

**Centro Estadual de Educação Tecnológica Paula Souza**  
**Escola Técnica Estadual de Vargem Grande do Sul**  
**Ensino Médio com Habilitação Profissional em Técnico em**  
**Administração**

**Aplicação da Matriz SWOT com Ênfase em Fluxo de Caixa em uma Pequena Propriedade Rural**

Erica Venâncio Custódio<sup>1</sup>  
Flávia Helena de Souza<sup>2</sup>  
Gustavo Henrique Varola<sup>3</sup>  
Jean Vinícius de Carvalho<sup>4</sup>  
Lara Gabriela de Carvalho<sup>5</sup>  
Stefany dos Santos Marcelino<sup>6</sup>  
Vinícius Kenji Nako Soares<sup>7</sup>

Prof. Orientador: Paulo Roberto Casagrande

---

<sup>1</sup>Erica Venâncio Custódio- Ensino Médio com Habilitação profissional em Técnico em Administração, na Escola Técnica Estadual de Vargem Grande do Sul – erica.custodio@etec.sp.gov.br

<sup>2</sup>Flávia Helena de Souza- Ensino Médio com Habilitação profissional em Técnico em Administração, na Escola Técnica Estadual de Vargem Grande do Sul – flavia.souza156@etec.sp.gov.br

<sup>3</sup>Gustavo Henrique Varola- Ensino Médio com Habilitação profissional em Técnico em Administração, na Escola Técnica Estadual de Vargem Grande do Sul – gustavo.varola@etec.sp.gov.br

<sup>4</sup>Jean Vinícius de Carvalho- Ensino Médio com Habilitação profissional em Técnico em Administração, na Escola Técnica Estadual de Vargem Grande do Sul – jean.carvalho27@etec.sp.gov.br

<sup>5</sup>Lara Gabriela de Carvalho- Ensino Médio com Habilitação profissional em Técnico em Administração, na Escola Técnica Estadual de Vargem Grande do Sul – lara.carvalho13@etec.sp.gov.br

<sup>6</sup>- Stefany dos Santos Marcelino- Ensino Médio com Habilitação profissional em Técnico em Administração, na Escola Técnica Estadual de Vargem Grande do Sul – stefany.marcelino@etec.sp.gov.br

<sup>7</sup>- Vinícius Kenji Nako Soares- Ensino Médio com Habilitação profissional em Técnico em Administração, na Escola Técnica Estadual de Vargem Grande do Sul – vinicius.soares94@etec.sp.gov.br

**Resumo:**

Atualmente, várias empresas apresentam problemas na sua administração financeira acarretando o encerramento de suas atividades, sobretudo, aquelas administradas por apenas uma pessoa ou família que não possuem profissionais da área atuando em seu negócio. Tendo isso em vista, o entendimento do ambiente econômico no qual uma companhia está inserida é de extrema importância para o dia a dia empresarial, onde essas informações auxiliam em uma tomada de decisão certa e planejada. Este trabalho trata da aplicação do Fluxo de Caixa em uma pequena propriedade rural, a qual não possuía controle de suas finanças, tal empecilho foi identificado a partir da aplicação da Matriz SWOT, que trabalha com análises dos ambientes internos e externos de uma empresa. A partir dos trabalhos realizados, a empresa rural citada obteve melhoria na gestão orçamentária, identificando todas as suas saídas, entradas e alguns gastos desnecessários que por sua vez foram cortados. Além disso, a participação direta dos integrantes deste título no desenvolvimento institucional prático das duas ferramentas apresentadas, garantiu a estes uma experiência profissional inovadora que contribuiu veementemente em suas formações.

**Palavras-chave:** Matriz SWOT, Fluxo de Caixa; Pequena Propriedade Rural.

## 1 INTRODUÇÃO

A empresa localizada no Sítio Ribeirão Preto da Forquilha em Vargem Grande do Sul, interior de São Paulo é uma empresa de agricultura familiar que tem como principal atividade econômica a produção e venda de leite e o comércio de hortaliças. Os professores Ray A. Goldberg e John H. Davis, utilizaram pela primeira vez em 1957 o termo “agronegócio” no livro “A Concept of Agribusiness” para relacionar a interdependência na produção dentro das fazendas e outros fatores que abrangem a cadeia de produtos de origem agropecuária. A partir disso, surgiu uma divisão entre “agricultura comercial” e “agricultura familiar”, englobando o produtor de menor porte, no qual a produção é para sua subsistência e abastecimento da população. De uma maneira mais geral, PLOEG (2014) afirma que:

Cada estabelecimento possui seus equilíbrios específicos, por exemplo, entre as bocas que tem que alimentar e as mãos com que conta para realizar o trabalho. Esses equilíbrios unem a família ao estabelecimento e tornam cada estabelecimento familiar uma constelação única. (PLOEG, 2014, p. 8).

A agricultura familiar possui grande importância na geração de empregos e produção de alimentos. Esse setor foca prioritariamente em funções sociais, deixando

em segundo plano as funções econômicas, haja vista, sua menor produtividade e investimento tecnológico.

