

|                                                                                   |        |                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------|
|  | Curso  | Especialização Técnica em Gestão de Projetos                 |
|                                                                                   | Turma  | TURMA DRN - TO240014879P1                                    |
|                                                                                   | Agenda | Agenda 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 14; 15; 16 |
|                                                                                   | Aluno  | Luiz Gustavo Bueno                                           |
| Tema do PROJETO a ser desenvolvido                                                |        | Revitalização interna de Galpão                              |

## ATIVIDADE 01 – AGENDA 01 – Conceitos Gerais da Gerência de Projetos - GLOSSÁRIO

ANSI - American National Standards Institute – Norma gerenciadora de padrões nos Estados Unidos

APT - autonomous project team / equipe autônoma de projetos

Atividade / Activity - Uma parte distinta e programada do trabalho executado no decorrer do projeto.

Cronograma do projeto / Project Schedule - Um resultado de um modelo de cronograma que demonstra a conexão de atividades com suas datas, durações, marcos e recursos planejados.

EAP - estrutura analítica do projeto / work breakdown structure (WBS)

EGP - Escritório de gerenciamento de projetos / Project Management Office (PMO) - Uma estrutura de gerenciamento que padroniza os processos de governança relacionados com o projeto e facilita o compartilhamento de recursos, metodologias, ferramentas e técnicas.

GPO - Gerenciamento de projetos organizacional - definido como uma estrutura na qual o gerenciamento de portfólios, programas e projetos são integrados com os habilitadores organizacionais para alcançar objetivos estratégicos.

Gráfico de Gantt / Gantt Chart - Um gráfico de barras com informações do cronograma em que as atividades são listadas no eixo vertical, as datas são mostradas no eixo horizontal, e as durações das atividades aparecem como barras horizontais posicionadas de acordo com as datas de início e término.

Histograma / Histogram - Um gráfico de barras que mostra a representação gráfica de dados numéricos.

Histograma de recursos / Resource Histogram - Um gráfico de barras que representa o tempo em que um recurso está agendado para trabalhar por uma série de períodos de tempo.

Know-how - conhecimento prático ou saber fazer.

|                                                                                   |        |                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------|
|  | Curso  | Especialização Técnica em Gestão de Projetos                 |
|                                                                                   | Turma  | TURMA DRN - TO240014879P1                                    |
|                                                                                   | Agenda | Agenda 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 14; 15; 16 |
|                                                                                   | Aluno  | Luiz Gustavo Bueno                                           |
| Tema do PROJETO a ser desenvolvido                                                |        | Revitalização interna de Galpão                              |

PMBOK - conhecimento em gerenciamento de projetos / Project Management Body of Knowledge (PMBOK).

PMI - Project Management Institute / Instituto de Gerenciamento de Projetos.

PMP - Project Management Professional / Profissional de Gerenciamento de Projetos.

PO - Project Office / escritório de projeto.

Portfólio / Portfoli - Projetos, programas, subportfólios e operações gerenciadas em grupo para alcançar objetivos estratégicos.

Project Charter – Termo de abertura do Projeto.

Projeto / Project - Um esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado único.

PSO - project support office / escritórios de apoio a projetos.

Stakeholder (Parte interessada) - Um indivíduo, grupo ou organização que possa afetar, ser afetado, ou sentir-se afetado por uma decisão, atividade, ou resultado de um projeto, programa ou portfólio.

|                                                                                   |        |                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------|
|  | Curso  | Especialização Técnica em Gestão de Projetos                 |
|                                                                                   | Turma  | TURMA DRN - TO240014879P1                                    |
|                                                                                   | Agenda | Agenda 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 14; 15; 16 |
|                                                                                   | Aluno  | Luiz Gustavo Bueno                                           |
| Tema do PROJETO a ser desenvolvido                                                |        | Revitalização interna de Galpão                              |

## ATIVIDADE 02 – AGENDA 02 – O ciclo de vida de um projeto:

a) Qual é o projeto?

- *Revitalização interna de Galpão*

b) Quais são os objetivos de seu projeto?

- *Substituição de revestimento argamassado interno (Reboco);*  
- *Reparo de trincas, fissuras e pintura interna total do galpão;*  
- *Adequação de guarda-corpo superior e corrimão da escada.*

c) Que pessoas ou organizações serão afetadas pelos resultados do seu projeto?

- *A contratante e os colaboradores do local serão afetados pelos resultados, pois o ambiente estará limpo, organizado e revitalizado, gerando assim maior satisfação.*

d) Quais recursos serão necessários (financeiros, humanos e materiais)?

- *A empresa dispõe dos recursos financeiros suficientes para realização do projeto.*

- *Será necessário para realização do projeto os seguintes profissionais: Montadores de andaime; Pedreiros, Pintores, Auxiliares de serviços gerais.*

- *Materiais necessários: tubos de andaimes; chave de andaime; nível; cimento; areia; pedra, argamassa, massa acrílica, colher de pedreiro; prumo; desempenadeira; espátula; esquadro; broxa; vassoura; pá; martelo elétrico; tinta; rolo; pincel; lixa.*

e) Quanto tempo será necessário para sua execução?

- *4 meses.*

f) Quais serão os itens de controle, ou seja, naquilo que você está idealizando, o que precisará ser controlado no desenvolvimento do projeto (qualidade dos processos, custos, desempenho da equipe etc.)?

