

FLUXO DE CAIXA E GESTÃO FINANCEIRA EM EMPRESAS FAMILIARES

IDENTIFICAÇÃO

Autores: Douglas Wilson Francisco; Emanuelli Araújo; Gabrílen Gimenes dos Santos; Heloisa Ulisses Vieira; Miriã Nicolý de Jesus.

Orientadores: Gabriela Messias da Silva.

OBJETIVO

Analisar a importância do fluxo de caixa na gestão financeira de empresas familiares.

FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICA

• Empresas familiares: conceitos e características

Segundo Soares (2025, s/n) empresas familiares são “[...]empreendimento em que o controle acionário e a gestão estratégica estão nas mãos de uma ou mais famílias”.Entretanto o mesmo define essas organizações como modelo em que , a tomada de decisão e a propriedade do negócio são influenciadas pelos laços familiares.

• Desafios e gestão em empresas familiares

A falta de organização seguida de mistura de finanças pessoais e empresariais, podem dar origem a impactos significativos à saúde financeira dessas organizações, atrasando seu crescimento e sua continuidade no mercado. (Oliveira e Flores, 2025).

• Fluxo de caixa como ferramenta de gestão nas empresas familiares

O fluxo de caixa é uma das ferramentas indispensáveis para a organização financeira de uma empresa, nele é possível gerenciar as entradas e saídas do negócio por um método mais eficiente, relevando tendências, oportunidades e desafios ou seja com os dados tendo concentração no fluxo de caixa , o empreendedor consegue dirigir suas finanças de forma fácil e ágil. (SEBRAE, 2024).

METODOLOGIA

- **Pesquisa bibliográfica:** tem como objetivo agrupar todas as informações e dados coletados que o trabalho terá de embasamento para ser desenvolvido, para a construção da investigação proposta diante do tema delimitado.(Alves, 2017).
- **Pesquisa descritiva qualitativa:** ela busca fazer uma descrição e explica o que o pesquisador busca investigar, mas não da por si mesma, explicar os motivos que justifiquem sua inserção em determinado espaço no âmbito científico (Frossard, s/d).
- **Entrevista semiestruturada:** característica “[...]um roteiro preestabelecido no qual o pesquisador inclui um pequeno número de perguntas abertas e deixa o entrevistado livre para falar, podendo realizar perguntas complementares para compreender o fenômeno investigado.[...]” (Oliveira; Guimarães e Ferreira, 2023, p.222.). A empresa analisada e entrevistada, é uma empresa familiar do setor de paisagismo e jardinagem, localizada em Araraquara-SP. Possui quatro colaboradores, incluindo dois sócios proprietários e uma responsável pela gestão financeira.
- **Gráficos:** representação de dados e informações.

RESULTADOS E DISCUSSÃO

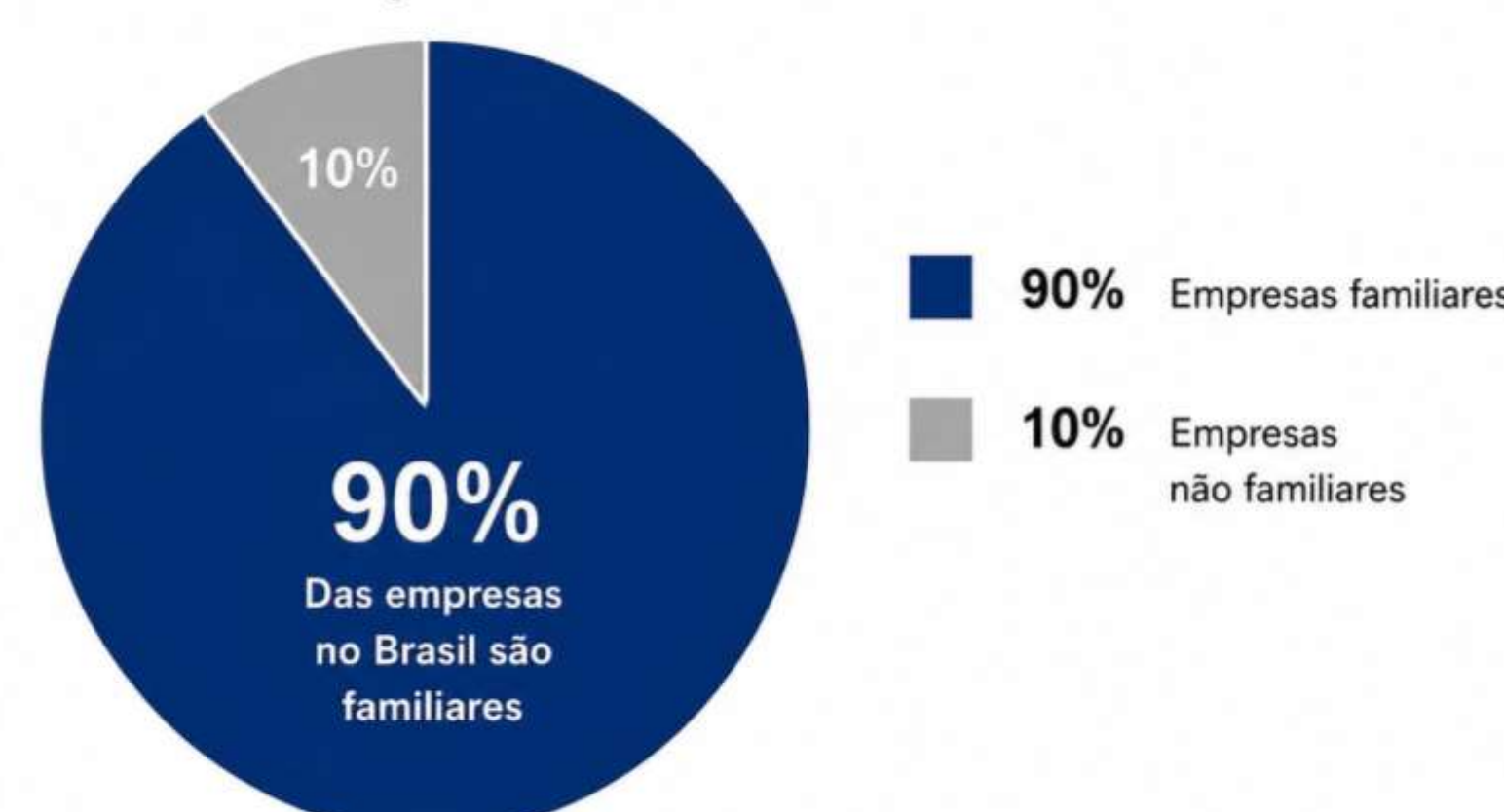
A entrevista realizada com o sócio da empresa Araújo's paisagismo aponta que a utilização do fluxo de caixa na gestão da empresa é muito benéfico pois permite:

- a visualização das entradas e saídas para maior controle de pagamentos.
- auxilia no planejamento de atividades da empresa em períodos de baixa demanda.
- auxilia no cálculo do valores disponíveis mensalmente.

Os resultados encontrados estão de acordo com Rocha et al. (2025), que afirmam que o fluxo de caixa permite uma visualização detalhada da situação financeira da organização, auxiliando na tomada de decisões e no equilíbrio econômico da empresa.

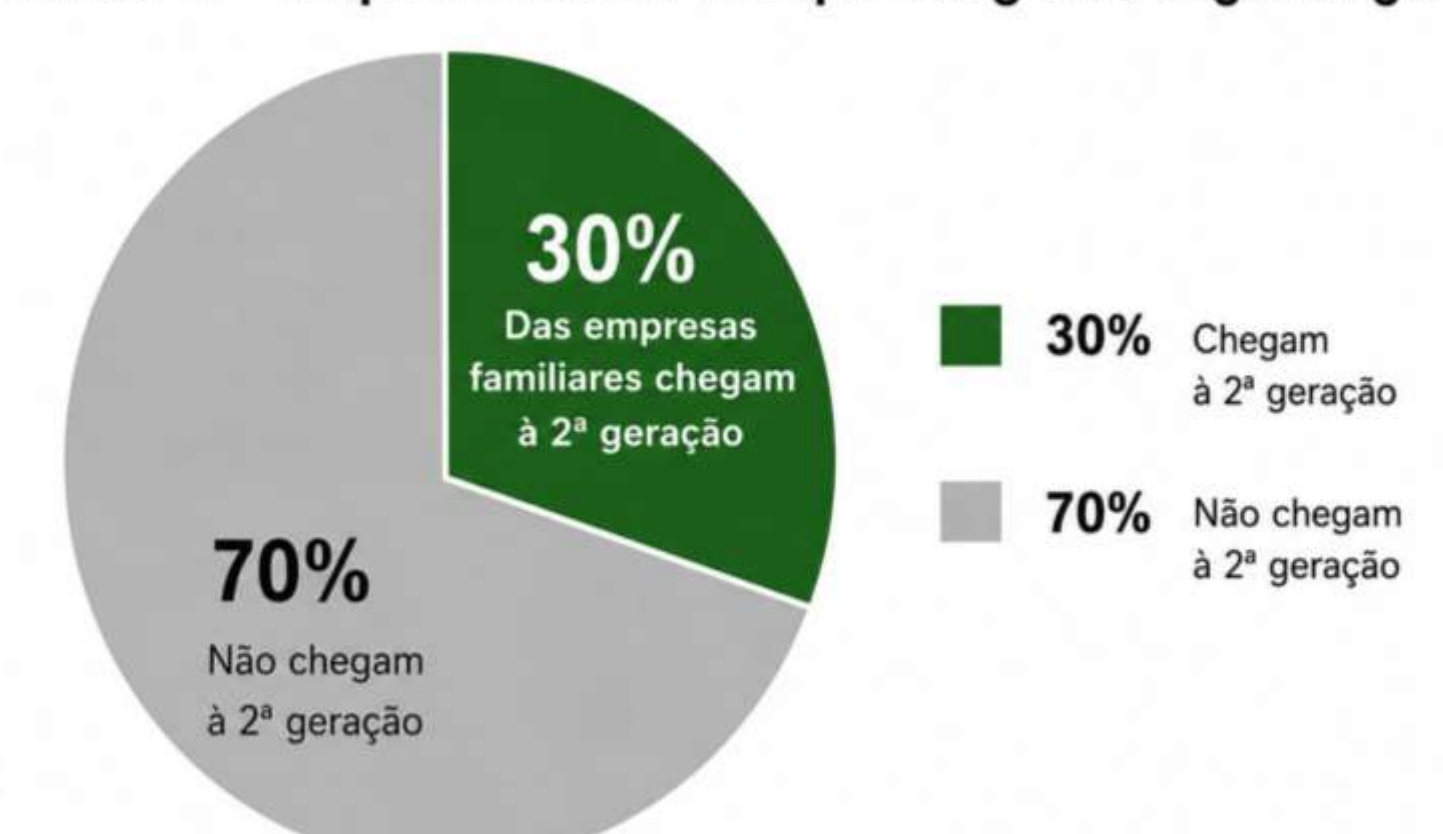
Diante de pesquisas , o fluxo de caixa exerce um papel fundamental na gestão financeira das empresas familiares, contribuindo para maior organização, controle e planejamento. Os resultados demonstram que, a ausência de métodos mais profissionais de gestão ainda representa um desafio para muitas organizações familiares, principalmente no que se refere à separação financeira, planejamento estratégico e tomada de decisão.

