
Etec “Profª Anna de Oliveira Ferraz”

FLUXO DE CAIXA E GESTÃO FINANCEIRA EM EMPRESAS FAMILIARES
CASH FLOW AND FINANCIAL MANAGEMENT IN FAMILY BUSINESSES

Douglas Wilson Francisco – dwdogao3@gmail.com

Emanuelli Araújo – emanuelliaraujo27@gmail.com

Gabrielen Gimenes dos Santos – gabrielengimenes96@outlook.com

Heloisa Ulisses Vieira – heloisaulissesvieira@gmail.com

Miriã Nicoly de Jesus – miriabranalion009@gmail.com

Etec “Profª Anna de Oliveira Ferraz” – Araraquara – São Paulo – Brasil

Gabriela Messias da Silva – gabriela.silva02@cps.sp.gov.br

Etec “Profª Anna de Oliveira Ferraz” – Araraquara – São Paulo – Brasil

RESUMO

Ao iniciar este trabalho, buscou-se delimitar a real importância da aplicação do Fluxo de Caixa dentro da gestão financeira no dia-a-dia das empresas familiares. Mediante a um estudo, que inicialmente passou por uma revisão bibliográfica, onde os conceitos de fluxo de caixa foram analisados. Foram revisados também, problemas que ocorrem dentro de uma empresa familiar com a ausência de uma boa gestão financeira. A partir dessas análises conclui-se a importância do fluxo de caixa, como ferramenta de gestão. Foram conceituados os tipos de problemas sem ele, bem como o fluxo de caixa poderá ajudar na solução desses problemas de forma mais adequada e como utilizá-lo de modo a obter os melhores resultados no processo decisório, assim como aquelas operações que não afetam o caixa. Outrossim, ressalta-se que o fluxo de caixa possibilita maior controle sobre entradas e saídas de recursos, permitindo ao gestor antecipar dificuldades, planejar investimentos e evitar decisões baseadas apenas na intuição. Nas empresas familiares, onde muitas vezes há mistura entre finanças pessoais e empresariais, essa ferramenta contribui para maior transparência, organização e profissionalização da gestão. O acompanhamento contínuo do fluxo de caixa auxilia na definição de metas, no cumprimento de obrigações financeiras e na avaliação do desempenho econômico do negócio. Dessa forma, sua correta aplicação fortalece a sustentabilidade da empresa, reduz riscos financeiros e auxilia o crescimento saudável ao longo dos anos, garantindo maior segurança nas decisões estratégicas e operacionais tomadas pelos gestores familiares. Assim, consolida-se como instrumento essencial para competitividade, continuidade e sucesso empresarial familiar.

Palavras-chave: Fluxo de caixa. Empresa familiar. Gestão. Importância. Entradas e Saídas.

ABSTRACT

Etec "Profª Anna de Oliveira Ferraz"

This work aims to define the true importance of applying cash flow analysis to the day-to-day financial management of family businesses. This will be achieved through a literature review analyzing cash flow concepts. Problems arising within family businesses due to a lack of sound financial management were also reviewed. Based on these analyses, the importance of cash flow as a management tool is concluded. The types of problems that arise without it were conceptualized, as well as how cash flow can help solve these problems more effectively, and how to use it to obtain the best results in the decision-making process, as well as identifying operations that do not affect cash flow. Furthermore, it is worth noting that cash flow allows for greater control over the inflow and outflow of resources, enabling managers to anticipate difficulties, plan investments, and avoid decisions based solely on intuition. In family businesses, where personal and business finances are often intertwined, this tool contributes to greater transparency, organization, and professional management. Continuous monitoring of cash flow helps in setting goals, fulfilling financial obligations, and evaluating the economic performance of the business. Therefore, its correct application strengthens the company's sustainability, reduces financial risks, and supports healthy growth over the years, ensuring greater security in the strategic and operational decisions made by family managers. Thus, it consolidates itself as an essential instrument for competitiveness, continuity, and family business success.

Keywords: Cash flow. Family business. Management. Importance. Inputs and outputs.

1 INTRODUÇÃO

O fluxo de caixa é uma ferramenta de gestão financeira que possibilita a visualização de toda entrada e saída de dinheiro durante um período, ajudando a acompanhar o saldo disponível. Sua grande importância é apurar o saldo disponível e projetar um futuro, para que exista sempre um capital de giro acessível. Aplicando essa ideia em empresas familiares, é crucial praticar o uso de ferramentas como essa pois tem o papel de separar as finanças da empresa, profissionalizar a gestão e garantir a sobrevivência. (Gestão..., s/n).

“No Brasil a cada ano milhares de empresas nascem e outras encerram suas atividades por falta de planejamento[...]” (Macedo; Santos e Souza, 2021, p.185). Sem o controle do fluxo de caixa nas empresas, pode trazer um impacto muito grande tanto nas finanças quanto na sua própria organização. Com tudo está falta afeta indiretamente na liderança, organização de depósito, entradas e saídas de mercadoria, sem o fluxo adequado muitas empresas não chegam a alcançar sua terceira geração.

Cabe analisar estes dados que podem colocar em riscos a continuidade do negócio, pois a mistura de finanças pessoais e empresariais acaba ameaçando a saúde empresarial. A má

Etec "Profª Anna de Oliveira Ferraz"

gestão, impede a visualização da real situação financeira da empresa e com frequência causa crises e endividamento, o que pode gerar conflitos familiares.

Em seguida, destacam-se os benefícios do fluxo de caixa: proporciona um controle financeiro mais eficaz, permite um planejamento financeiro sólido e traz maior transparência às finanças, contribuindo para um clima organizacional mais saudável. Com tudo ele evita gastos desnecessários e melhora a tomada de decisão, garantindo que a empresa cumpra suas obrigações. "Demonstração do fluxo de caixa tem sido considerado como um dos elementos mais importantes dos instrumentos de análises financeiras de uma organização [...]" (Batista., Noronha, 2022, p.2). Esta ideia é defendida desde Silva e Santos (1993), que assegura que meios de curto prazo pode prevenir inúmeras empresas da falência, contribui no controle e na movimentação de recursos, portanto proporcionam uma visão integrada dos recursos (apud. Batista; Noronha, 2022, p.2).

Empresas familiares no mercado têm sua grande importância pois mostra diversificação e que há possibilidade de se manter em pé. "[...] Nesses negócios, a confiança, a tradição e os laços duradouros são vantagens competitivas importantes" (Entenda..., 2026, s/n).

Em questão é crucial para estas empresas a aquisição do fluxo de caixa para que haja uma boa fluidez na gestão.

O objetivo geral desta pesquisa é analisar a importância do fluxo de caixa na gestão financeira de empresas familiares. Como objetivos específicos, intui-se: identificar os principais desafios financeiros enfrentados por empresas familiares; destacar a relevância do controle do fluxo de caixa na tomada de decisões; e analisar de que forma essa ferramenta contribui para a organização e continuidade dos negócios.

2 FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICA

Primeiramente, entender a saúde de um negócio ou mesmo das finanças pessoais exige olhar além do saldo bancário momentâneo. Nesse sentido, o fluxo de caixa é a ferramenta fundamental que permite essa visão panorâmica, registrando a movimentação de recursos em um intervalo de tempo. Afinal, sem ele, a gestão torna-se um exercício de adivinhação, o que pode comprometer a sobrevivência de qualquer operação. (Leite, 2024, s/n).