A companhia mencionada tem importante relevância no comércio local, visto que abastece estabelecimentos semanalmente com seus produtos. A própria família constituída de quatro pessoas gerencia a produção, venda e toda a parte administrativa. A principal mercadoria produzida e comerciada é o leite advindo das vacas leiteiras, que por sua vez possuem alimentação regrada e horário correto para serem ordenhadas. Esse produto é exclusivamente vendido para laticínios que coletam o leite a cada dois dias. Além disso o sítio também cultiva hortaliças que são vendidas para os mercados da cidade e em uma feira municipal de pequenos produtores rurais.

A empresa citada busca aumentar a produtividade e eficiência nos dois ramos em que atua, para isso, utilizará a Matriz SWOT como ferramenta de apoio para a tomada de decisões. Os estudos clássicos sobre produtividade na economia agrícola no país (CASTRO, 1969; Marcondes, 1995; Homem de Mello, 1999) discutiam as funções da agricultura na sociedade e no sistema econômico, como a liberação de fatores produtivos para outras atividades de cunho econômico, ou seja, o agronegócio abriu portas para diversas formas de obtenção de lucro no Brasil, além disso, a produtividade agrícola está diretamente ligada com a entrega dos insumos produzidos nas fazendas, tais produtos são primordiais para a fabricação de matéria-prima e abastecimentos de estabelecimentos e fábricas.

A Matriz SWOT foi criada com foco na aplicação em grandes empresas, porém, há mais de 50 anos se tornou uma ferramenta aplicável em qualquer corporação, seja ela de grande, médio ou pequeno porte, a utilidade do mecanismo continua sendo o mesmo, executar o planejamento estratégico das empresas em prol do desenvolvimento constante (Helms & Nixon, 2010).

A Matriz SWOT é uma ferramenta de planejamento estratégico usado por empresas de pequeno, médio e grande porte. Por meio dessa ferramenta, é possível observar os pontos fracos e fortes da empresa, proporcionando uma visão geral do negócio e permitindo tomar decisões embasadas na análise realizada. Assim sendo, a matriz auxilia no planejamento de ações para fomentar a produtividade da empresa e posicioná-la estrategicamente no mercado.

Visto isso, esse método possui 4 elementos que analisam o ambiente interno e ambiente externo, sendo respectivamente: forças e fraquezas; oportunidades e ameaças. A partir desse método, a empresa visa a melhoria da produção e consequentemente, o crescimento no ramo. A partir dessas primícias, gera-se o seguinte questionamento: A Matriz SWOT é possível identificar as fraquezas de uma empresa rural, localizando a origem do prejuízo em virtude de um fluxo de caixa mal administrado?

## **1.1 - OBJETIVOS**

### **1.1.1- Objetivo geral:**

Analisar uma microempresa rural, realizando seu planejamento estratégico, a fim alocá-lo de maneira tática no mercado e elaborar planos de ação.

### **1.1.2- Objetivos específicos:**

- Utilizar a ferramenta de qualidade Matriz SWOT;
- Aprimorar a gestão estratégica e financeira da empresa;
- Identificar oportunidade de crescimento;
- Analisar o ambiente interno e externo identificando os pontos fortes e fracos da companhia;
- Definir as oportunidades e ameaças para a empresa;

## **1.2 - JUSTIFICATIVA**

Este trabalho tem como propósito identificar as fraquezas da organização, a partir da Matriz SWOT, a fim de contabilizar e maximizar os ganhos da empresa para que ela aumente o seu lucro. O foco do projeto será no fluxo de caixa principal ferramenta de apoio aos proprietários, desejando atingir uma organização para que haja eficiência na administração dos recursos obtidos pela empresa. O tema foi escolhido com base na análise dessa companhia, visto que era uma falha recorrente no negócio e que impedia o crescimento financeiro e produtivo dela.

## **2 REFERENCIAL TEÓRICO**

## **2.1- PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**

Em um meio empresarial, é importante ter pleno conhecimento do ambiente inserido para que as organizações possam planejar os seguintes passos a serem tomados. Esse planejamento permite que para qualquer mudança ou imprevisto que possa ocorrer decorrente das variáveis, tanto internas quanto externas, a empresa consiga se manter estável e não perder seu fluxo de crescimento. Tal modo de pensar ficou conhecido como “planejamento estratégico”, no qual os administradores conseguem compreender como o ambiente é afetado por decisões políticas, inflação e outras razões. Nesse sentido, cabe aos administradores discutirem a melhor maneira de prevenir possíveis efeitos externos.

“Os executivos não podem, por exemplo, alterar o movimento de demografia da população, mas podem reagir a uma movimentação da demografia e se preparar para a antecipação do resultado das alterações vislumbradas” (BISSON, 2010).

Visto isso, para a expansão empresarial, toda empresa deveria ter como alicerce de seu negócio, o planejamento estratégico, tendo em vista os tópicos supracitados.

## **2.2- MATRIZ SWOT**

Nesse sentido, torna-se necessário a aplicação da ferramenta de qualidade, Matriz SWOT, a qual as empresas recorrem quando necessitam de uma análise precisa sobre a formação de um planejamento estratégico e eficiente que influencia diretamente na tomada de decisão.

O objetivo da Swot é definir estratégias para manter pontos fortes, reduzir a intensidade de pontos fracos, aproveitando oportunidades e protegendo-se de ameaças. Diante da predominância de pontos fortes ou fracos e de oportunidades e ameaças, pode-se adotar estratégias que busquem a sobrevivência, manutenção, crescimento ou desenvolvimento da organização. (AZEVEDO E COSTA, 2001, p. 2).