Gráfico 1 – Empresas familiares no Brasil



Fonte: Elaborado pelos autores, Araraquara (2026).

Gráfico 2 – Empresas familiares que chegam à segunda geração



Fonte: Elaborado pelos autores, Araraquara (2026).

Os gráficos mostram que as empresas familiares têm grande importância na economia brasileira, representando a maioria dos negócios no país. Entretanto, poucos desses empreendimentos conseguem se manter ao longo do tempo, já que grande parte não chega à segunda geração. Esse cenário está ligado, principalmente, à falta de organização financeira, especialmente no controle do fluxo de caixa. A ausência de planejamento e acompanhamento das entradas e saídas dificulta a tomada de decisões, provoca desequilíbrios financeiros e contribui para o fechamento das empresas familiares.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

O estudo destaca que o controle do fluxo de caixa é essencial para a organização financeira, a tomada de decisões e o crescimento das empresas familiares. A pesquisa mostra que um bom planejamento financeiro evita problemas econômicos, garante maior eficiência, estabilidade e segurança ao negócio. Também evidencia que a tecnologia auxilia a gestão financeira, mas reforça que o fluxo de caixa deve ser visto como um instrumento estratégico, fundamental para a sustentabilidade e continuidade das empresas.

PRINCIPAIS REFERÊNCIAS

- ALVES, Igor. **Pesquisa Bibliográfica**. Significados. 2017.Disponível em: <https://www.significados.com.br/pesquisa-bibliografica/>. Acesso em: 11 maio. 2026.
- FROSSARD, Fabio. **Aprenda pesquisa qualitativa descritiva passo a passo**. Disponível em em: <https://share.google/Piw2B0mUGUEFnZSxz> . Acesso em: 1 maio 2026.
- OLIVEIRA, Silvaney de; GUIMARÃES, Orlney Maciel; FERREIRA, Jacques de Lima. **As entrevistas semiestruturadas na pesquisa qualitativa em educação**. Revista Linhas, Florianópolis, v. 24, n. 55, p. 210-236, maio/ago. 2023. Disponível em: <https://share.google/ZZ30hBYLMalsZAJc6>. Acesso em 11 maio. 2026.
- OLIVEIRA, Gustavo Kipper de; FLORES, Rafael Telch. **Os desafios da gestão de empresas familiares**. Revistaf. Ed. 152. Vol. 29. 2025. Disponível: <https://revistaf.com.br=chatgpt.com>. Acesso em: 29 abr. /osdesafios-da-gestao-de-empresas-familiares/?utm_source=2026.
- SEBRAE. **Fluxo de caixa**: entenda sua importância. 2024. Disponível em: <https://digital.sebraers.com.br/blog/financas/fluxo-de-caixa-entenda-sua-importancia/>. Acesso em: 29 abr. 2026.
- SOARES, Guilherme. **O que é uma empresa familiar?** Como fazer sociedade funcionar e o negócio dar certo. 2025. Disponível em: <https://share.google/4B5TPZjiv6PLDUy1X>. Acesso em: 23 abr. 2026.