o dia a dia dentro da área financeira de um grupo de futebol. O gestor financeiro Fábio Bortolin (Presidente do Conselho Fiscal do Guarani) foi um grande colaborador a nossa pesquisa de campo onde não passa as informações muito importantes para essa realidade financeira futebolística.

Na sua visão, quais são as dificuldades financeiras que um clube pode enfrentar?

Eu acho que o maior dificuldade é conseguir planejar o orçamento do ano, então normalmente entre em outubro, dezembro faz o orçamento do ano seguinte que é onde você vai conseguir provisionar as receitas despesas com isso você tem que acertar a margem de erro, tem que ser muito pequena. A menos que você receba mais mas o que eu vejo a maioria das vezes é os orçamentos que vão serem atingidos às vezes o pessoal conta com muito avanço de fase copa do Brasil avanço de campeonato Ah eu ensino como vender 100 milhões de atletas E aí vende 50 né dá essa diferença então a parte mais difícil.

Analisando esta resposta conclui-se que é necessário ter um planejamento muito antes de se começar uma temporada, tendo controle de quanto e quando irá sair do caixa.

Outro problema é você ter uma margem de garantia de erro, só que você tá disputando com outros 20 times no campeonato Brasileiro, 16 times no Paulista e outros em outros campeonatos, então você também não consegue economizar para gerar caixa para depois que você tá sempre concorrendo com outros que também estão gastando, então tem que você tá sempre no limite

Na sua opinião, o que faz um clube de futebol ter sucesso financeiro?

É com certeza ter uma boa gestão financeira é a receita do clube ter sucesso isso não tenho dúvida às vezes a gente vê times que tem um descontrole financeiro até consegue fazer um campeonato um ano bom mas isso não sustenta né a conta chega depois às vezes demora um pouquinho mas a conta chega e chega pesada nos anos anteriores mas a conta da má gestão chegou pesado o Corinthians também enfrentou isso com FIA antes de 2010 né o próprio Guarani no mesmo ano chegou na final do campeonato paulista foi vice-campeão 2012 no mesmo ano foi rebaixado para na série b e no Paulista do ano seguinte já foi rebaixado ou seja de um ano tava quase sendo campeão paulista no outro ano tava na série A2 e na série c então a conta chega às vezes demora fica para para próxima gestão e a gente já começou quando você tiver sozinho eu acho que hoje em dia são poucos clubes que tem um sucesso financeiro porque o sucesso futebolístico é difícil de ele te dar um sucesso financeiro né eu acho que é só o Atlético paranaense mesmo tem sucesso financeiro no momento até o Palmeiras tem sucesso não tem não tem dívida tem dinheiro antecipado empréstimo bancários já o Atlético paranaense.

Com a frase dita por Fábio Bortolin, de ter uma boa gestão financeira é a receita para o sucesso podemos concluir que toda gerencia financeira é muito importante para o clube e que um clube que se preocupa com os gastos posteriormente mesmo que seja de 2 anos a frente, está bem planejado e bem controlado.

Outro entrevistado foi o Vinícius Brino (Diretor Financeiro do Botafogo SP) que também compartilhou informações sobre seus pontos de vista dentro do setor administrativo financeiro.

