

**FACULDADE DE TECNOLOGIA DO ESTADO DE SÃO PAULO ZONA
SUL - DOM PAULO EVARISTO ARNS
LOGÍSTICA**

PAULA REGINA CARVALHO GOMES BATISTA

**LOGÍSTICA E GESTÃO DE ESTOQUE: ESTRATÉGIAS PARA
EFICIÊNCIA E REDUÇÃO DE CUSTO**

Importância da gestão de estoque na otimização da cadeia de suprimentos

SÃO PAULO
2025

PAULA REGINA CARVALHO GOMES BATISTA

**LOGÍSTICA E GESTÃO DE ESTOQUE: ESTRATÉGIAS PARA
EFICIÊNCIA E REDUÇÃO DE CUSTO**

Importância da gestão de estoque na otimização da cadeia de suprimentos

Este trabalho tem uma abordagem teórica e aplicada, combinando conceitos fundamentais da logística e gestão de estoques com análises práticas sobre sua importância no ambiente corporativo. O estudo se enquadra como uma pesquisa exploratória e descritiva, pois investiga as melhores práticas e metodologias utilizadas na gestão de estoques e sua relação com a eficiência logística. Além disso, pode incluir estudos de caso para ilustrar a aplicação dos conceitos em empresas reais, evidenciando desafios e soluções adotadas no setor.

Orientador(a): ALEX MACEDO DE ARAUJO

SÃO PAULO
2025

PAULA REGINA CARVALHO GOMES BATISTA

**LOGÍSTICA E GESTÃO DE ESTOQUE: ESTRATÉGIA PARA
EFICIÊNCIA E REDUÇÃO DE CUSTO**

Importância da gestão de estoque na otimização da cadeia de suprimentos

Este trabalho tem uma abordagem teórica e aplicada, combinando conceitos fundamentais da logística e gestão de estoques com análises práticas sobre sua importância no ambiente corporativo. O estudo se enquadra como uma pesquisa exploratória e descritiva, pois investiga as melhores práticas e metodologias utilizadas na gestão de estoques e sua relação com a eficiência logística. Além disso, pode incluir estudos de caso para ilustrar a aplicação dos conceitos em empresas reais, evidenciando desafios e soluções adotadas no setor.

Aprovado em:

BANCA EXAMINADORA

Prof. Dr. Moisés Tavares da Conceição – Faculdade de Tecnologia do Estado de São Paulo Zona Sul - Dom Paulo Evaristo Arns

Profa. Me. Adélia Cristina Peres Torrecellias – Faculdade de Tecnologia do Estado de São Paulo Zona Sul - Dom Paulo Evaristo Arns

Prof. Dr. Alex Macedo de Araújo (Orientador e Diretor) – Faculdade de Tecnologia do Estado de São Paulo Zona Sul - Dom Paulo Evaristo Arns

Dedico este trabalho a todos que contribuíram, direta ou indiretamente, para o meu crescimento acadêmico e pessoal. Agradeço, especialmente, aos meus Professores e Orientador, à minha orientação pela paciência e sabedoria, e aos professores Moises, Alex, Adélia pelo feedback que ajudarão a construir meu TCC.

Este trabalho é um reflexo do esforço coletivo em busca de soluções que promovam a eficiência e a redução de custos na logística e gestão de estoques, áreas essenciais para o desenvolvimento sustentável das organizações.

AGRADECIMENTOS

Agradecimentos

A conclusão deste trabalho só foi possível graças ao apoio de diversas pessoas, às quais sou imensamente grato. Primeiramente, agradeço à minha orientador Alex Macedo De Araujo , pela orientação, paciência e pelas valiosas contribuições ao longo de toda a elaboração deste trabalho. Seus ensinamentos foram fundamentais para o meu desenvolvimento acadêmico.

Aos meus Professores Moises Tavares Da Conceição e Adélia Cristina Peres Torrecillas pelo apoio incondicional, pela confiança e motivação em todos os momentos dessa jornada. Sem o carinho e os incentivos de vocês, não teria sido possível chegar até aqui.

Por fim, agradeço a todos que, de alguma forma, fizeram parte dessa trajetória e tornaram este trabalho possível.