No contexto das empresas familiares, que representam a maior parte dos negócios no

Etec "Profª Anna de Oliveira Ferraz"

Brasil, a gestão do fluxo de caixa assume particularidades específicas. Segundo Lodi (1998), a gestão de empresas familiares se caracteriza pela forte centralização das decisões na figura do criador e pela contínua combinação entre o patrimônio empresarial e o patrimônio pessoal da família. A disciplina financeira e a transparência na distribuição de recursos podem ser comprometidas por essa disputa de interesses.

2.1 Conceito de fluxo de caixa

De forma técnica, o fluxo de caixa é o registro cronológico de toda a movimentação financeira de uma entidade. Ele não reflete necessariamente o lucro, mas sim a liquidez. Isso significa que ele mostra quanto dinheiro está disponível em caixa e nas contas bancárias para honrar compromissos imediatos. (Leite, 2024).

Leite (2024) as empresas familiares devem manter um registro claro e bem estruturado de suas finanças. Dessa forma a verificação da liquidez e a elaboração dos demonstrativos ficam mais precisos e claros, contribuindo para maior controle das finanças. Possibilitando os cumprimentos adequado dos compromissos financeiro.

Assaf Neto e Silva (2002) definem o fluxo de caixa como uma ferramenta que relaciona os recursos monetários que entram e saem de uma empresa em um determinado período. Trata-se de um instrumento de administração financeira que, sob o regime de caixa, destaca todas as entradas e saídas de dinheiro que realmente aconteceram, possibilitando a avaliação da liquidez e a tomada de decisões de curto prazo.

Nesse sentido, a definição de um fluxo de caixa não se prende só as entradas e saídas. Mas também mostra o comprometimento com o profissionalismo e a vida útil do negócio, ao incluir controle orçamentário e separar expressamente seu eu jurídico do seu físico, a empresa não só mantém sua autonomia financeira, como também zela pelo bom relacionamento. Garantindo que o legado criado com tanto empenho continue a prosperar meio a imprevisibilidade (Assaf Neto e Silva, 2002).

O controle das entradas e saídas financeira são tudo que ingressam e saem do caixa da organização. As entradas financeiras podem ocorrer por meio de vendas e investimentos, enquanto as saídas envolvem despesas operacionais, impostos e pagamento de diversos. O acompanhamento dessas movimentações é importante para garantir maior controle da liquidez

Etec "Profª Anna de Oliveira Ferraz"

e contribui para a saúde financeira do negócio (Pereira, 2026).

Pereira acrescenta que entradas e saídas financeiras é essencial para o controle da organização, ela envolve o acompanhamento de todos os recursos, como investimento, receitas e as que são destinadas a despesas, destacando-se tributos e pagamentos. A eficiência do gerenciamento desses fluxos contribui diretamente na saúde financeira da empresa e permite uma boa análise da liquidez e da rentabilidade. Hoje muitas empresas familiares não têm definido suas entradas e saídas, com isso acabam sofrendo muito na organização de seu fluxo de caixa e acabam perdendo lucros por não fazerem sua administração correta e por não cumprirem prazos e compromissos.

2.2 Tipos e funções do fluxo de caixa

A aquisição do fluxo de caixa tem sua grande importância para as empresas, neste contexto cabe analisar os diferentes tipos de fluxos de caixa: 1) fluxo de caixa projetado: é uma ferramenta cujo dados servem para embasar o planejamento financeiro da empresa ou de algum investimento futuro; 2) fluxo de caixa operacional: ele controla e acompanha como o dinheiro destinado ao pagamento dos colaboradores ou fornecedores são utilizados; 3) fluxo de caixa indireto: tem como objetivo analisar qual o desempenho econômico da empresa, apontando suas variações; 4) fluxo de caixa direto: investiga as entradas e saídas em sua totalidade, desconsiderando qualquer tipo de desconto, tendo importância o valor bruto; 5) fluxo de caixa de investimento: tem a função de avaliar o quanto e como o capital da empresa foi usado com investimentos específicos ao longo de um determinado período; 6) fluxo de caixa livre: é realizado quando as despesas e demais saídas de dinheiro já foram feitas; 7) fluxo de caixa simples: controla as entradas e saídas do capital, além de possibilitar outras análises. (Tipos..., 2026).

Há três tipos de fluxo de caixa importantes para uma empresa familiar, dentre eles emprega-se o fluxo de caixa operacional (FCO), pois mostra a entrada e saída do dinheiro relacionado às contas da empresa diante de suas atividades operacionais de um determinado período (Camargo, 2024). Diante de uma posição financeira crítica para organizações de todos os portes, estabelece informações sobre a estabilidade financeira, eficiência e a capacidade de gerar lucros.

Etec "Profª Anna de Oliveira Ferraz"

Já o fluxo de caixa projetado (FCP) é uma aproximação das movimentações financeiras futuras do negócio, monitorando entradas e saídas de dinheiro dentro de um período específico. Distinguindo-se dos outros tipos de fluxo de caixa tal qual o tradicional que registra transações passadas e futuras, o projetado tem como missão prever o que está por vir. Esse tipo de planejamento ajuda a prevenir surpresas ruins, como falta de capital para pagamentos de contas e identificar períodos de sazonalidade em que o caixa se encontra mais pressionado.(Adriano, 2025).

Por fim o fluxo de caixa livre (FCL) é o fluxo de caixa constituído pelas empresas, disponível para credores e acionistas, após os impostos. (Matias Filho et al., 2020).

Assim, compreende-se que o conhecimento e a aplicação apropriada dos determinados fluxos de caixa tornam-se cruciais para um gestão adequada e eficaz , resultando em um diferencial competitivo para estes devidos negócios, sobre tudo aqueles que buscam se destacar em um mercado cada vez mais rigoroso.

2.3 Empresas familiares: conceitos e características

As empresas familiares desenvolvem um importante papel no mercado de trabalho e na economia, sendo responsáveis por grande parte dos negócios em muitos países incluindo o Brasil. Segundo Soares (2025, s/n) empresas familiares são “[...]empreendimento em que o controle acionário e a gestão estratégica estão nas mãos de uma ou mais famílias”. Entretanto o mesmo define essas organizações como modelo em que , a tomada de decisão e a propriedade do negócio são influenciadas pelos laços familiares.

De forma geral, entende-se como empresa familiar aquela em que a posse ou administração estão associadas a membros de uma empresa de uma mesma família, existindo a possibilidade de expansão ao longo de diferentes gerações. Nessas empresas não é só um negócio vinculado a uma família mas também laços pessoais e interesses que influenciam diretamente no processo de gestão e tomada de decisão (Sebrae, 2022).

De acordo com Mattos "As empresas familiares são a espinha dorsal da economia brasileira, representando 90% das empresas do país e sendo responsáveis por 65% do PIB e 75% dos empregos gerados [...]" (2025, s/n). A mesma enfatiza que “[...]A continuidade dessas empresas ao longo das gerações é um grande desafio. Estudos indicam que apenas 30% das

Etec "Profª Anna de Oliveira Ferraz"

empresas familiares sobrevivem até a terceira geração, e apenas 15% ultrapassam esse marco.[...]”. Cabe analisar que isso pode acontecer não só por motivos emocionais, conflitos pessoais, ou falta de planejamento mas em contrapartida a má gestão financeira e ausência de uma boa tomada de decisão.