Primeira pergunta vamos lá na sua opinião o que faz um clube de futebol ter sucesso financeiro são vários aspectos que podem pesar nisso né um deles talvez o maior é a competitividade porque você está disputando títulos estar na parte de cima da tabela estar em campeonatos importantes isso é se consequentemente né vai vai se transformar de alguma forma em dinheiro você vou pegar um exemplo prático o Corinthians não se não foi competitivo do ano que vem é uma grana interessante ano passado caiu da série A para série B cota de televisão cota de CPF valor de patrocínio tudo isso tem que ser menor então a competitividade é extremamente importante no campeonato de maior interesse do público de maior dificuldade você aparece mais na mídia você faz seu torcedor comprar mais e mais no estádio a sua marca é valorizada no país na região no mundo enfim a competitividade acaba interferindo em tudo isso um clube que fica muitos anos em divisões inferiores ele não vai ter a mesma verba por diversas portas de entrada que um clube que está sempre disputando os principais títulos do seu país da sua região do seu continente mas também é essencial ter responsabilidade financeira nada adianta você ganhar 10 e gastar 11 é preferível você tem que saber fazer as contas de acordo com o seu orçamento e não fazer loucura o Flamengo por muito tempo teve responsabilidade financeira com Bandeira de Melo presidente que nem sempre é lembrado mas ele ficou muitos anos com um time que não era tão competitivo do aspecto desportivo não era tão caro mas eles são as contas o Paulo Nobre fez algo parecido no Palmeiras e hoje a gente vê no Corinthians muita gente é muitas notícias muitas coisas no caminho contrário não só da atual gestão detalhes mas a gente vê a quantidade de dívidas que aparece tudo isso é responsabilidade financeira você não pode gastar mais do que ganha.

mais só que você tem alguns momentos precisa fazer alguns investimentos tudo isso tem que pensar na balançar tudo que foi possível porque tem muita variado no esporte que você não vai controlar como o desempenho esportivo mesmo mas você tem que não pode deixar com que isso faça você gastar muito e em termos de sucesso

Segunda pergunta na sua visão quais são as dificuldades financeiras que um clube pode enfrentar a irresponsabilidade financeira né pegando um ganchos que eu falei na última resposta é um fator que pode contribuir muito de maneira negares ou péssimos gestores você pode ter de qualquer forma assim como numa empresa pode ser uma multinacional uma empresa pequena uma empresa familiar uma empresa bons gestores e péssimos gestores você pode ter independente do modelo é uma outra coisa que eu vejo como possível dificuldade é a grande valorização talvez até uma super valorização do futebol brasileiro a gente tem clubes mundial na verdade né porque hoje está tudo interligado a gente tem clubes com um grande poderiam financeiro que acabam conseguindo pagar mais para os seus atletas e trabalhadores de funcionários de modo geral consequentemente isso vai puxando sempre para cima os valores você pegar uma média salarial e fizer uma uma conta quanto salários mínimos ganham jogador de alto nível hoje e quanto ganha a sei lá 20 anos a 50 anos com certeza você vai ter uma diferença muito grande negócio vai valorizar vai movimentar mais dinheiro em outra parte pode ser uma e trabalhadores de funcionários de modo geral consequentemente isso vai puxando sempre para cima os valores você pegar uma média salarial e fizer uma uma conta quanto salários mínimos ganham jogador de alto nível hoje e quanto ganha a sei lá 20 anos a 50 anos com certeza você vai ter uma diferença muito grande.

A irresponsabilidade na parte administrativa afeta muito no desenvolvimento do clube e no desempenho do time, assim com a irresponsabilidade das outras áreas que atingem indiretamente nos resultados do clube.

Quarta pergunta na sua opinião quais motivos fazer um clube possuir um alto endividamento no Brasil esse auto endividamento é histórico que quase todo o clube tem uma dívida bem grande que vem uma responsabilidade financeira de um amadorismo que reforça não tá ligado a ser associativo ou sabe mas o amadorismo na gestão de décadas de pagar mais do que tem pagar mais do que pode por muito tempo no Brasil eu acredito que ideia palpite tá numa informação mas eu acredito que muitos dirigentes faziam as coisas tipo assim ah não é minha empresa não é minha casa vou passar para o próximo quero ser campeão aqui e vamos para frente não necessariamente com essas palavras né mas assim não tinha uma preocupação em deixar uma gestão administrativa importante para o próximo igual aparentemente temos hoje em muito mais clubes então você saber gerir e pensar no futuro do clube não apenas na sua gestão é essencial E aí volta em dois exemplos que eu já citei antes exemplos que eu já citei antes bandeira de quarta pergunta na sua opinião quais motivos fazer um clube possuir um alto endividamento no Brasil esse auto endividamento é histórico que quase todo o clube tem uma dívida bem grande que vem uma responsabilidade financeira de um amadorismo que reforça não tá ligado a ser associativo ou sabe mas o amadorismo na gestão de décadas de pagar mais do que tem pagar mais do que pode por muito tempo no Brasil eu acredito que ideia palpite tá numa informação mas eu acredito que muitos dirigentes faziam as coisas tipo assim ah não é minha empresa não é minha casa vou passar para o próximo quero ser campeão aqui e vamos para frente não necessariamente com essas palavras né mas assim não tinha uma preocupação em deixar uma gestão administrativa importante para o próximo igual.