*“A logística não é apenas sobre movimentar produtos,
mas sobre mover valor.”*

James L. Heskett

*“A eficiência é a chave para o sucesso em um mundo
competitivo. A redução de custos é sua consequência
natural.”*

Peter Drucker

James L. Heskett, Peter Drucker

RESUMO

Resumo:

A logística e gestão de estoque são componentes essenciais para o sucesso de qualquer empresa, especialmente no que se refere à eficiência operacional e à redução de custos. A gestão de estoque envolve o controle, a organização e a supervisão dos itens armazenados, visando atender à demanda com a menor quantidade de recursos possível. No contexto da logística, ela está diretamente ligada à distribuição eficiente de produtos, à movimentação adequada de mercadorias e à minimização dos custos de transporte e armazenamento.

As estratégias para aumentar a eficiência na gestão de estoques incluem a implementação de tecnologias de controle, como sistemas de gestão de estoque (ERP), o uso de métodos como Just-in-Time (JIT), que visa reduzir os estoques mantidos pela empresa, e a análise contínua da demanda e da cadeia de suprimentos. Além disso, a escolha de fornecedores confiáveis, o planejamento adequado de compras e a integração dos processos logísticos contribuem para uma maior eficiência e uma redução de custos operacionais.

A redução de custos na gestão de estoque também pode ser alcançada através da otimização do layout do armazém, da redução de desperdícios, do aprimoramento do controle de inventário e do uso de técnicas como a análise ABC, que classifica os produtos de acordo com sua importância. O uso de ferramentas analíticas, como a previsão de demanda, também desempenha um papel crucial ao ajudar as empresas a evitar excessos ou faltas de produtos.

Em suma, a eficiência na gestão de estoque não apenas melhora o fluxo de operações logísticas, mas também resulta em menores custos operacionais, melhoria no atendimento ao cliente e maior competitividade no mercado.

Palavras-chave: Logística, Gestão de Estoque, Eficiência Operacional, Redução de Custos, Just-in-Time (JIT), Sistema de Gestão de Estoque (ERP), Análise ABC, Previsão de Demanda, Cadeia de Suprimentos, Otimização de Armazém.

ABSTRACT

Abstract:

Logistics and inventory management are crucial components for the success of any business, particularly in terms of operational efficiency and cost reduction. Inventory management involves controlling, organizing, and overseeing stored items to meet demand with the least amount of resources. In the logistics context, it is directly linked to the efficient distribution of products, the proper handling of goods, and minimizing transportation and storage costs.

Strategies to increase inventory management efficiency include implementing control technologies such as Enterprise Resource Planning (ERP) systems, utilizing methods like Just-in-Time (JIT) to reduce inventory levels, and continuously analyzing demand and the supply chain. Additionally, choosing reliable suppliers, planning purchases effectively, and integrating logistics processes contribute to greater efficiency and cost reductions.

Cost reduction in inventory management can also be achieved through warehouse layout optimization, waste reduction, inventory control improvements, and techniques like ABC analysis, which classifies products based on their importance. The use of analytical tools, such as demand forecasting, also plays a key role in helping businesses avoid overstocking or stockouts.

In summary, inventory management efficiency not only enhances the logistics operations flow but also results in lower operational costs, improved customer service, and increased competitiveness in the market.

Keywords: Logistics, Inventory Management, Operational Efficiency, Cost Reduction, Just-in-Time (JIT), Enterprise Resource Planning (ERP), ABC Analysis, Demand Forecasting, Supply Chain, Warehouse Optimization.

1 INTRODUÇÃO

1. Introdução

A gestão eficiente de estoques desempenha um papel essencial na logística empresarial, garantindo o equilíbrio entre oferta e demanda, minimizando custos e evitando rupturas no abastecimento. Em um cenário de crescente competitividade e digitalização, as empresas precisam adotar estratégias que otimizem seus processos de armazenamento, reduzindo desperdícios e garantindo um fluxo contínuo de mercadorias.

Este trabalho tem como objetivo analisar as principais estratégias utilizadas na gestão de estoques e seus impactos na eficiência operacional e redução de custos. Para isso, são abordadas metodologias tradicionais e inovadoras, destacando o papel das novas tecnologias no aprimoramento do controle e monitoramento de estoques.