De acordo com Chiavenato (2014), as organizações apresentam características próprias de gestão que influenciam diretamente seu funcionamento. Um dos principais problemas da gestão em uma empresa familiar é exatamente a própria família. Segundo o SEBRAE (2026)

[...] Em muitas situações, não há uma clara distinção entre os relacionamentos pessoais e profissionais dentro da companhia, fazendo com que os conflitos familiares se perpetuem dentro da rotina da organização. É preciso que as brigas e outros problemas pessoais sejam resolvidos em casa, reservando o espaço de trabalho apenas para questões de cunho profissional. [...].

Empresas familiares em geral se desenvolvem com base em seus princípios bem definidos, harmonia interna e decisões tomadas para um propósito de longo prazo. No entanto da organização e às regras de funcionamento, levando as decisões equivocadas e desperdícios de recursos. Destaca-se ainda a morosidade, empresas costumam ser mais lentas nas reações às novas condições impostas pelo mercado geralmente atribuída à falta de apoio dos gestores, à dificuldade de mudar a cultura organizacional e à escassez de recursos disponíveis. Outra questão que se repete com frequência é o nepotismo, ou seja, a contratação de familiares para funções na empresa, o que pode prejudicar a eficiência e a produtividade da organização, para que essa estrutura permaneça com o seu crescimento é importante combiná-las com um sistema de governança transparente. (Oliveira, 2025).

Esse modelo de gestão apresenta vantagens relevantes em relação a outros modelos empresariais, especialmente pela proximidade dos membros envolvidos na organização.

[...] As empresas deste tipo possuem, na maior parte das vezes, uma cultura organizacional muito forte, isto é, baseada em valores e crenças compartilhados pela família, gerando um forte senso de identidade e comprometimento entre os colaboradores, ocasionando uma melhor performance da empresa. Aliás, quanto a isso, é notório que os colaboradores de empresas familiares costumam estar mais comprometidos com a empresa do que os de empresas não familiares. Isso decorre, principalmente, porque eles costumam ter um vínculo emocional com a empresa, além de terem a oportunidade de construir uma carreira de longo prazo na empresa, ou seja, diferentemente de multinacionais, o funcionário não é tratado como apenas mais um. (Iglesias, 2025, p.13.).

Etec "Profª Anna de Oliveira Ferraz"

Por outro lado Iglesias (p.15), descreve como desvantagens “[...]o conflito de interesses entre os objetivos da família e os da empresa. Isso pode ocorrer em diversas situações, como na hora de distribuir os lucros, contratar ou demitir funcionários, ou mesmo na definição da estratégia da empresa.[...]”. Inclui-se também outro problema comum como a falta de disciplina em relação a finalidade dos lucros, ao desempenho nos setores uma vez que não há critérios objetivos de avaliação de desempenho. Nesse sentido, esses elementos deixam claro que as características próprias dessas organizações impactam diretamente sua gestão, sobretudo no controle e na organização financeira.

2.4 Desafios e gestão em empresas familiares

As empresas familiares, ainda que tenham uma boa relevância econômica e social, enfrentam desafios que ultrapassam a gestão tradicional, principalmente a respeito de controle financeiro. A falta de organização seguida de mistura de finanças pessoais e empresariais, podem dar origem a impactos significativos à saúde financeira dessas organizações, atrasando seu crescimento e sua continuidade no mercado. (Oliveira e Flores, 2025).

Neste contexto, cabe aprofundar causas que geram riscos para essas empresas, como a mistura entre contas pessoais e da empresa. Quando todo dinheiro passa pela mesma conta, é difícil diferenciar o que pertence ao negócio ou ao dia a dia dos proprietários, isso compromete análises, planos e aplicações futuras. Além disso, existe a dificuldade para saber se a empresa é lucrativa, quando não acontece a separação de entradas e saídas, não existe a visão real da produtividade e isso impede a projeção, metas e a tomada de decisão de uma empresa. Do mesmo modo, pode-se ocorrer problemas como o fisco e com auditorias, a mistura de gastos pode gerar instabilidade contábil e problemas fiscais. Ainda que, dificulta comprovações em financiamentos ou auditorias. Por fim, causa confusão no momento em que despesas são pagas, sem o entendimento correto, pode haver engano e as contas pessoais podem ser pagas com o dinheiro da empresa, podendo afetar a organização do negócio (Separar... , 2026). Isso dificulta o controle financeiro e impede a visualização clara do lucro, afetando diretamente o fluxo de caixa da empresa.

Ademais, a ausência de uma de uma boa estruturação prejudica a previsão de receitas e despesas, resultando em fluxo de caixa desorganizado e confuso. De acordo com Sebrae (2026,

Etec "Profª Anna de Oliveira Ferraz"

s/n)

Na prática, muitos empreendedores enfrentam dificuldades por não adotarem rotinas básicas de organização financeira, o que impede uma visão clara sobre o desempenho do negócio. Sem esse controle, decisões importantes acabam sendo tomadas no escuro, aumentando os riscos de prejuízos.

Neste cenário de desorganização, torna-se evidente o surgimento de conflitos familiares, já que a falta de estruturação favorece decisões baseadas em interesses pessoais, interferindo na condutabilidade financeira e na gestão do fluxo de caixa da empresa.

Conforme ideias de Bernhoeft (1989), quando mal resolvidos tais conflitos, tendem a interferir de forma negativa na condução dos negócios, afetando a organização e a funcionalidade da empresa. Reconhece-se que, tomar decisões baseadas em interesses individuais ou agir com emoção pode comprometer o financeiro, atrapalhando a entrada e saída de recursos e prejudicando o fluxo de caixa.

Paralelamente a falta de planejamento sucessório pode causar desorientação financeira, perda de controle e/ou até comprometer a saúde do fluxo de caixa.

[...]A sucessão é um dos momentos mais críticos para empresas familiares. Diversos estudos sobre governança corporativa indicam que apenas uma pequena parcela dessas empresas consegue chegar à terceira geração mantendo estabilidade e crescimento. Um dos principais fatores que explicam esse cenário é justamente a ausência de Planejamento Sucessório Empresarial. (Reis,2026,s/n).

O mesmo complementa enfatizando que “Quando não existe um Planejamento Sucessório Empresarial estruturado, a mudança de liderança ocorre de forma improvisada, sem regras claras e sem preparação adequada dos sucessores.”

Diante desses desafios, torna-se crucial a importância de ferramentas que ajudem no controle e na organização financeira de empresas familiares.

Ao todo é necessário destacar como o fluxo de caixa é um instrumento fundamental para garantir maior manejo sobre entradas e saídas de recursos. Contribuindo para uma melhor gestão e mais sustentabilidade do negócio (Silva e Santos, 2025). Assim, cabe aprofundar a importância do fluxo de caixa e sua aplicação nas empresas familiares.

2.5 Fluxo de caixa como ferramenta de gestão nas empresas familiares

Etec "Profª Anna de Oliveira Ferraz"

Santos (2014, p.29.) afirma que “Pesquisas apontam que aproximadamente 58% dos novos entrantes no mercado morrem nos primeiros anos de vida. Uma das causas é a falta de planejamento financeiro ou total ausência do fluxo de caixa e a sua previsão.”