6. CONCLUSÃO

Dissertando sobre o que foi estudado ao longo do tempo, a gestão financeira pode se basear em estudos como estratégias, planejamentos e responsabilidade com o objetivo de melhorar o gerenciamento e controlar as demandas, atendendo as necessidades do clube e desenvolvendo seu sucesso com uma gestão boa. De fato as informações obtidas para agregar ao conhecimento e alimentar o trabalho foram antissociável, pela sua dificuldade de encontrar exemplos que tenham uma vivência na área administrativa financeira até mesmo pelas informações privatizadas que interfere na política de segurança do próprio clube.

Com dados positivos e que tem muito valor ao conhecimento e seus respectivos, com a ajuda de Fábio Bortolin e Vinícius Brino que se disponibilizaram para uma entrevista com perguntas relacionadas a finanças de um clube onde especifica suas dificuldades e o melhor caminho para obter uma gestão sólida.

Também foi realizado uma pesquisa de campo onde 183 pessoas entrevistadas confirmaram que uma boa gestão financeira afeta nos resultados do clube de futebol dentro do campo e o time que mais sofre pela ausência de uma gestão com responsabilidade, planejamento e controle é o Corinthians, mesmo tendo dívidas e problemas semelhantes relacionados com uma herança devido aos gestores anteriores e suas vertentes, entre outros times que se encontram na mesma situação, apresentam resultados insatisfatórios que deixam jogadores mal incentivados e torcedores angustiados em uma visão superficial.

Com uma visão técnica o clube que não mantém uma gestão firme ou não consegue progredir de uma situação estatelada, pretende a cada vez mais sofre com débitos, receitas e dívidas que parecem intermináveis.

E grande parte desses problemas financeiros vem de uma má gestão financeira (BRINO; VINÍCIUS,2024)

7. REFERÊNCIAS

<https://esportesnet.com.br/clubes-que-ja-faliram-e-muitos-voltaram-e-voce-talvez-nem-sabia/>

<https://www.transfermarkt.com.br/philippe-coutinho/profil/spieler/80444>

<https://ataquemarketing.com/direitodesportivo/responsabilidades-sociais-e-o-clube-profissional-qual-a-importancia-e-consequencias/#:~:text=Os%20clubes%20profissionais%20devem%20mostrar,fam%C3%ADlias%20que%20est%C3%A3o%20mais%20necessitadas>

<https://trivela.com.br/brasil/violencia-no-futebol-brasileiro/#:~:text=H%C3%A1%20ainda%20mais%20fatores%20que,viol%C3%AAncia%20no%20universo%20do%20futebol>

<https://ataquemarketing.com/marketing/patrocinio-nas-camisas-de-futebol-quais-as-propriedades/>

<https://netshow.me/blog/como-o-marketing-esportivo-se-relaciona-com-o-futebol-brasileiro/#:~:text=No%20%C3%A2mbito%20do%20futebol%2C%20o,at%C3%A9%20mesmo%20dos%20pr%C3%B3prios%20jogadores>

<https://netshow.me/blog/como-o-marketing-esportivo-se-relaciona-com-o-futebol-brasileiro/#:~:text=No%20%C3%A2mbito%20do%20futebol%2C%20o,at%C3%A9%20mesmo%20dos%20pr%C3%B3prios%20jogadores>