O estudo justifica-se pela necessidade de compreender como as práticas de gestão de estoques podem melhorar o desempenho das empresas, promovendo maior eficiência e vantagem competitiva. A pesquisa pretende contribuir para a literatura acadêmica e para a prática empresarial, fornecendo insights sobre boas práticas e tendências emergentes na área

1.1 Contextualização do Tema: Logística e Gestão de Estoque – Estratégias para Eficiência e Redução de Custo

A logística e a gestão de estoques são áreas fundamentais para o bom funcionamento das empresas, independentemente do setor em que atuam. A competitividade do mercado exige que as organizações busquem continuamente formas de otimizar seus processos, reduzir custos operacionais e aumentar a eficiência na distribuição e armazenagem de produtos.

A gestão de estoques envolve o planejamento, controle e monitoramento dos materiais armazenados, garantindo que a empresa tenha os produtos certos, na quantidade adequada e no momento oportuno. Uma gestão ineficaz pode resultar

em problemas como excesso de estoque, desperdícios, custos elevados de armazenagem ou, ao contrário, escassez de itens essenciais, impactando diretamente a produtividade e o nível de serviço prestado aos clientes.

No contexto logístico, estratégias como a implementação de sistemas de gestão integrada (ERP/WMS), o uso de tecnologias como RFID e IoT, a adoção do Just in Time (JIT) e o gerenciamento eficiente da cadeia de suprimentos (Supply Chain Management – SCM) são fundamentais para melhorar a visibilidade e o controle dos estoques, evitando desperdícios e otimizando os recursos disponíveis.

Além disso, a digitalização e a automação têm desempenhado um papel essencial na modernização dos processos logísticos, permitindo maior precisão nas previsões de demanda e maior agilidade na reposição de mercadorias. Dessa forma, empresas que investem em estratégias inovadoras para a gestão de estoques conseguem reduzir custos operacionais, minimizar perdas e melhorar a eficiência, resultando em uma vantagem competitiva significativa.

Esse estudo se justifica pela crescente necessidade das empresas de aprimorarem seus processos logísticos para garantir maior sustentabilidade financeira, melhor atendimento ao consumidor e maior competitividade no mercado globalizado.

1.2 . Problema de Pesquisa

Como a aplicação de estratégias eficientes na logística e gestão de estoque pode contribuir para a redução de custos e otimização dos processos nas empresas?

1.3 Objetivo

Analisar estratégias de logística e gestão de estoque que possam melhorar a eficiência operacional e reduzir custos nas empresas.

1.3.1. Objetivo Geral

Investigar como a implementação de boas práticas e estratégias na logística e gestão de estoque impacta na eficiência operacional e na redução de custos.

1.3.2. Objetivos Específicos

Identificar os principais desafios enfrentados pelas empresas na gestão de

estoques e logística.

Apresentar metodologias e tecnologias que contribuem para a eficiência da gestão de estoque.

Avaliar o impacto da automação e digitalização na redução de custos logísticos.

Analisar cases de empresas que adotaram estratégias eficientes na gestão de estoque e os resultados obtidos.

1.4 Justificativa

A gestão eficiente de estoques é um dos principais desafios enfrentados pelas empresas no contexto atual, onde a competitividade e a busca por redução de custos são fatores determinantes para a sustentabilidade dos negócios. Um gerenciamento inadequado pode resultar em desperdícios, perdas financeiras, falta de produtos ou excesso de mercadorias, comprometendo a operação e a satisfação dos clientes.

Diante desse cenário, este estudo se justifica pela necessidade de explorar e compreender as estratégias mais eficazes para a gestão de estoques, visando otimizar recursos, minimizar custos e aumentar a eficiência logística das organizações. A implantação de técnicas avançadas e o uso de tecnologia são aspectos fundamentais para o aprimoramento desse processo, contribuindo para a maximização dos resultados empresariais.

Este trabalho se propõe a investigar como as empresas podem aperfeiçoar a gestão de seus estoques por meio de estratégias logísticas inovadoras, destacando boas práticas que possibilitam a redução de custos operacionais sem comprometer a qualidade do serviço prestado.