Em vista dos desafios enfrentados pelas empresas familiares, especialmente a cerca de desorganização, ausência de planejamento e conflitos internos, faz-se crucial para essas organizações a utilização de ferramentas que ajudem na gestão. Sob esta perspectiva, conforme (Rocha et al., 2025, p.8)

O fluxo de caixa constitui uma das ferramentas mais relevantes da gestão financeira, pois possibilita a visualização detalhada de todas as movimentações de entradas e saídas de recursos em períodos específicos, funcionando como um instrumento essencial para compreender a liquidez e o equilíbrio econômico das organizações[...].

Para melhor compreensão de sua importância é necessário o entendimento da funcionalidade na prática, assim torna-se relevante sintetizar o que são entradas e saídas de uma organização. Entrada refere-se ao dinheiro que “entrou” no caixa da empresa ao longo de um determinado período, como depósitos, transferências e recebimentos em geral, enquanto saída, é o dinheiro que “saiu” do caixa em determinado período, destinado a despesas, como aluguel, infraestrutura, materiais de escritório, impostos, condomínio, energia elétrica, telefone e internet (Fluxo... ,2025).

O fluxo de caixa é uma das ferramentas indispensáveis para a organização financeira de uma empresa, nele é possível gerenciar as entradas e saídas do negócio por um método mais eficiente, relevando tendências, oportunidades e desafios ou seja com os dados tendo concentração no fluxo de caixa , o empreendedor consegue dirigir suas finanças de forma fácil e ágil (SEBRAE, 2024).

Nesse sentido, a profissionalização da gestão contribui diretamente para uma melhor realização de um planejamento financeiro mais eficiente. Um sistema adequado de controle de receitas e despesas não só ajudam com uma visão fluída da saúde financeira, mas também proporciona a capacidade de tomada de decisão mais estratégica, entender para onde o capital está indo e de onde ele vem é fundamental para detectar oportunidades de economia, coibir gastos desnecessários e potencializar lucros (Unicred , 2025).

Outro ponto válido a se destacar relacionado ao controle financeiro é a carência de separar finanças pessoais das empresariais. Como já abordado , a mistura de finanças no meio

Etec "Profª Anna de Oliveira Ferraz"

empresarial familiar é recorrente, principalmente as que estão começando agora no mercado, em muitos casos, os recursos são utilizados para despesas pessoais o que compromete a organização financeira do negócio. Essa prática prejudica a visão real do lucro possuído pela empresa dificultando o controle das movimentações financeiras (Misturas... , 2024). Como consequência, o fluxo de caixa torna-se desorganizado impedindo uma inspeção precisa do financeiro da empresa. Ou seja a utilização do fluxo de caixa ajuda na separação dessas finanças, adquirindo maior controle, eficiência e transparência na gestão (Souza; Lopes e Rodrigues, 2025).

Logo, ao separar corretamente as finanças, a empresa passa a utilizar práticas mais organizadas e conseqüentemente favorece a profissionalização da gestão. Com a utilização do fluxo de caixa, a gestão se torna mais profissional, pois com essa ferramenta, é possível acompanhar com antecedência momentos de baixa liquidez ou de maior folga financeira, contribui também para decisões estratégica e bem fundamentadas , passando dados confiáveis sobre entradas e saídas, assim colaborando para uma visão mais clara de quanto dinheiro está disponível para o investir, contratar ou expandir. Ajuda na manutenção da liquidez ,evitar falta de recursos para o pagamento de fornecedores, salários e outras obrigações é uma prioridade para empresa , o controle do fluxo de caixa assegura que os recursos estejam sempre disponíveis, evitando atrasos e multas. Identifica padrões sazonais, negócios enfrentam aumento ou queda de faturamento ao longo do ano , com aumento em datas específicas ou queda em períodos de baixa procura, o fluxo ajuda na preparação da empresa para identificar esses padrões. Por fim previni crises financeiras, com o monitoramento regular do fluxo de caixa , antecipa-se problemas antes que eles se tornem críticos (Guia... , 2026).

Desta maneira, a empresa possuindo uma gestão mais profissional ,atribui diretamente em melhores condições de desenvolver um planejamento financeiro adequado, entretanto

Para que os negócios prosperem e os empresários possam garantir o sucesso longe de perturbações financeiras é necessário seguir alguns passos que permita à empresa antecipar o futuro de forma assertiva. Para isso, é necessário gerenciar o fluxo de caixa, antes mesmo de pronunciar a palavra lucro. (Santos, 2014, p.29.).

Em suma, o fluxo de caixa não deve ser visto só como uma ferramenta de controle, mas como um instrumento estratégico de gestão. A maneira adequada de sua utilização não só permite a organização financeira, mas também a prevenção de riscos, a melhoria da tomada de

Etec "Profª Anna de Oliveira Ferraz"

decisão e o melhor desenvolvimento da empresa familiar.

2.6 Como a tecnologia ajuda nas empresas familiares

Empresas familiares estão avançando ativamente em sua transformação digital ao adotar tecnologias como computação em nuvem, sistemas empresariais e inteligência artificial (IA). Quase metade já está desenvolvendo ou implementando estratégias tecnológicas para aprimorar as operações, em meio à preocupação de que uma tecnologia inadequada represente riscos para o negócio. (Tarso, 2026).

Tarso destaca que as empresas familiares estão em constante transformação digital, avançando com a implementação de tecnologia. Como computadores com armazenamento em nuvem sistema de gestão e inteligência artificial. Com tudo, ressalta que a utilização incorreta ou inadequada pode conter riscos significativos ao negócio.

A transformação digital está impactando todos os setores das empresas, e na área financeira, esse impacto é especialmente estratégico. Automatizar rotinas, garantir conformidade fiscal, analisar riscos em tempo real e tomar decisões com base em dados são ações que estão sendo facilitadas por tecnologias avançadas. (Souza, 2025).

Neste sentido o próprio explica que a tecnologia ajuda tanto no contexto fiscal como financeiro. Com ela muitas empresas familiares conseguem ter mais êxito sobre seu lucro e sua liquidez. Por não agirem com decisões baseadas em suposições e sim com análises, estudos e dados reais em tempo real. Com isso, elas ganham segurança, agilidade e eficiência, sobretudo maior capacidade analítica para a tomada de decisões mais assertivas.

A tecnologia não apenas facilita a operação remota, mas também melhora a experiência do usuário, amplia a capacidade de distribuição e reduz custos. Ainda, os dados desempenham um papel crucial, permitindo análises mais profundas e precisas, que vão além de um simples balanço financeiro. (Souza, 2025).

Desta forma Souza afirma que com a automação remota os gestores conseguem ter o controle financeiro de seus gastos, balanços e extratos bancários em qualquer lugar. O empreendedor pode acessar todas as informações e operações de sua empresa de forma prática e rápida por meio de dispositivos digitais. Além disso, evita gastos desnecessários, com transportes e insumos de escritório.

Etec "Profª Anna de Oliveira Ferraz"

Mais do que um desafio tecnológico, adotar o pensamento digital é um desafio cultural. Isso quer dizer que a transformação digital é uma combinação entre os recursos tecnológicos e os humanos (A importância..., 2021).