A ferramenta em questão, vem de uma junção de palavras em inglês que formam a sigla SWOT, que são: Strengths (forças ou pontos fortes), Weakness (fraquezas ou pontos fracos), Opportunities (oportunidades) e Threats (ameaças).

Dessa forma, as forças podem ser consideradas produtos e serviços que a empresa oferece de melhor, consolidando seu nome no mercado; os pontos fortes são analisados no ambiente interno da empresa: vantagens competitivas, qualidade dos recursos, experiências, conhecimentos, fontes de dados, aspectos inovadores, boa localização geográfica, preços competitivos, valor e qualidade, entre outros.

As fraquezas exibem falhas nas quais a empresa pode focar e melhorar, a análise incorreta ou a falta dela, faz com que os pontos fracos ganhem destaque, tendo como exemplo: lacunas nas propostas, falta de força competitiva, pouca participação e alcance, propostas desvantajosas, falhas na gestão do fluxo de caixa e fortes dependências do mercado externo.

Desse modo, as fraquezas facilitam o desenvolvimento das ameaças, que, por sua vez, estão no cenário político, econômico, social ou tecnológico, abrindo margem para possíveis concorrências, surgindo exemplos de ameaças: efeitos decorrentes de mudanças políticas, variações climáticas, mudanças de legislação, redução da demanda de mercado, novas parcerias entre os concorrentes.

As oportunidades são analisadas a partir do ambiente externo da organização, com o objetivo de ampliar o seu campo de atuação, essas são: crescimento de novos empresários, diferencial da marca e formação de novas parcerias inesperadas, novos nichos a serem explorados, desenvolvimento de novas táticas inovadoras.

Portanto, a partir das análises realizadas acerca das definições da matriz SWOT, fica claro para a empresa como ela deve agir nas situações adversas do cotidiano empresarial e desenvolver planos de ações.

São exemplos gráficos da aplicabilidade da Matriz SWOT as seguintes imagens:

**Figura 1:** Matriz SWOT



**Fonte:** Blog Mateus Pereira

**Figura 2:** Exemplo de SWOT aplicado em empresa do ramo alimentício



**Fonte:** Marcelo Viana de Freitas

## 2.3- FLUXO DE CAIXA

A partir da análise SWOT, é possível identificar diversas fraquezas em uma determinada empresa, surgindo assim lacunas, dentre elas, se encontra a gestão financeira.

A gestão financeira tem um papel fundamental no cotidiano empresarial, sendo crucial para a sua permanência no mercado, de modo que haja uma análise profunda dos recursos recebidos e perdidos, assim, evitando o desperdício de capital. Logo, para auxiliar nessa gestão é utilizado a ferramenta fluxo de caixa, entre outras.

Fluxo de caixa é quando o administrador financeiro analisa todos os ingressos e desembolsos da empresa em um determinado período de tempo. Ou seja, significa as entradas de capital subtraída das saídas e acrescido do saldo inicial de caixa, porém, este termo também pode ser utilizado para identificar os recursos financeiros obtidos em alguma operação. (ZDANOWICZ,1998).

Por sua vez, o Fluxo de Caixa pode ser definido conforme Gitman (1997), como o instrumento utilizado pelo administrador financeiro com o objetivo de apurar os somatórios de ingressos e somatórios financeiros da empresa em determinado momento, prognosticando assim se haverá excedente ou escassez de caixa, em função do nível desejado de caixa pela empresa.

Assim, dentro de uma companhia, é fundamental ter um controle e planejamento financeiro, sendo o fluxo de caixa um aliado essencial para os

administradores. Nesse sentido, essa ferramenta tem como finalidade apurar o capital disponível e organizar como ele será gasto no futuro, possibilitando que haja sempre um capital de giro disponível, tanto para custear as operações para o funcionamento da empresa quanto para investimentos em melhorias.

Sob esse viés, em empresas de pequeno porte, por ter uma estrutura administrativa mais simples, muitas vezes, não há departamentos ou uma pessoa responsável apenas por executar certa tarefa. Nesse sentido, como exemplo, os empreendedores podem conceder prazos para pagamento ou oferecer descontos, gerando a necessidade de obter recursos financeiros para pagar seus fornecedores por meio de financiamentos ou empréstimos, causando despesas para a companhia. Visto isso, o Fluxo de Caixa tem como base a compreensão de como as decisões tomadas sem estudo prévio afetam os recursos financeiros do negócio.

O fluxo de caixa pode ser tratado como um processo pelo qual a empresa gera e aplica seus recursos de caixa determinados pelas várias atividades desenvolvidas, dessa forma, as atividades empresariais se dividem em 3 ramos: operacionais, de investimento e de financiamento. (ASSAF NETO E SILVA.1997, p.38).

Sendo assim, faz-se necessário apresentar a DFC (Demonstração do Fluxo de Caixa) que auxilia o gerente financeiro de uma instituição a elaborar um planejamento financeiro eficaz e eficiente, tendo em vista que a economia brasileira é altamente inflacionária e o alto uso do caixa pode prejudicar a empresa no médio e longo prazo. A DFC saberá exatamente o montante da empresa e será usado, caso necessário, para cobrir a falta de fundos, bem como aplicar o capital – quando se torna excesso – no mercado financeiro.