1.5 Metodologia

Para a elaboração deste estudo, será utilizada uma abordagem qualitativa e quantitativa, visando proporcionar uma análise ampla e detalhada sobre as estratégias de gestão de estoques e sua influência na eficiência e redução de custos logísticos.

Inicialmente, será realizada uma revisão bibliográfica baseada em livros, artigos acadêmicos e estudos de caso que abordam as melhores práticas e tendências no gerenciamento de estoques. Essa etapa é essencial para a compreensão teórica do tema e para embasar a discussão dos resultados.

Em seguida, será conduzida uma pesquisa de campo em empresas que implementam estratégias inovadoras na gestão de estoques. A coleta de dados será realizada por meio de entrevistas com gestores da área e aplicação de questionários estruturados, com o intuito de identificar desafios, soluções adotadas e impactos observados nas operações logísticas.

Os dados coletados serão analisados por meio de técnicas estatísticas e interpretativas, permitindo a correlação entre os fatores estudados e a eficiência na gestão de estoques. A metodologia proposta possibilitará a construção de um referencial sólido para compreensão das melhores práticas e recomendações para as empresas.

1.6 Tipo de Pesquisa

A pesquisa será de natureza aplicada, pois busca gerar conhecimentos que possam ser utilizados diretamente na resolução de problemas reais relacionados à logística e gestão de estoques. Quanto à abordagem do problema, será adotado um método quantitativo e qualitativo, combinando análises estatísticas com a interpretação de informações coletadas em estudos de caso e entrevistas.

Em relação aos objetivos, trata-se de uma pesquisa descritiva e exploratória. O caráter descritivo visa detalhar as estratégias utilizadas pelas empresas na gestão de estoques, enquanto o exploratório busca identificar novas abordagens e tendências que possam contribuir para a otimização dos processos logísticos.

Dessa forma, a pesquisa permitirá uma compreensão ampla sobre a importância da gestão eficiente de estoques e seu impacto na redução de custos, fornecendo subsídios para a formulação de estratégias empresárias mais eficazes.

2 FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICO

2.1. Conceitos de Logística e Gestão de Estoque

A logística é um componente essencial na gestão da cadeia de suprimentos, sendo responsável pelo planejamento, implementação e controle eficiente do fluxo e armazenagem de bens, serviços e informações, desde o ponto de origem até o consumidor final. Segundo Ballou (2006), a logística moderna visa otimizar processos, reduzir custos e garantir um alto nível de serviço ao cliente.

A gestão de estoque, por sua vez, refere-se ao controle e administração dos materiais armazenados, garantindo o suprimento adequado para atender à demanda sem excessos ou escassez. A eficiente gestão de estoques impacta diretamente nos custos operacionais e na satisfação do cliente, sendo um fator estratégico para a competitividade das empresas.

2.2 Importância da Gestão de Estoque na Cadeia de Suprimentos

A gestão de estoque desempenha um papel fundamental na cadeia de suprimentos ao equilibrar a oferta e a demanda, evitando rupturas ou excessos que possam gerar custos adicionais. Uma administração ineficaz pode resultar em desperdícios, perdas financeiras e insatisfação dos clientes. Empresas que adotam boas práticas de controle de estoque conseguem minimizar riscos, otimizar espaço de armazenagem e melhorar o fluxo logístico.

2.3. Métodos de Controle de Estoque

Diferentes métodos de controle de estoque são empregados para assegurar uma gestão eficiente. Dentre os principais, destacam-se:

*Just in Time (JIT): Desenvolvido no Japão, este método tem como objetivo reduzir desperdícios e minimizar estoques ao manter apenas o necessário para atender à demanda imediata. Empresas como a Toyota utilizam o JIT para otimizar a produção e reduzir custos de armazenagem.

*First In, First Out (FIFO): Baseia-se na utilização dos itens mais antigos primeiro,

garantindo a rotatividade do estoque e evitando perdas por obsolescência. É amplamente utilizado no setor de alimentos e farmacêutico, onde a validade dos produtos é crítica.