De acordo com o blog citado, a transformação digital não é apenas a utilização, mas sim processo de implementação e uma capacitação organizacional e também uma estruturação adequada ao tamanho e ao modelo do negócio.

3 PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS (MATERIAIS E MÉTODOS)

O presente estudo caracteriza-se como uma pesquisa bibliográfica, voltada à obter mais conhecimento científico e à compreensão de assuntos relacionados ao fluxo de caixa e gestão em empresas familiares, com finalidade prática aplicada no que refere-se a uma entrevista. A pesquisa bibliográfica tem como objetivo agrupar todas as informações e dados coletados que o trabalho terá de embasamento para ser desenvolvido, para a construção da investigação proposta diante do tema delimitado (Alves, 2017). Assim, pretende-se compreender o papel do fluxo de caixa na gestão financeira de empresas familiares, especialmente no apoio à tomada de decisões.

Os métodos utilizados para a seguinte pesquisa enquadram-se no método de pesquisa descritiva qualitativa, como o nome desta pesquisa já diz, ela busca fazer uma descrição e explica o que o pesquisador busca investigar, mas não dá por si mesma, explicar os motivos que justifiquem sua inserção em determinado espaço no âmbito científico (Frossard, s/d).

Foram realizadas também pesquisas por métodos de estudo de caso que se classifica como

[...]estratégia de pesquisa científica que analisa um fenômeno atual em seu contexto real e as variáveis que o influenciam. Trata-se de um estudo intensivo e sistemático sobre uma instituição, comunidade ou indivíduo que permite examinar fenômenos complexos (Menezes, s/d, s/n).

Nessa mesma linha, segundo Cantanhede (2025) a principal vantagem dos estudos de caso reside na sua capacidade de proporcionar uma análise extensiva. Diferente de métodos de pesquisa pontuais, que oferecem apenas dados imediatos, o estudo de caso permite ao investigador empregar múltiplos instrumentos sobre o mesmo objeto.

Etec "Profª Anna de Oliveira Ferraz"

Para o levantamento do material teórico, foram utilizados livros e artigos científicos disponíveis em bibliotecas físicas e virtuais, conjuntamente foi usado base de dados como SciELO, Google Acadêmico e blogs, além de publicações técnicas e institucionais do SEBRAE.

Enquanto no que diz respeito ao material prático, foi realizada entrevista com uma empresa que se encaixa na estrutura familiar. Esse método “[...]é um gênero textual produzido pela interação entre duas pessoas, ou seja, o entrevistador, responsável por fazer perguntas, e o entrevistado, que responde às perguntas.” (Fernandes, s/d, s/n). A entrevista utilizada na pesquisa caracteriza-se como semiestruturada, pois foi realizada com base em perguntas previamente elaboradas, permitindo ao entrevistado responder de forma livre e detalhada. Esse tipo de entrevista têm como característica “[...]um roteiro preestabelecido no qual o pesquisador inclui um pequeno número de perguntas abertas e deixa o entrevistado livre para falar, podendo realizar perguntas complementares para compreender o fenômeno investigado.[...]” (Oliveira; Guimarães e Ferreira, 2023, p.222.).

A empresa analisada neste estudo caracteriza-se como uma empresa familiar atuante no setor de paisagismo e jardinagem, Araujo's paisagismo. Localizada na cidade de Araraquara-SP, a organização possui quatro colaboradores, sendo três deles integrantes da família: dois sócios proprietários da empresa e uma responsável pela gestão financeira.

A empresa foi escolhida como objeto de estudo devido à relevância de sua realidade para o tema pesquisado, especialmente em relação à gestão financeira e à utilização do fluxo de caixa. A coleta de dados foi retirada a partir da entrevista, conduzida com um dos proprietários da empresa que exerce a função tanto do paisagismo para clientes quanto no monitoramento da gestão dentro da empresa. A entrevista ocorreu de forma presencial com duração de meia hora aproximadamente.

Durante a entrevista, foram utilizadas perguntas previamente elaboradas, permitindo ao entrevistado responder de forma livre e detalhada sobre os desafios enfrentados pela empresa, principalmente no que se refere ao controle financeiro, à organização das entradas e saídas de recursos e à importância do fluxo de caixa na gestão do negócio.

Após a entrevista, as respostas obtidas foram analisadas de forma qualitativa, buscando compreender qual a forma de utilização do fluxo de caixa na gestão financeira da empresa. A análise considerou os principais pontos mencionados pelo entrevistado, como controle de

Etec "Profª Anna de Oliveira Ferraz"

entradas e saídas de recursos, planejamento financeiro e organização da empresa em torno de tomada de decisão.

Em suma, a entrevista agrega para a pesquisa teórica por meio da comparação das respostas do entrevistado com os conceitos estudados no referencial teórico. Dessa forma, foi possível identificar que as práticas adotadas pela empresa familiar estão relacionadas aos princípios de gestão financeira e controle de fluxo de caixa apresentados pelos autores pesquisados.

Isso possibilita o desenvolvimento de uma visão profunda e detalhada, criando o alicerce necessário para examinar minuciosamente as variáveis que impactam o fenômeno estudado.

4 RESULTADOS E DISCUSSÃO

A entrevista realizada com a empresa familiar Araujo's Paisagismo, localizada em Araraquara-SP, a fim de identificar aspectos na gestão financeira a partir da utilização do fluxo de caixa dentro da organização. A empresa demonstra que, apesar de possuir experiência no mercado e boa relação entre os integrantes da família, já enfrentaram desafios relacionado ao controle financeiro, planejamento e organização das entradas e saídas de recursos.

Com a entrevista, observou-se que o fluxo de caixa é utilizado de maneira simples, especialmente para acompanhar pagamentos de fornecedores, recebimentos de clientes e despesas operacionais. Constatou-se que nem sempre há um planejamento financeiro estruturado, o que dificulta a projeção de gastos futuros e a análise da real situação financeira da empresa.

Os resultados obtidos confirmam as ideias apresentadas por Leite (2024) e Assaf Neto e Silva (2002), que destacam o fluxo de caixa é uma ferramenta essencial para acompanhar a liquidez e para a tomada de decisões financeiras. A empresa analisada, percebe-se que o controle das movimentações financeiras contribui diretamente para evitar atrasos em pagamentos, melhora a organização e proporcionar maior segurança financeira.

Ademais, em base dos estudos bibliográficos, foi identificado durante a pesquisa a dificuldade desses tipos de organizações em separar completamente as finanças pessoais das empresariais. Embora os proprietários reconheçam a importância dessa separação, ainda

Etec "Profª Anna de Oliveira Ferraz"

existem situações em que recursos da empresa acabam sendo utilizados para despesas particulares. Esse resultado reforça os estudos de Lodi (1998) e SEBRAE (2026), que apontam a mistura das finanças como um dos principais problemas enfrentados pelas empresas familiares.

Constatou-se também que a utilização de ferramentas tecnológicas auxilia significativamente na organização financeira da empresa. O uso de aplicativos bancários, sistemas de controle e planilhas eletrônicas facilita o acompanhamento das despesas e receitas, permitindo praticidade na administração financeira. Os resultados confirmam o estudo de Souza (2025), que ressaltam a importância da tecnologia na gestão financeira e no controle do fluxo de caixa.