Com a gestão financeira do Fluxo de caixa, é possível observar todos os custos, despesas e pagamentos que entraram ou saíram de uma determinada instituição. Tendo isso em vista, a sua aplicação é de extrema importância no meio administrativo empresarial.

Desse modo, conhecendo as entradas e saídas das empresas fica claro observar o que excede ou fica escasso no caixa, adotando medidas adequadas que resolvam a situação. Além disso, outra magnitude dessa ferramenta é o conhecimento das obrigações e compromissos em um determinado período possibilita à empresa sanar suas finanças nas datas certas escapando de juros e outros acréscimos.



(ASSAF NETO e SILVA, 2002). Logo, colocar em prática o Fluxo de Caixa permite que o empreendedor saiba qual a saúde financeira de seu negócio, podendo tomar medidas preventivas que evitam o adoecimento das atividades administrativas. (FERREIRA, 2020).

### 3-METODOLOGIA

Para a aplicação da parte teórica da matriz SWOT, foi realizada uma reunião com o proprietário da empresa, na qual a análise feita foi desenvolvida a partir de cada área da matriz SWOT (forças internas e externas). A relação das informações obtidas foram:

- **Forças:** Os produtos comercializados – leite e hortaliças – apresentam grande retorno financeiro para o negócio, graças a qualidade (e quantidade) oferecida, além do preço acessível e eficiência da produção.
- **Fraquezas:** As fraquezas se tornam presentes na área administrativa, afetando a gestão financeira. Ademais, outro ponto fraco da companhia é o desgaste físico e mental, visto que, a empresa é gerida por uma família que detém o meio, inviabilizando férias ou folgas.
- **Ameaças:** Cenários que não podem ser controlados, como a variação climática (afeta diretamente a produção), situação política e econômica de um país, que pode desestabilizar a demanda dos produtos oferecidos pela empresa.
- **Oportunidades:** Parcerias com novos fornecedores de insumos agrícolas

#### 3.1 Ações implantadas

Desse modo, observando as fraquezas da empresa, foi escolhido trabalhar com algo controlável, como a gestão do fluxo de caixa.

A partir disso, foi confeccionado uma tabela de fluxo de caixa, na plataforma Excel, para analisar as entradas e saídas da empresa, visando a administração financeira e o corte de gastos desnecessários.

Para a obtenção das informações da tabela, o proprietário colaborou com os membros da equipe, organizando os dados, através de relatórios que eram enviados a um dos participantes, o qual alimentava a planilha diariamente.

Dessa forma, a ferramenta foi aplicada pela primeira vez em junho, tendo início dia 25/06 e término dia 24/07, totalizando um mês útil na empresa. A seguir, as tabelas mostram os dados coletados.

