

A GESTÃO DE ESTOQUE E O WMS COMO FERRAMENTA



André Henrique Lamano
Bruna Roganti
Bruna Tatiany Silva
Danieli Andreza Petronio
Luiz Carlos Lima Silva

Araraquara, SP
2014

Logística 3MQ

Introdução



- ∞ A gestão de Estoque e a Tecnologia de Informação: Procura obter vantagens competitivas buscando automatizar seu processo produtivo utilizando as tecnologias, como o sistema WMS.

Justificativa



☞ O tema foi escolhido com base em um estudo de caso em uma distribuidora de medicamentos para ressaltar a importância de se efetuar um gerenciamento diário de estoque.

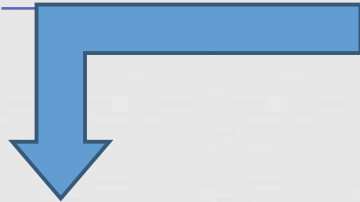


Objetivos Gerais e Específicos

- Estudar meios de movimentação de estoque através de tecnologias, a fim de reduzir estoques parados. Demonstrando as vantagens competitivas adquiridas através dessas movimentações.



Logística: Gerenciamento de Estoque



Armazenagem e Movimentação



- ∞ A armazenagem de materiais.
- ∞ Movimentação: É uma tarefa que demanda grande esforço, a utilização de equipamentos adequados para cada tipo de material.



Estrutura



- ☞ Estrutura de Armazenagem em Almojarifado:
O arranjo físico, layout, é a distribuição de homens, máquinas e materiais que permite adicionar o fluxo de materiais;



Equipamentos



- ❧ Equipamentos de Movimentação;
- ❧ Equipamentos de elevação e transferência: São equipamentos destinados a remover cargas variadas para qualquer ponto de uma área fixa.



Tipos de endereçamento



Objetivo:

Ter maior facilidade para movimentação e clareza de onde guardar e onde achar algum material.



Tecnologia da Informação nos processos de armazenagens



Objetivos:

- ✓ Estabelecer processos mais definidos;
- ✓ Obter precisão no detalhamento das informações;
- ✓ Melhorar a racionalização de entrada e saída de dados;
- ✓ Promover um gerenciamento de dados com agilidade, redução de custo e aumento na capacidade produtiva;



Sistemas WMS (Warehouse Management System)



- ☞ São softwares de gerenciamento eletrônico utilizados para:
- ✓ Reduzir o índice de intervenção humana;
 - ✓ Melhorar o planejamento e o nível de acuricidade;
 - ✓ Controle de informações dentro dos processos de armazenagem;
 - ✓ Estruturar os dados em elementos.

Atividades do Sistemas WMS (Warehouse Management System)



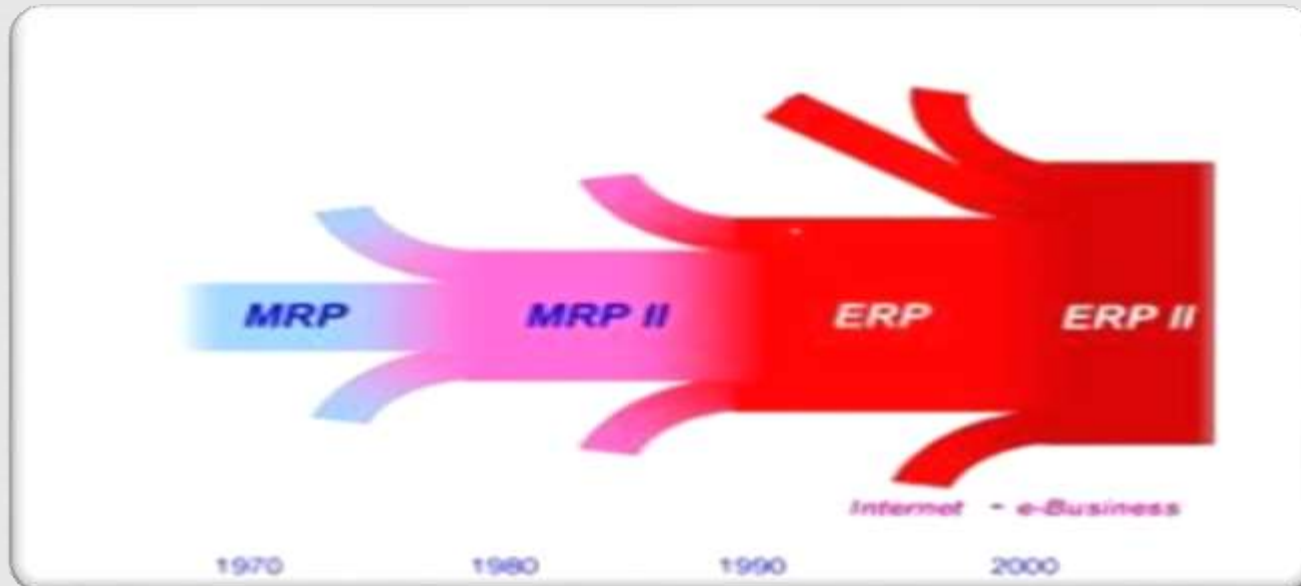
☞ Principais atividades realizadas:

- ✓ Recebimentos;
- ✓ Armazenamentos;
- ✓ Picking;
- ✓ Linha de Produção;
- ✓ Expedição;
- ✓ Utilização de ferramentas.

Evolução dos Sistemas de Informação para a Armazenagem



- ☞ A evolução dos sistemas de informação até a integração com o ambiente Web, adequando-se às necessidades dos sistemas de armazenagens moderno:



Os avanços dos recursos tecnológicos na evolução dos sistemas de informação



☞ Principais sistemas utilizados e suas características evolutivas:

- ✓ Sistema MRP;
- ✓ Sistema MRP II;
- ✓ Sistema ERP;
- ✓ Sistema ERP II.

Gestão de Estoque



- ∞ Conceito: planejar e controlar os materiais dentro da empresa. Processo de gerenciamento.
- ∞ Objetivo: suprir as necessidades da empresa para controlar os estoques.



Tipos de Estoque



- ☞ Produção e processo;
- ☞ Organização;
- ☞ Regular e Cíclico;
- ☞ Estoque de Ciclo;
- ☞ Estoque de Segurança;
- ☞ Estoque Sazonal;
- ☞ Estoque em Trânsito;
- ☞ Estoque Virtual;
- ☞ Estoque Obsoleto;
- ☞ Estoque Consignado ;
- ☞ Estoque de Contingência;
- ☞ Estoque de Proteção;
- ☞ Estoque Inativo.

Função



- Função: não permitir falta de nenhum material usado na fabricação.
- Curva ABC: classificação estatística, grau de importância.
- Organização: manter uma ordem nos pedidos e nos estoques.

CLASSE	% ITENS	% VALOR	IMPORTÂNCIA
A	20%	80%	GRANDE
B	30%	15%	MEDIANA
C	50%	5%	PEQUENA

Custos; Previsão



∞ Custos

Fixo, variável

∞ Previsão:

Baseado em: quantitativas, qualitativas, ECS, ECT, MUP, MMA e MMP



Inventário



Objetivos:

Levantamento da situação do estoque;
Descobrir e corrigir os níveis de avarias;
Apontar as sobras, faltas e divergências.

Tipos de Inventário



- ❧ Rotativos: realizado constantemente;
- ❧ Dinâmico: realizado quando o item ficar zerado;
- ❧ Por Amostragem: realizado quando a acuracidade é mantida através do rotativo;
- ❧ Geral: contagem de todos os itens da empresa.



Preparação do Inventário



- ☞ Planejamento e preparação:
 - Convocação com antecedência;
 - Providenciar equipamentos que serão utilizados;
 - Método.



Acuracidade



- ∞ A importância da acuracidade: evitar faltas e sobras;
- ∞ Programa de acuracidade: realizado em três etapas...

Estudo de caso: “A gestão de estoque e o WMS como ferramenta”.



- ∞ Otimização das atividades operacionais.
- ∞ Inovação em tecnologia.
- ∞ Controle a partir da entrada do produto no estoque.
- ∞ Gerenciamento e conferência de validades, lotes e fabricação.



Considerações Finais



- ∞ Redução de desperdícios.
- ∞ Previsão de demanda.
- ∞ Aprimoramento nas movimentações internas.
- ∞ Satisfação no atendimento ao cliente.



Agradecimento



☞ Agradecemos a todos pelo companheirismo e ajuda nesta jornada, que nos trouxe não só conhecimento, mas também a oportunidade de aprender a trabalhar em equipe e desenvolver capacidades antes desconhecidas e principalmente a Deus por nos permitir compartilhar nossa experiência ganha.