Portanto, o fluxo de caixa exerce um papel fundamental na gestão financeira das empresas familiares, contribuindo para maior organização, controle e planejamento. Os resultados demonstram que, a ausência de métodos mais profissionais de gestão ainda representa um desafio para muitas organizações familiares, principalmente no que se refere à separação financeira, planejamento estratégico e tomada de decisão.

4.1 A importância do fluxo de caixa na organização financeira

As informações coletadas na entrevista, demonstra que o fluxo de caixa auxilia no controle das movimentações financeiras da empresa. Os entrevistados relataram que as entradas e saídas devem ter um acompanhamento que permite maior controle dos pagamentos, evitando e reduzindo atrasos e riscos financeiros. Além disso, verificou-se que a utilização do fluxo de caixa colabora para o planejamento das atividades da empresa, principalmente em períodos com baixa demanda.

Dessa forma, a empresa consegue prever gastos e buscam alternativas para manter a estabilidade financeira do negócio. Os resultados encontrados estão de acordo com Rocha et al. (2025), que afirmam que o fluxo de caixa permite uma visualização detalhada da situação financeira da organização, auxiliando na tomada de decisões e no equilíbrio econômico da empresa.

Etec "Profª Anna de Oliveira Ferraz"

4.2 Desafios enfrentados pelas empresas familiares

Os resultados obtidos, mostram que o fluxo de caixa tem grande relevância para a sustentabilidade financeira das empresas familiares, e diante de situações inesperadas e falhas no planejamento estratégico. Durante a pesquisa, observou-se que imprevistos, como a quebra de um veículo utilizado no trabalho da empresa, podem comprometer diretamente as atividades e gerar dificuldades financeiras quando não existe um controle adequado das entradas e saídas de dinheiro.

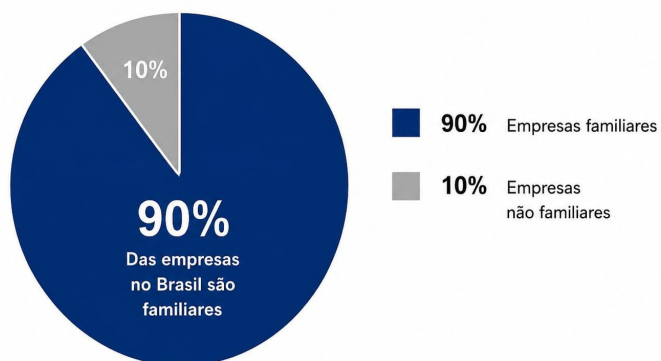
O fluxo de caixa auxilia no cálculo dos valores disponíveis mensalmente, permitindo que a empresa organize seus recursos financeiros e obtenham uma reserva para suprir despesas emergenciais sem afetar o funcionamento do negócio. Com tudo, a ausência de planejamento estratégico pode afetar negativamente os resultados da empresa, como ocorre em datas comemorativas, exemplo disso é o Dia das Mães, muitos empresários realizam compras excessivas de mercadorias esperando aumento nas vendas. Porém, quando os produtos não são vendidos conforme o esperado, ocorre um acúmulo de estoque, surgindo um capital parado e impactando diretamente o fluxo financeiro da organização. percebe-se que o fluxo de caixa, conectado ao planejamento estratégico, colabora para uma gestão mais eficiente, auxiliando na tomada de decisões e na prevenção de problemas financeiros nas empresas familiares.

É possível perceber que muitos processos financeiros ainda acontecem de forma informal, o que gera dificuldade na organização e no crescimento das empresas. Com tudo, a falta de planejamento pode comprometer investimentos futuros e dificultar o controle financeiro em períodos de baixa movimentação.

Compreende-se que, embora o fluxo de caixa seja uma ferramenta essencial na gestão, essa eficiência depende da forma como é aplicada e da subsistência de uma administração mais completa, organizada e profissional dentro das empresas familiares.

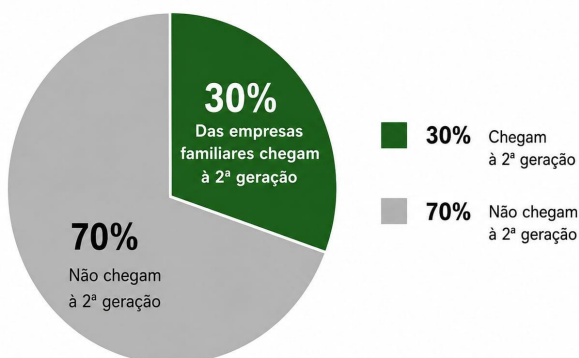
Etec "Profª Anna de Oliveira Ferraz"

Gráfico 1 – Empresas familiares no Brasil



Fonte: Elaborado pelos autores, Araraquara (2026).

Gráfico 2 – Empresas familiares que chegam à segunda geração

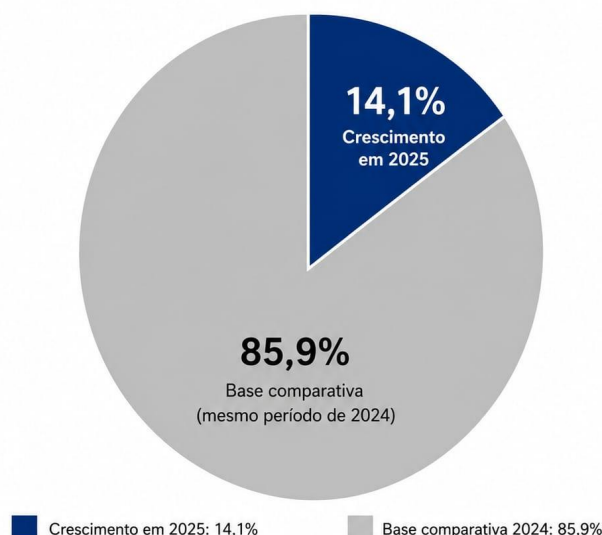


Fonte: Elaborado pelos autores, Araraquara (2026).

Etec "Profª Anna de Oliveira Ferraz"

Gráfico 3 – Crescimento na abertura de micro e pequenas empresas no Brasil (2º quadrimestre de 2025)

Abertura de micro e pequenas empresas cresce 14,1% no 2º quadrimestre de 2025 em relação ao mesmo período de 2024.



Em relação ao mesmo período de 2024, micro e pequenas empresas lideram o crescimento, com destaque para MEIs e cooperativas, reforçando o papel do empreendedorismo no desenvolvimento econômico do país.

Fonte: Elaborado pelos autores, Araraquara (2026).

5 CONSIDERAÇÕES FINAIS

O estudo abordado sobre fluxo de caixa e gestão financeira em empresas familiares, busca compreender a importância do controle em entradas e saídas de caixa para manter a organização financeira, contribuindo para o crescimento e desenvolvimento da empresa.

Os objetivos propostos neste trabalho foram alcançados, pois a pesquisa demonstrou que manter um bom planejamento de fluxo de caixa e realizar tomadas de decisões corretas evita problemas econômicos, favorecendo o crescimento da empresa.

O resultado da pesquisa demonstrou que a utilização do fluxo de caixa proporciona uma gestão financeira mais organizada e eficiente, contribuindo para a estabilidade e a segurança da empresa.