**FIGURA 3:** Fluxo de caixa do mês de junho.

|                                                                                | A                 | B                                            | C                           | D             | E             | F             |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|
| 1                                                                              | CONTROLE DE CAIXA |                                              |                             |               |               |               |
| 2                                                                              | MÊS:06/2024       |                                              |                             |               |               |               |
| 3                                                                              | DIA               | DESCRIÇÃO                                    | ENTRADA (R\$)               | SAÍDA (R\$)   | SALDO         | TIPO DE CONTA |
| 4                                                                              |                   | saldo anterior                               |                             |               | R\$ -         |               |
| 5                                                                              | 25/jun            | Recebimento do pagamento mensal do laticínio | R\$ 18.689,00               |               | R\$ 18.689,00 |               |
| 6                                                                              | 25/jun            | Adubo para plantio                           |                             | R\$ 7.600,00  | R\$ 11.089,00 | CP            |
| 7                                                                              | 25/jun            | Produtos veterinarios                        |                             | R\$ 328,00    | R\$ 10.761,00 | CP            |
| 8                                                                              | 25/jun            | Medicamento para o rebanho                   |                             | R\$ 189,00    | R\$ 10.572,00 | CP            |
| 9                                                                              | 25/jun            | Conta de internet                            |                             | R\$ 105,00    | R\$ 10.467,00 | P             |
| 10                                                                             | 25/jun            | Conta de internet                            |                             | R\$ 41,96     | R\$ 10.425,04 | P             |
| 11                                                                             | 25/jun            | Equipamentos da internet                     |                             | R\$ 137,50    | R\$ 10.287,54 | P             |
| 12                                                                             | 25/jun            | Outras despesas                              |                             | R\$ 165,00    | R\$ 10.122,54 | P             |
| 13                                                                             | 25/jun            | Aluguel de pasto                             |                             | R\$ 500,00    | R\$ 9.622,54  | CP            |
| 14                                                                             | 25/jun            | Outras despesas                              |                             | R\$ 500,00    | R\$ 9.122,54  | P             |
| 15                                                                             | 25/jun            | Glifosato (compra anual)                     |                             | R\$ 1.280,00  | R\$ 7.842,54  | CP            |
| 16                                                                             | 25/jun            | Ração                                        |                             | R\$ 3.290,00  | R\$ 4.552,54  | CP            |
| 17                                                                             | 26/jun            | Feira do produtor ( semanal )                | R\$ 600,00                  |               | R\$ 5.152,54  |               |
| 18                                                                             | 26/jun            | Venda de vacas de descarte                   | R\$ 4.000,00                |               | R\$ 9.152,54  |               |
| 19                                                                             | 27/jun            | Compras no supermercado                      |                             | R\$ 2.500,00  | R\$ 6.652,54  | P             |
| 20                                                                             | 26/jun            | Fubá                                         |                             | R\$ 2.650,00  | R\$ 4.002,54  | CP            |
| 21                                                                             | 28/jun            | Energia elétrica                             |                             | R\$ 1.100,00  | R\$ 2.902,54  | CP            |
| 22                                                                             | 30/iun            | Contas de telefone                           |                             | R\$ 200,00    | R\$ 2.702,54  | P             |
| Controle de Caixa Fluxo de Caixa - JAN FEV MAR ABR MAI JUN JUL AGO SET OUT ... |                   |                                              |                             |               |               |               |
| 22                                                                             | 30/jun            | Contas de telefone                           |                             | R\$ 200,00    | R\$ 2.702,54  | P             |
| 23                                                                             | 10/jul            | Feira do produtor ( semanal )                | R\$ 500,00                  |               | R\$ 3.202,54  |               |
| 24                                                                             | 11/jul            | Mudas para o plantio                         |                             | R\$ 250,00    | R\$ 2.952,54  | CP            |
| 25                                                                             | 14/jul            | Medicamento para o rebanho                   |                             | R\$ 367,00    | R\$ 2.585,54  | CP            |
| 26                                                                             | 14/jul            | Produtos veterinarios                        |                             | R\$ 118,00    | R\$ 2.467,54  | CP            |
| 27                                                                             | 14/jul            | Outras despesas                              |                             | R\$ 441,00    | R\$ 2.026,54  |               |
| 28                                                                             | 15/jul            | Seguro de vida                               |                             | R\$ 123,00    | R\$ 1.903,54  | P             |
| 29                                                                             | 15/jul            | Seguro do carro                              |                             | R\$ 117,00    | R\$ 1.786,54  | P             |
| 30                                                                             | 16/jul            | Mudas para o plantio                         |                             | R\$ 231,00    | R\$ 1.555,54  | CP            |
| 31                                                                             | 16/jul            | Combustível                                  |                             | R\$ 400,00    | R\$ 1.155,54  | P             |
| 32                                                                             | 16/jul            | Troca de óleo carro                          |                             | R\$ 150,00    | R\$ 1.005,54  | P             |
| 33                                                                             | 16/jul            | Óleo para ordenhadeira                       |                             | R\$ 30,00     | R\$ 975,54    | CP            |
| 34                                                                             | 16/jun            | Plano de previdência                         |                             | R\$ 113,00    | R\$ 862,54    | P             |
| 35                                                                             | 17/jul            | Feira do produtor ( semanal )                | R\$ 950,00                  |               | R\$ 1.812,54  |               |
| 36                                                                             | 18/jul            | Motor: misturador de ração                   |                             | R\$ 900,00    | R\$ 912,54    | CP            |
| 37                                                                             |                   | TOTAIS                                       | R\$ 24.739,00               | R\$ 23.826,46 | R\$ 912,54    |               |
| 38                                                                             | Tipo Conta        | Pessoal - Pró-labore ( P )                   | Conta da Propriedade ( CP ) |               |               |               |
| 39                                                                             | Soma (valor)      | R\$ 4.552,46                                 | R\$ 18.833,00               |               |               |               |

**FONTE:** (Autores, 2024)

FIGURA 4: Fluxo de caixa do mês do mês de julho.