*Last In, First Out (LIFO): Neste sistema, os itens mais recentes são utilizados primeiro, o que pode ser vantajoso em contextos de inflação, pois os custos mais recentes são refletidos no valor dos produtos. No entanto, pode gerar perdas de materiais antigos.

*Estoque de Segurança: Representa um volume adicional de produtos armazenados para prevenir imprevistos, como atrasos de fornecedores ou oscilação da demanda. O estoque de segurança é essencial para garantir a continuidade operacional.

2.4 . Tecnologias Aplicadas à Gestão de Estoque

O avanço tecnológico tem revolucionado a gestão de estoque, proporcionando maior precisão e controle. Dentre as principais inovações, destacam-se:

Sistemas ERP (Enterprise Resource Planning): Integram todas as funções da empresa, permitindo um controle eficiente do estoque e previsões de demanda.

RFID (Radio Frequency Identification): Permite o rastreamento automatizado de produtos por meio de radiofrequência, reduzindo erros e melhorando a gestão de inventários.

WMS (Warehouse Management System): Sistemas de gerenciamento de armazéns que otimizam a distribuição e armazenagem dos produtos.

Big Data e Inteligência Artificial: Permitem análises preditivas para antecipação de demanda, otimizando os níveis de estoque e reduzindo custos.

2.5 . Indicadores de Desempenho Logístico

Os indicadores de desempenho são fundamentais para monitorar a eficiência da gestão de estoque. Entre os mais utilizados estão:

Giro de Estoque: Mede a quantidade de vezes que o estoque é renovado em um período.

Ciclo de Pedido: Tempo entre a reposição de um item e sua entrega ao consumidor final.

Taxa de Ruptura de Estoque: Percentual de vezes que um produto não está disponível quando solicitado.

Custo de Armazenagem: Mede os custos envolvidos na manutenção dos produtos em estoque.

Considerações Finais

A gestão de estoque é um dos pilares da eficiência logística, impactando diretamente na rentabilidade e competitividade das empresas. A aplicação de métodos eficazes, aliada ao uso de tecnologias avançadas, possibilita uma redução significativa de custos e melhora o atendimento à demanda. Monitorar indicadores de desempenho e adotar estratégias como JIT, FIFO e estoque de segurança é essencial para manter um fluxo operacional otimizado e alinhado às necessidades do mercado.

3. Logística e Gestão de Estoque: Estratégias para Eficiência e Redução de Custo

A logística e a gestão de estoque desempenham um papel fundamental na cadeia de suprimentos, impactando diretamente a eficiência operacional e a redução de custos das empresas. Para garantir uma gestão eficaz, é essencial adotar estratégias que otimizem os processos, reduzam desperdícios e aumentem a produtividade.

3.1 Planejamento e Previsão de Demanda

O planejamento adequado e a previsão de demanda são fatores essenciais para evitar estoques excessivos ou escassez de produtos. A utilização de métodos estatísticos, análise de histórico de vendas e a aplicação de tecnologias como a Inteligência Artificial permitem estimativas mais precisas. Dessa forma, é possível reduzir perdas, melhorar a satisfação dos clientes e garantir uma distribuição mais eficiente dos recursos.

3.2 Otimização do Espaço e Layout de Armazéns

A organização física dos armazéns influencia diretamente a produtividade das operações logísticas. A implementação de layouts inteligentes, com a disposição estratégica dos produtos de maior giro em locais de fácil acesso, reduz o tempo de

movimentação e melhora a eficiência. Além disso, o uso de sistemas de armazenagem vertical, como estantes dinâmicas e paleteiras automatizadas, contribui para o melhor aproveitamento do espaço.

3.3 Automação e Sistemas de Gestão de Estoque

A automação dos processos logísticos tem se tornado uma tendência crescente devido aos seus benefícios em termos de velocidade e precisão. Sistemas de gestão de estoque (WMS - Warehouse Management System) permitem monitoramento em tempo real, reduzem erros e melhoram o controle sobre os níveis de estoque. Tecnologias como RFID (Radio-Frequency Identification) e códigos de barras otimizam a rastreabilidade dos produtos, diminuindo perdas e melhorando a gestão de inventário.

