

# GESTÃO DE ESTOQUE: planejamento, controle e armazenagem

## IDENTIFICAÇÃO

**Autores:** Anna Amoroso, Drielly Gomes, Luis Felipe, Lidiane Machado, Matheus Fortunato e Nicolly Silva.

**Orientadores:** Fernando Dresch Obregão e Gabriela Messias da Silva.

## OBJETIVO

Evidenciar e analisar as vantagens e estratégias relacionados ao gerenciamento de estoque.

## FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICA

Freitas (2008, s/n) considera, “gestão de estoque uma das atividades chave para administração da empresa, pois ela está relacionada com a eficiência das empresas em gerirem seus processos”.

Slack, Chambers e Johnston (2009, s/n), citam que “a gestão eficiente do estoque está diretamente relacionada à capacidade da empresa em manter a competitividade e a satisfação dos clientes”.

Ballou (2001, s/n) diz que, “o planejamento de estoque é uma atividade essencial que visa determinar a quantidade e os momentos ideais para repor os estoques, com o objetivo de atender à demanda de forma eficiente e econômica, evitando tanto faltas quanto excessos.”

## METODOLOGIA

- ✓ A metodologia utilizada foi baseada em estudos bibliográficos, cujo o conteúdo analisou a importância de um gerenciamento logístico de qualidade, e em como pode refletir nas políticas de estoque de uma organização.
- ✓ No estudo de caso foi citado os desafios que a empresa enfrenta no controle de estoque por falta de organização, espaço e treinamento no uso do sistema Bling. Com isso, foram citadas medidas para melhorias no ambiente de trabalho, dando qualidade aos colaboradores que ajudam a organizar, reduzir desperdícios e tornar os processos mais eficientes, trazendo mais controle, economia e produtividade.

## RESULTADOS E DISCUSSÃO

A empresa enfrenta problemas no controle de estoque por falta de organização, espaço e capacitação no uso do sistema BLING. Isso gera compras desnecessárias, acúmulo de materiais e impacta diretamente no desempenho do setor. Para melhorar, é necessário adotar práticas como inventário, que mantém o controle atualizado; estoque mínimo, que evita excesso e falta; e a metodologia 5S, que traz mais organização, limpeza e disciplina. Com essas medidas, a empresa otimiza processos, reduz custos, melhora o uso do espaço e torna a gestão do estoque mais eficiente.

## CONSIDERAÇÕES FINAIS

A gestão de Estoque está além do armazenamento de produtos. O estudo reforçou a implementação de métodos que adotam a tecnologia e treinamentos adequados para colaboradores, assim, assegurando a satisfação dos clientes e crescimento da organização.

## PRINCIPAIS REFERÊNCIAS

- BALLOU, Ronald H. **Logística Empresarial: o gerenciamento da cadeia de suprimentos**. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2006. Acesso em: 27 de mar 2025.
- FREITAS, José. **Gestão de estoque: teoria e prática**. São Paulo: Editora Atlas, 2008. Acesso em: 27 mar. 2025.
- SLACK, Nigel; CHAMBERS, Stuart; JOHNSTON, Robert et al. **Administração da Produção e Operações**. 6. ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2009. Acesso em: 19 de abr 2025.