| 1  | A                 | B                               | C                          | D                           | E                                     | F             |
|----|-------------------|---------------------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|---------------|
| 2  | CONTROLE DE CAIXA |                                 |                            |                             |                                       |               |
| 3  | MÊS:07/2024       |                                 |                            |                             |                                       |               |
| 4  | DIA               | DESCRIÇÃO                       | ENTRADA (R\$)              | SAÍDA (R\$)                 | SALDO                                 | TIPO DE CONTA |
| 5  |                   | Saldo Anterior                  |                            |                             | R\$ 912,54                            |               |
| 6  | 25/jul            | Recebimento mensal do laticínio | R\$ 16.209,00              |                             | R\$ 17.121,54                         |               |
| 7  | 25/jul            | Ração                           |                            | R\$ 3.174,00                | R\$ 13.947,54                         | CP            |
| 8  | 25/jul            | Remédios veterinários           |                            | R\$ 462,00                  | R\$ 13.485,54                         | CP            |
| 9  | 25/jul            | Aluguel do pasto                |                            | R\$ 250,00                  | R\$ 13.235,54                         | CP            |
| 10 | 25/jul            | Internet                        |                            | R\$ 105,00                  | R\$ 13.130,54                         | CP            |
| 11 | 25/jul            | Energia elétrica                |                            | R\$ 1.047,00                | R\$ 12.083,54                         | P             |
| 12 | 25/jul            | Internet                        |                            | R\$ 241,00                  | R\$ 11.842,54                         | CP            |
| 13 | 25/jul            | Água ( cidade )                 |                            | R\$ 40,00                   | R\$ 11.802,54                         | P             |
| 14 | 25/jul            | Foto Voltaica                   |                            | R\$ 1.250,00                | R\$ 10.552,54                         | P             |
| 15 | 25/jul            | Insumos para ordenha            |                            | R\$ 195,00                  | R\$ 10.357,54                         | CP            |
| 16 | 25/jul            | Adubo                           |                            | R\$ 3.000,00                | R\$ 7.357,54                          | CP            |
| 17 | 25/jul            | Outras despesas                 |                            | R\$ 185,00                  | R\$ 7.172,54                          | CP            |
| 18 | 25/jul            | Outras despesas                 |                            | R\$ 500,00                  | R\$ 6.672,54                          | P             |
| 19 | 25/jul            | Outras despesas                 |                            | R\$ 260,00                  | R\$ 6.412,54                          | P             |
| 20 | 29/jul            | Outras despesas                 |                            | R\$ 128,00                  | R\$ 6.284,54                          | P             |
| 21 | 29/jul            | Outras despesas                 |                            | R\$ 50,00                   | R\$ 6.234,54                          | P             |
| 22 | 29/jul            | Supermercados ( Vagner )        |                            | R\$ 1.140,00                | R\$ 5.094,54                          | P             |
| 23 | 29/jul            | Outras despesas                 |                            | R\$ 970,00                  | R\$ 4.124,54                          | P             |
| 24 | 31/jul            | Feira do Produtor ( semanal )   | R\$ 600,00                 |                             | R\$ 4.724,54                          |               |
| 25 | 31/jul            | Mudas para o plantio            |                            | R\$ 70,00                   | R\$ 4.654,54                          | CP            |
| 26 | 31/jul            | Cheque Sup Merc Estrela         | R\$ 1.574,00               |                             | R\$ 6.228,54                          |               |
| 27 | 05/ago            | óleo disel                      |                            | R\$ 323,00                  | R\$ 5.905,54                          | CP            |
| 28 | 05/ago            | Gás de cozinha                  |                            | R\$ 115,00                  | R\$ 5.790,54                          | P             |
| 29 | 06/ago            | Despesas automotivas            |                            | R\$ 360,00                  | R\$ 5.430,54                          | P             |
| 30 | 06/ago            | Embalagens para a feira         |                            | R\$ 70,00                   | R\$ 5.360,54                          | CP            |
| 31 | 06/ago            | Seguro de vida                  |                            | R\$ 1.413,00                | R\$ 3.947,54                          | P             |
| 32 | 06/ago            | Lava rápido                     |                            | R\$ 200,00                  | R\$ 3.747,54                          | P             |
| 33 | 06/ago            | Auto - elétrica                 |                            | R\$ 110,00                  | R\$ 3.637,54                          | P             |
| 34 | 06/ago            | Carrão                          |                            | R\$ 50,00                   | R\$ 3.587,54                          | P             |
| 35 | 07/ago            | Feira do Produtor ( semanal )   | R\$ 400,00                 |                             | R\$ 3.987,54                          |               |
| 36 | 07/ago            | Previdência                     |                            | R\$ 103,00                  | R\$ 3.884,54                          | P             |
| 37 | 09/ago            | Conta de telefone               |                            | R\$ 98,00                   | R\$ 3.786,54                          | P             |
| 38 | 11/ago            | Outras despesas                 |                            | R\$ 72,00                   | R\$ 3.714,54                          | P             |
| 39 | 14/ago            | Feira do Produtor ( semanal )   | R\$ 500,00                 |                             | R\$ 4.214,54                          |               |
| 40 | 18/ago            | Mudas para o plantio            |                            | R\$ 160,00                  | R\$ 4.054,54                          | CP            |
| 41 | 19/ago            | ITR                             |                            | R\$ 92,00                   | R\$ 3.962,54                          | CP            |
| 42 | 19/ago            | Outras despesas                 |                            | R\$ 55,00                   | R\$ 3.907,54                          | P             |
| 43 | 19/ago            | Consórcio                       |                            | R\$ 660,00                  | R\$ 3.247,54                          | P             |
| 44 | 19/ago            | Seguro deo trator               |                            | R\$ 323,00                  | R\$ 2.924,54                          | CP            |
| 45 | 19/ago            | óleo disel                      |                            | R\$ 275,00                  | R\$ 2.649,54                          | CP            |
| 46 | 19/ago            | Cartão de crédito               |                            | R\$ 297,00                  | R\$ 2.352,54                          | P             |
| 47 | 19/ago            | Outras despesas                 |                            | R\$ 100,00                  | R\$ 2.252,54                          | P             |
| 48 | 19/ago            | Outras despesas                 |                            | R\$ 335,00                  | R\$ 1.917,54                          | P             |
| 49 | 20/ago            | Medicamentos agropecuários      |                            | R\$ 91,00                   | R\$ 1.826,54                          | CP            |
| 50 | 20/ago            | Supermercados                   |                            | R\$ 300,00                  | R\$ 1.526,54                          | P             |
| 51 | 20/ago            | Combustível                     |                            | R\$ 400,00                  | R\$ 1.126,54                          | P             |
| 52 | 20/ago            | Farmácia                        |                            | R\$ 300,00                  | R\$ 826,54                            | P             |
| 53 | 21/ago            | Feira do Produtor ( semanal )   | R\$ 600,00                 |                             | R\$ 1.426,54                          |               |
| 54 | 22/ago            | Seguro de vida                  |                            | R\$ 1.400,00                | R\$ 26,54                             | P             |
| 55 |                   | TOTAIS                          | R\$ 19.883,00              | R\$ 20.769,00               | -R\$ 886,00                           |               |
| 56 | Tipo Conta        |                                 | Pessoal - Pró-labore ( P ) | Conta da Propriedade ( CP ) | SAQUE DO CAIXA 2 PARA COBRIR A DÍVIDA |               |
| 57 | Soma (valor)      | R\$                             | 11.753,00                  | R\$ 8.925,00                |                                       |               |