Sobretudo verificou-se que a tecnologia pode auxiliar como uma aliada na gestão

Etec "Profª Anna de Oliveira Ferraz"

financeira, trazendo ferramentas para facilitar as movimentações e acompanhamento financeiro melhorando na tomada de decisões. No entanto, o fluxo de caixa deve ser visto não só como uma ferramenta operacional, mas como um instrumento estratégico para sustentabilidade e o crescimento das empresas familiares.

A importância deste estudo demonstra a necessidade de uma gestão financeira eficiente dentro das empresas familiares, em vista de problemas frequentes que podem acontecer, logo, o controle do fluxo de caixa é considerado fundamental para a organização, planejamento e tomada de decisões.

Com tudo, futuras pesquisas poderão abordar estratégias de gestão financeira de diferentes segmentos e portes, permitindo estudar resultados identificar e comparar práticas mais eficientes para o controle financeiro. Analisando os impactos do planejamento financeiro no crescimento e na sustentabilidade das organizações.

Assim, compreende-se que o fluxo de caixa não deve ser visto apenas como uma ferramenta operacional, mas como um instrumento estratégico para o desenvolvimento e a continuidade das empresas familiares. Sua correta utilização contribui para decisões mais seguras, melhor organização financeira e maior estabilidade para o negócio.

REFERÊNCIAS

A IMPORTÂNCIA e os desafios da transformação digital em empresas. 2021. Disponível em: <https://share.google/ujUluItrZwhnr4bEa>. Acesso em: 1 maio 2026.

ADRIANO, José. **O que é fluxo de caixa projetado e como fazer?** 2025. Disponível em: <https://www.omie.com.br/blog/fluxo-de-caixa-projetado-como-fazer/>. Acesso em: 29 abr. 2026.

ALVES, Igor. **Pesquisa Bibliográfica**. Significados. 2017. Disponível em: <https://www.significados.com.br/pesquisa-bibliografica/>. Acesso em: 11 maio. 2026.

ASSAF, Alexandre Neto; SILVA, César Augusto Tibúrcio. **Administração do capital de giro**. 3. Ed. São Paulo: Atlas, 2002. Disponível em: <http://Academia.edu>. Acesso em: 28 abr. 2026.

BATISTA, Katya Regina Matos; NORONHA, Antonio Renato Bezerra. **A importância de fluxo de caixa para uma empresa**: um estudo de caso sobre a *personal car* corporativa. Revista do Instituto federal de educação. Belém, 2022. Disponível em: <https://share.google/T8JEHdNtfNtjXQreK>. Acesso em: 10 abr. 2026.

Etec "Profª Anna de Oliveira Ferraz"

BERNHOEFT, Renato. **Empresa familiar:** sucessão profissionalizada ou sobrevivência comprometida. São Paulo: Nobel, 1989.

CAMARGO, Renata Freitas de. **Fluxo de caixa operacional:** o que é e por que é importante para a lucratividade. 2024. Disponível em: <https://www.treasy.com.br/blog/fluxo-de-caixa-operacional/>. Acesso em: 29 abr. 2026.

CANTANHEDE, Ytalo. **Descubra o que é estudo de caso, sua importância e como desenvolver essa pesquisa acadêmica.** 2025. Disponível em: <https://share.google/XzNf10UQRbXWmumIE>. Acesso em: 1 maio 2026.

CHIAVENATO, Idalberto. **Comportamento organizacional:** a dinâmica do sucesso das organizações. Rio de Janeiro, Editora: Elsevier, 2004.

ENTENDA como funcionam as empresas familiares e quais são os 5 maiores desafios da gestão. 2026. Disponível em: <https://gofurthergroup.com.br/entenda-como-funcionam-as-empresas-familiares-e-quais-sao-os-5-maiores-desafios-da-gestao/#:~:text=Entenda%20como%20funcionam%20as%20empresas%20familiares%20e%20quais,5%20maiores%20desafios%20da%20gest%C3%A3o&text=As%20empresas%20familiares%20representam%20a,obst%C3%A1culos%20em%20oportunidades%20de%20crescimento>. Acesso em: 16 abr. 2026.

FERNANDES, Márcia. **Gênero textual entrevista.** Toda matéria. Disponível em: <https://www.todamateria.com.br/genero-textual-entrevista/>. Acesso em: 11 maio. 2026.

FLUXO de caixa: o que é e qual a sua importância. 2025. Disponível em: <https://acqio.com.br/blog/fluxo-de-caixa-o-que-e-e-qual-a-sua-importancia/>. Acesso em; 29 abr. 2026.

FROSSARD, Fabio. **Aprenda pesquisa qualitativa descritiva passo a passo.** Disponível em: <https://share.google/Piw2B0mUGUEFnZSxz> . Acesso em: 1 maio 2026.

GESTÃO de empresas familiares: 3 dicas essenciais! Disponível em: https://www.institutoempresariar.com.br/blog/gestao-de-empresas-familiares/?utm_source=chatgpt.com. Acesso em: 09 abr. 2026.

GUIA completo sobre fluxo de caixa: Conceitos, Importância e Implementação. 2026. Disponível em: <https://www.clara.com/pt-br/blog/fluxo-de-caixa#:~:text=Previs%C3%A3o%20Financeira%20com%20Seguran%C3%A7a.%20O%20fluxo%20de,renegociar%20prazos%2C%20buscar%20financiamento%20ou%20ajustar%20opera%C3%A7%C3%B5es>. Acesso em: 29 abr. 2026.

IGLESIAS, Arthur Araujo. **As Holdings como alternativa eficaz ao planejamento sucessório das empresas familiares.** Vitória, 2025. Disponível em: <https://share.google/vBAabBX9L8SpGBImV>. Acesso em: 23 abr. 2026.

LEITE, Fábio. **O que é fluxo de caixa:** Guia Completo sobre Gestão e Controle. 2026.

Etec "Profª Anna de Oliveira Ferraz"

Disponível em: <https://contabilidadefinanceira.com.br/glossario/fluxo-de-caixa-conceito-importancia/> . Acesso em: 30 abr. 2026.

LODI, João Bosco. **A empresa familiar**. 5. ed. São Paulo: Pioneira, 1998.

MACEDO, Lismara Ribeiro; SANTOS, Suilane Pereira dos; SOUZA, Roberto Francisco de. **A relevância do fluxo de caixa para a gestão em uma empresa familiar**. Salvador-Bahia: Revista Scientia ,2021. Disponível em: <https://www.revistas.uneb.br/scientia/issue/view/543/Scientia%2015>. Acesso em: 13 abr. 2026.

MATIAS FILHO, José *et al.* **Fluxo de Caixa Livre**: Evidência na Distribuição de Proventos de Empresas Brasileiras de Capital Aberto. Editora: Brazilian Technology Symposium, 2020. Disponível em: <https://share.google/OJqQRHPgrODjemVAv>. Acesso em: 30 abr. 2026.

MATTOS, Luisa²¹. **Empresas familiares no Brasil**: desafios e impactos jurídicos no direito de família e no direito empresarial. 2025. Disponível em: <https://share.google/rzuLI4345sLaBGrRH>. Acesso em 23 abr. 2026.