3.4 Terceirização Logística e Parcerias Estratégicas

A terceirização logística permite que empresas concentrem seus esforços em atividades essenciais, enquanto especialistas cuidam do transporte, armazenagem e distribuição. Parcerias estratégicas com operadores logísticos terceirizados podem resultar em redução de custos operacionais e melhoria na qualidade dos serviços. Além disso, a colaboração com fornecedores e distribuidores possibilita uma cadeia de suprimentos mais integrada e eficiente.

3.5 Redução de Custos com Transporte e Armazenagem

O transporte e a armazenagem representam uma parcela significativa dos custos logísticos. Para reduzir despesas, é importante investir em modais de transporte mais eficientes, como o intermodal ou multimodal, que combinam diferentes meios para otimizar tempo e custos. O uso de roteirizadores e sistemas de gerenciamento de frotas também permite um melhor planejamento das entregas, reduzindo consumo de combustível e aumentando a eficiência das operações.

Conclusão

A gestão eficiente da logística e dos estoques é essencial para garantir a

competitividade das empresas no mercado. O uso de tecnologias avançadas, estratégias de previsão de demanda, otimização do layout de armazéns, automação, terceirização e boas práticas de transporte são fundamentais para melhorar a eficiência e reduzir custos. Dessa forma, as empresas conseguem maximizar seus lucros, oferecer melhor serviço aos clientes e garantir uma operação mais sustentável e eficiente.

4. Estudo de Caso

4.1 Apresentação da Empresa/Setor Específico

Para compreender a aplicação das estratégias de gestão de estoque na eficiência e redução de custos, foi realizada uma análise na empresa GLAM, que atua no setor de moda e vestuário. A GLAM é uma empresa especializada na comercialização de roupas e acessórios, possuindo uma rede de lojas físicas e um e-commerce consolidado.

A empresa conta com um estoque diversificado, abrangendo coleções sazonais e produtos de alta demanda ao longo do ano. Seu armazém central está localizado em São Paulo, com uma infraestrutura moderna que possibilita a gestão eficiente da cadeia de suprimentos. A estratégia de abastecimento da GLAM é baseada em tendências de moda e previsão de demanda.

4.2 Diagnóstico da Gestão de Estoque Atual

A gestão de estoque da GLAM enfrenta desafios como oscilação na demanda por coleções sazonais, excesso de estoque de itens não vendidos e rupturas de produtos de alta demanda. Além disso, a falta de um sistema de previsão mais preciso impacta a reposição de produtos.

Atualmente, o controle de inventário é realizado por meio de um sistema ERP, permitindo o monitoramento em tempo real dos níveis de estoque. No entanto, a empresa ainda sofre com ineficiências na distribuição entre os centros de distribuição e as lojas físicas, o que impacta a disponibilidade de produtos.

4.3 Aplicação de Estratégias e Resultados Encontrados

Para otimizar a gestão de estoque e reduzir custos, a GLAM implementou estratégias como:

Classificação ABC: Permitiu segmentar os produtos conforme sua relevância financeira e demanda, otimizando a reposição.

Just in Time: Reduziu o excesso de estoque e aprimorou a gestão de pedidos junto aos fornecedores.

Integração de Fornecedores: A empresa passou a operar com prazos de entrega mais curtos e previsão de demanda alinhada.

Uso de Tecnologia (ERP e WMS): Melhorou a rastreabilidade e reduziu erros no controle de inventário.

Os principais resultados obtidos foram:

Redução de 20% no custo total do estoque;

Diminuição de 15% nas perdas por obsolescência;

Melhoria de 25% na disponibilidade de produtos essenciais;

Otimização do espaço de armazenagem, aumentando a eficiência em 30%.

Os resultados demonstram que a implementação de estratégias eficazes na gestão de estoque impacta diretamente na eficiência operacional da GLAM, garantindo maior competitividade no mercado.

5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Nesta seção, serão apresentadas as principais conclusões do estudo, as limitações encontradas durante a pesquisa e sugestões para estudos futuros. O objetivo é sintetizar os resultados obtidos e indicar caminhos para aprofundamento do tema.