FONTE: (Autores, 2024)

Legenda para tabela:



Cor bege: custos fixos



Cor verde: custos variáveis



Cor rosa: receitas

P: Conta pessoal

CP: Conta da propriedade

#### **4- RESULTADOS E DISCUSSÃO**

Diante disso, a análise realizada proporcionou uma visão ampla para os proprietários na solução do empecilho.

Na tabela 1, foram registradas despesas que são referentes ao consumo da família e para manutenção da fazenda, listando-as como fixas e variáveis, organizando a planilha de tal forma que os resultados sejam aparentes. Ademais, houve um pequeno lucro advindo unicamente das vacas de descarte, que, de acordo com o proprietário, a venda era necessária pois esses animais produzem pouco e consomem muito, criando uma instabilidade no rebanho. Todavia, essa ação não é uma prática usual, o que torna a receita inesperada.

Assim como na tabela anterior, a tabela 2 também contou com a discriminação dos gastos e receita, desse modo, foi possível notar que a maior receita do sítio não foi suficiente para cobrir as despesas, que, por sua vez, foram maiores que o mês anterior. Isso ocorre pois em uma pequena propriedade rural, há variabilidade dos custos, de modo que a inconstância dos resultados pode se tornar um problema se não for bem administrado.

A partir da aplicação da ferramenta, os resultados obtidos foram positivos, visto que a empresa atingiu a administração financeira, resultado esse esperado desde o início do trabalho. Com a continuidade do uso da ferramenta - caso essa seja outorgada pela propriedade – espera-se que os resultados continuem positivos e proporcionem um aumento da lucratividade.

#### **5 CONSIDERAÇÕES FINAIS**

A realização deste TCC foi de extrema importância para a avaliação dos nossos conhecimentos adquiridos ao longo do curso, visto que houve a aplicação da teoria na prática, algo fundamental para o aprendizado e formação do aluno. Com o fluxo de caixa foi possível lidar com a parte financeira da empresa, vivenciando o funcionamento desse setor, um dos pilares de qualquer companhia. Desse modo, a ferramenta utilizada, Matriz SWOT, auxiliou na visualização da origem do problema enfrentado pelos agricultores, considerando as fraquezas, como o fluxo de caixa, que impediam melhorias na produção e lucratividade. Assim, ao organizar a companhia

de maneira estratégica, nota-se que os obstáculos se tornam mais evidentes e fáceis de solucionar.

Ao trabalhar com pessoas do ramo comercial, analisou-se que é imprescindível estar sempre preparado para possíveis contratempos que atrapalhem o funcionamento da empresa, assim como saber lidar com divergências do cotidiano.

A maior dificuldade enfrentada na aplicação do projeto foi a organização das despesas por parte dos proprietários, visto que não faziam parte dos hábitos da companhia e também não sabiam como realizar essa tarefa, por isso, a tabela facilitou a aplicação. Entretanto, houve total aceitação por parte dos donos para a continuidade do objetivo, o que levou a consolidação das ideias propostas inicialmente e contribuiu para o desenvolvimento proposto.

Portanto, a realização desse trabalho proporcionou conhecimento e gerou experiências positivas para os integrantes do grupo que serão cruciais para adentrar no mercado de trabalho.

### **Application of the SWOT Matrix with an Emphasis on Cash Flow in a Small Rural Property.**

**Abstract:** Currently, many companies face problems in their financial management, leading to the closure of their operations, especially those managed by a single person or family who do not have professionals in the field working in their business. With this in mind, understanding the economic environment in which a company operates is extremely important for daily business activities. This information helps in making informed and planned decisions. This document discusses the application of Cash Flow in a small rural property, which lacked financial control. This issue was identified through the application of the SWOT Matrix, which analyzes both internal and external environments of a company. As a result of the work carried out, the rural company mentioned saw improvements in budget management by identifying all its outflows, inflows, and some unnecessary expenses, which were subsequently cut. Furthermore, the direct involvement of the individuals in this case in the practical institutional development of the two tools presented provided them with an innovative professional experience that greatly contributed to their training.

**Keywords:** SWOT Matrix; Cash Flow Management; Small Rural Property

## REFERÊNCIAS

ASSAF NETO, Alexandre. SILVA, César A T. **Administração do Capital de Giro**. 2.ed. São Paulo: Atlas, 1997.

ASSAF NETO, Alexandre; SILVA, César AT. **Administração do Capital de Giro**. 3.ed. São Paulo: Atlas, 2002.