MEDEIROS, João Henrique Souza de; CARRARO, Wendy Beatriz Witt Haddad; BRAUNER, Daniela Francisco. **Resultados da implementação do orçamento e da gestão de fluxo de caixa diante da pandemia de Covid-19**. In: SEMEAD – Seminários em Administração, 24., 2021, [local não informado]. Anais [...]. 2021. Disponível em: <https://login.semead.com.br/24semead/anais/arquivos/309.pdf> Acesso em: 08 abr. 2026.

MENEZES, Pedro. **Estudo de caso**: o que é, exemplos e como fazer. Disponível em: <https://share.google/iqrBuo76pLh0xn8X8>. Acesso em: 1 maio 2026.

MISTURAS de Finanças Pessoais e Empresariais: Como Resolver esse Problema e Ter Lucro Real. 2024. Disponível em: <https://lucrosreais.com.br/newsletter/mistura-de-financas-pessoais-e-empresariais/>. Acesso em: 29 abr. 2026.

OLIVEIRA, Gustavo Kipper de; FLORES, Rafael Telch. **Os desafios da gestão de empresas familiares**. Revistaft. Ed. 152. Vol. 29. 2025. Disponível: https://revistaft.com.br/os-desafios-da-gestao-de-empresas-familiares/?utm_source=chatgpt.com. Acesso em: 29 abr. 2026.

OLIVEIRA, Michele Alves de. **Gestão estratégica em empresas familiares**: direção, talentos e maturidade organizacional. 2025. Disponível em: <https://crasp.gov.br/admpro/site/artigos/michele-alves-gestao-estrategica>. Acesso em: 23 abr. 2026.

OLIVEIRA, Silvaney de; GUIMARÃES, Orliney Maciel; FERREIRA, Jacques de Lima. **As entrevistas semiestruturadas na pesquisa qualitativa em educação**. Revista Linhas, Florianópolis, v. 24, n. 55, p. 210-236, maio/ago. 2023. Disponível em: <https://share.google/ZZ30hBYLMalsZAJc6>. Acesso em 11 maio. 2026.

Etec "Profª Anna de Oliveira Ferraz"

PEREIRA, Thiago Fernandes. **O que são Entradas e Saídas na Contabilidade.** 2026. Disponível em: https://financasnaweb.com.br/cont/glossario/o-que-sao-entradas-e-saidas-na-contabilidade/?utm_source=chatgpt.com. Acesso em: 30 abr. 2026.

REIS, Tiago. **Planejamento Sucessório Empresarial: Como Evitar Brigas Familiares!** 2026. Disponível em: <https://share.google/ZvS4NROENwaMqtL03>. Acesso em 24 abr. 2026.

ROCHA, Amanda Sartor da *et al.* **Gestão financeira e controle de fluxo de caixa: um estudo de caso em empresa de pequeno porte.** Curitiba: Revista DELOS. 2025. Disponível em: [file:///C:/Users/regin/Downloads/Delos+083%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/regin/Downloads/Delos+083%20(1).pdf). Acesso em: 29 abr. 2026.

SANTOS, Wesley Cirino dos. **Fluxo de caixa como ferramenta para planejamento financeiro.** Belo Horizonte: Revista Multiface. Vol. 2. 2014. Disponível em: <https://drive.google.com/file/d/1Bn-2TRvD8P0SMisSILjK9TjSDdZl7-My/view?usp=drivesdk>. Acesso em: 29 abr. 2026.

SEBRAE. **As características de negócios familiares.** 2022. Disponível em: <https://sebrae.com.br/sites/PortalSebrae/artigos/as-caracteristicas-de-negocios-familiares>. Acesso em: 23 abr. 2026.

SEBRAE. **Empresas familiares: como fazer dar certo.** 2026. Disponível em: <https://share.google/iNPkfz1MVxNafNc6d>. Acesso em: 23 abr. 2026.

SEBRAE. **Falta de planejamento e de controle financeiro estão entre os principais desafios dos pequenos negócios.** 2026. Disponível em: <https://share.google/FQBSvyj0J6pCMXUU6>. Acesso em: 24 abr. 2026.

SEBRAE. **Fluxo de caixa: entenda sua importância.** 2024. Disponível em: <https://digital.sebraers.com.br/blog/financas/fluxo-de-caixa-entenda-sua-importancia/>. Acesso em: 29 abr. 2026.

SEPARAR finanças pessoais das empresariais. 2026. Disponível em: <https://share.google/UWca3b8yBwryK0ein>. Acesso em: 26 abr. 2026.

SILVA, Flávia Rodrigues Galdino da; SANTOS Keroly Geovana da Silva. **Fluxo de caixa projetado como ferramenta de gestão financeira em uma propriedade rural no município de Presidente Médici-RO.** Afya. Ji-Paraná. 2025. Disponível em: <https://share.google/bq4EMqCkOEZW0x6FQ>. Acesso em: 29 abr. 2026.

SOARES, Guilherme. **O que é uma empresa familiar? Como fazer sociedade funcionar e o negócio dar certo.** 2025. Disponível em: <https://share.google/4B5TPZjiV6PLDUy1X>. Acesso em: 23 abr. 2026.

SOUSA, Bruna Pereira de; LOPES, Camilla Moreira e RODRIGUES, Ketley Lorranny Ferreira. **Gestão do fluxo de caixa: valoração de empresas para tomada de decisão estratégica.** Goiânia. 2025. Disponível em:

Etec "Profª Anna de Oliveira Ferraz"

<https://repositorio.ifgoiano.edu.br/riserver/api/core/bitstreams/ab1c0c95-5bcf-49ca-b7e2-0d2f49cc0158/content>. Acesso em: 29 abr. 2026.

SOUZA, Gustavo Faleiro de. **Como a tecnologia pode auxiliar a gestão de fluxo de caixa em tempos de crise**. 2025. Disponível em: <https://www.noventa.com.br/blog/como-a-tecnologia-pode-auxiliar-a-gestao-de-fluxo-de-caixa-em-tempos-de-crise>. Acesso em: 30 abr. 2026.

TARSO, Paulo de. **Série de insights sobre empresas familiares: Transformações tecnológica dos negócios familiares** 2026. Disponível em: <https://www.deloitte.com/br/pt/services/deloitte-private/perspectives/family-business-technology-transformation.html>. Acesso em: 30 abr. 2026.

TIPOS de fluxo de caixa: saiba quais são e como automatizar. 2026. Disponível em: <https://www.allstrategy.com.br/tipos-de-fluxo-de-caixa/>. Acesso em: 24 abr. 2026.

UNICRED. **Fluxo de caixa**: como organizar suas receitas e despesas. 2025. Disponível em: <https://unicred.com.br/blog/pessoa-juridica/fluxo-de-caixa-como-organizar-suas-receitas-e-despesas/>. Acesso em: 29 abr. 2026.

Etec "Profª Anna de Oliveira Ferraz"

APÊNDICE – Autorização de entrevista

AUTORIZAÇÃO

Eu, Marcel Araújo, portador da cédula de identidade nº 32.408214-9, autorizo o uso do depoimento concedido por mim para a elaboração do trabalho de conclusão de curso, intitulado Fluxo de caixa e gestão financeira em empresas familiares, realizado na escola "Etec Professora Anna de Oliveira Ferraz".

Araraquara, 25 de maio, de 2026.

Marcel Araújo