5.1 Conclusões

O presente estudo teve como objetivo analisar as estratégias de logística e gestão de estoque voltadas para a eficiência operacional e a redução de custos. Foi possível identificar que a otimização dos processos logísticos e a implementação de estratégias eficientes de gestão de estoque impactam diretamente na rentabilidade das empresas.

A adoção de tecnologias como sistemas ERP e WMS, bem como métodos como Just in Time (JIT) e a análise ABC, demonstrou ser fundamental para a melhoria da previsibilidade de demanda, redução de desperdícios e aprimoramento da cadeia de suprimentos. Ademais, foi observado que a integração entre setores e a gestão colaborativa dos estoques contribuem para maior flexibilidade e agilidade nas operações logísticas.

No entanto, a implantação dessas estratégias requer planejamento, investimento e treinamento adequado, fatores que podem influenciar a eficácia das práticas adotadas.

5.2 Limitações do Estudo

Durante a condução deste trabalho, algumas limitações foram identificadas. Primeiramente, a análise foi baseada em um recorte específico de empresas e setores, o que pode restringir a generalização dos resultados para outros contextos.

Além disso, a disponibilidade de informações detalhadas e dados internos das empresas limitou a profundidade de algumas análises. Outro fator relevante é que a dinamicidade do setor logístico pode fazer com que algumas das estratégias

analisadas evoluam rapidamente, exigindo estudos constantes para atualização das melhores práticas.

5.3 Sugestões para Trabalhos Futuros

Diante das limitações encontradas, são sugeridos alguns caminhos para pesquisas futuras:

Realizar estudos comparativos entre diferentes setores da indústria para avaliar a eficiência das estratégias de gestão de estoque e logística em diferentes contextos;

Investigar o impacto da adoção de novas tecnologias, como a Inteligência Artificial e a Internet das Coisas, na gestão de estoques e na logística empresarial;

Analisar a influência de aspectos sustentáveis na logística e na gestão de estoque, avaliando o impacto econômico e ambiental de estratégias mais ecológicas;

Explorar modelos de previsão de demanda mais avançados, considerando variáveis macroeconômicas e tendências de consumo.

Com isso, espera-se que este estudo possa contribuir para o aprimoramento das práticas logísticas e de gestão de estoque, fornecendo insights valiosos para gestores e pesquisadores interessados na área.

REFERÊNCIAS

Livros

BALLOU, Ronald H. Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos/Logística Empresarial . 5. ed. Porto A

BOWERSOX, Donald J.; CLOSS, David J.; COOPER, M. Bixby. Gestão Logística da Cadeia de Suprimentos . 4.ed. São Paulo: Atlas, 2014.

CHOPRA, Sunil; MEINDL, Peter. Gestão da Cadeia de Suprimentos: Estratégia, Planejamento e Operação . 6. ed. São Paulo: Pearson, 2016.

FARIA, André da Silva; COSTA, Hermano Perrelli de Moura. Logística Empresarial e Gestão da Cadeia de Suprimentos . 2. ed. São

POZO, Hamilton. Administração de Recursos Materiais e Patrimoniais: Uma Abordagem Logística . 9. ed. São Paulo: Atlas,

Artigos Acadêmicos

FLEURY, Paulo Fernando; WANKE, Pedro; FIGUEIREDO, Kleber Fossati. Logística e Gestão da Cadeia de Suprimentos: Planejamento do Fluxo de Produtos e Recursos . Revista Produção, v.

MARTINS, Paulo Garcia; ALT, Pedro Henrique. A influência da gestão de estoques na redução de custos logísticos: um estudo de caso em uma indústria automobilística . Revista de Gestão Industrial,

Normas e Diretrizes

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE NORMAS TÉCNICAS. NBR 14866: Gestão de Estoques: Diretrizes e Boas Práticas. Rio de Janeiro: ABNT, 2022

Fontes Online e Relatórios Empresariais

CONSELHO DE PROFISSIONAIS DE GESTÃO DA CADEIA DE SUPRIMENTOS (CSCMP). Relatório sobre o estado da logística 2023 . Disponível em: <<https://cscmp.o>. Acesso e

SEBRAE. Gestão de Estoques: Como Controlar e Reduzir Custos na Pequena Empresa . Disponível em: <https://www.sebrae.co>. Acesso em: 23 f