AZEVEDO, Marilena Coelho de e COSTA, Helder Gomes. **Métodos para avaliação da postura estratégica**. Caderno de Pesquisa em Administração. 2001, v.8, nº 2, São Paulo. Disponível em: [https://www.researchgate.net/publication/215622073\\_Metodos\\_para\\_avaliacao\\_da\\_postura\\_estrategica](https://www.researchgate.net/publication/215622073_Metodos_para_avaliacao_da_postura_estrategica). Acesso em: 3 mai. 2020.

BISSON, Peter. **Global Forces: an introduction**. Chicago: McKinsey & Company, 2010.

CARDOSO, Victor Martins. **O que é agricultura familiar e qual é sua importância no agro brasileiro?** Brasil: Agro Global, 2024. Disponível em: <https://agro.insper.edu.br/agro-in-data/artigos/agricultura-familiar>. Acesso em: 26 abr. 2024.

CASTRO, A. B. DE. **Agricultura e Desenvolvimento no Brasil**. In: \_\_\_\_\_. Sete Ensaio sobre a Economia Brasileira. 2. ed. Rio de Janeiro: Editora Forense, 1969. Acesso em: 14 abr. 2024

FERREIRA, Alessandra. **Fluxo de caixa: Qual sua importância e para que serve?** 2020. Disponível em: <https://www.qipu.com.br/blog/importancia-do-fluxo-de-caixa>. Acesso em: 08 jul. 2024.

FISCHER, Tiago. **O que é agricultura familiar e qual é a sua importância? Fonte: https://agro.estadao.com.br/summit-agro/o-que-e-agricultura-familiar-e-qual-e-a-sua-importancia**. Brasil: Agro Estadão, 2021. Disponível em: <https://agro.estadao.com.br/summit-agro/o-que-e-agricultura-familiar-e-qual-e-a-sua-importancia>. Acesso em: 03 mai. 2024.

FREITAS, Marcelo Viana de. **Trabalho 3 - IPG 1 - Matriz SWOT Habibs**. Brasil: Marcelo Viana de Freitas, 2008. Disponível em: <https://marcelovianafreitas.blogspot.com/2008/04/trabalho-3-ipg-1-matriz-swot-habibs.html>. Acesso em: 14 jun. 2024.

GITMAN, Lawrence J. **Princípios de Administração Financeira**. 7.ed. São Paulo: Ed. HARBRA Ltda. 1997.

GUIMARÃES, Gislene Margaret Avelar. **IMPORTÂNCIA DA AGRICULTURA FAMILIAR PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL DE MUNICÍPIOS COM PREDOMINÂNCIA DO AGRONEGÓCIO**<sup>1</sup>. Brasil: Revista Brasileira de Agropecuária Sustentável (Rbas), 2011. Disponível em: <https://periodicos.ufv.br/rbas/article/view/2630/1115>. Acesso em: 16 mai. 2024.

Helms, M. M.; Nixon, J. **Exploring SWOT analysis – where are we now? A review of academic research from the last decade**. Journal of Strategy and Management, v. 3, n. 3, p. 215–251.

HERBERT, Ray Allan Goldeberg Jhon *et al.* **A concept of agribusiness**. Boston: Boston : Division Of Research, Graduate School Of Business Administration, Harvard University, 1957.

HOMEM DE MELLO, F. **O Plano Real e a agricultura brasileira: perspectivas**. Revista de Economia Política, v. 19, n. 4(76), out./dez. 1999. Acesso em: 26 abr. 2024.

IBGE. **Agricultura Familiar**. Brasil: Atlas do Espaço Rural Brasileiro, 2017. Disponível em: [https://www.ibge.gov.br/apps/atlasrural/pdfs/11\\_00\\_Texto.pdf](https://www.ibge.gov.br/apps/atlasrural/pdfs/11_00_Texto.pdf). Acesso em: 16 mai. 2024.

MARCONDES, R. L. **Agricultura e desenvolvimento no Brasil: trinta anos depois**. Economia & Empresa, São Paulo, v. 2, n. 2, p. 56-65, abr./jun. 1995. Acesso em: 26 abr. 2024.

MARQUES, Vinícius. **Agricultura Familiar**. Toda Matéria, [s.d.]. Disponível em: <https://www.todamateria.com.br/agricultura-familiar/>. Acesso em: 3 mai. 2024.

PEREIRA, Mateus. **Matriz SWOT: conceito e aplicação em planejamentos estratégicos**. Brasil: Runrun.It, 2022. Disponível em: <https://blog.runrun.it/matriz-swot/>. Acesso em: 14 jun. 2024.

PLOEG, Jan Douwe van Der. **Dez Qualidades Da Agricultura Familiar**. Botafogo: Agriculturas: Experiências em Agroecologia, 2014. 8 p. (revisão)

SEBRAE. **O que é o fluxo de caixa e como aplicá-lo no seu negócio**. Brasil: Sebrae, 2024. Disponível em: <https://sebrae.com.br/sites/PortalSebrae/artigos/artigosFinancas/fluxo-de-caixa-o-que-e-e-como-implantar,b29e438af1c92410VgnVCM100000b272010aRCRD>. Acesso em: 10 jul. 2024.

ZIMMERMAN, Fábio. **Gestão da Estratégia com o uso do BSC**. Revisão e adaptação, Alexandre Laval Silva e Carlos Eduardo Penante D'Ávila Uchôa. Brasília: ENAP, 2015.