- *Será controlado a qualidade dos processos e o desempenho da equipe, cumprindo métricas de execução, de acordo com tempo padrão de atividades elaborado pela contratada.*

|                                                                                   |        |                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------|
|  | Curso  | Especialização Técnica em Gestão de Projetos                 |
|                                                                                   | Turma  | TURMA DRN - TO240014879P1                                    |
|                                                                                   | Agenda | Agenda 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 14; 15; 16 |
|                                                                                   | Aluno  | Luiz Gustavo Bueno                                           |
| Tema do PROJETO a ser desenvolvido                                                |        | Revitalização interna de Galpão                              |

g) Quais são os riscos de algo dar errado? Que ocorrências podem ameaçar o sucesso do projeto e como preveni-las?

*- Como será uma revitalização interna, mudanças climáticas não irão impactar o projeto. Porém, o que pode ameaçar o sucesso do projeto serão equipamentos e ferramentas que podem danificar. Um exemplo disso é o martelo elétrico que será utilizado para remoção do revestimento argamassado. Serão utilizados dois martelos nas atividades do projeto e terá em estoque 1 para caso ocorra alguma situação adversa. Para os materiais descartáveis de consumo diário, terão em estoque para suprir quaisquer imprevistos.*

|                                                                                   |        |                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------|
|  | Curso  | Especialização Técnica em Gestão de Projetos                 |
|                                                                                   | Turma  | TURMA DRN - TO240014879P1                                    |
|                                                                                   | Agenda | Agenda 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 14; 15; 16 |
|                                                                                   | Aluno  | Luiz Gustavo Bueno                                           |
| Tema do PROJETO a ser desenvolvido                                                |        | Revitalização interna de Galpão                              |

### ATIVIDADE 3 – AGENDA 03 - As dimensões gerenciais de um projeto:

- Escopo:

*1 – Montagem de andaimes;*

*2 – Remoção de revestimento argamassado das paredes;*

*3 – Regularização das paredes (chapisco e reboco);*

*4 – Preparação de superfície e pintura das paredes;*

*5 – Desmontagem de andaimes;*

*6 – Remoção de resíduos, limpeza e organização do local.*

- Stakeholders:

*- Cliente – pois será quem irá usufruir após a conclusão do projeto;*

*- Executantes – pois serão quem executará os trabalhos de todas as fases para conclusão em perfeitas condições do projeto;*

*- Fornecedores – pois serão quem fornecerá todos materiais e equipamentos para a perfeita execução das fases do projeto.*

- Tempo:

*- O tempo previsto para execução do projeto será de 4 meses, entre 80 e 90 dias úteis de trabalho.*

*- Previsão de tempo para cada atividade:*

*1 – Montagem de andaimes – 20 dias*

*2 – Remoção de revestimento argamassado das paredes – 10 dias*

*3 – Regularização das paredes (chapisco e reboco) – 20 dias*

*4 – Preparação de superfície e pintura das paredes – 20 dias*

*5 – Desmontagem de andaimes – 10 dias*

*6 – Remoção de resíduos, limpeza e organização do local – 10 dias*

|                                                                                   |        |                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------|
|  | Curso  | Especialização Técnica em Gestão de Projetos                 |
|                                                                                   | Turma  | TURMA DRN - TO240014879P1                                    |
|                                                                                   | Agenda | Agenda 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 14; 15; 16 |
|                                                                                   | Aluno  | Luiz Gustavo Bueno                                           |
| Tema do PROJETO a ser desenvolvido                                                |        | Revitalização interna de Galpão                              |

- Integração: A integração entre as atividades se desenvolverá da seguinte forma:
  - *A primeira atividade será a montagem de andaimes, possibilitando o acesso ao comprimento e altura de todas as paredes. Em sequência será a remoção do revestimento argamassado existente. Após a remoção do revestimento, há necessidade de regularizar as paredes, para que o processo de pintura subsequente possa ser realizado em perfeita condições. Após a conclusão da pintura, serão desmontados os andaimes utilizados, com isso, entre em ação a limpeza e organização do galpão, entregando apto para os fins desejados pelo cliente.*
- Comunicação:
  - *A comunicação sobre os avanços do projeto será quinzenalmente com o cliente e semanalmente internamente com todos os envolvidos pela equipe de execução e gerenciamento.*
- Riscos:
  - *Os riscos maiores que podem afetar o andamento do projeto serão a falta de materiais e equipamentos necessários para a perfeita execução das fases. Os problemas que podem ocorrer são à quebra ou queima de algum equipamento ou ferramenta. Visando minimizar estes riscos, as ferramentas e equipamentos críticos às atividades terão sempre um buffer reserva em estoque.*
- Aquisições:
  - *Aluguel de Materiais de andaime (incluído transporte ao local);*
  - *Martelete elétrico; wap*
  - *Cimento; areia; argamassa; massa acrílica; tinta;*
  - *Ferramentas de pedreiro: colher; prumo; desempenadeira; espátula; esquadro; nível;*
  - *Ferramentas de pintor: broxa; rolo; extensor; pincel; lixa;*
  - *Ferramentas para limpeza: vassoura; pá; rodo.*
  - *Possíveis fornecedores: Empresas de materiais de construções, máquinas e ferramentas; empresas de andaimes.*

|                                                                                   |        |                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------|
|  | Curso  | Especialização Técnica em Gestão de Projetos                 |
|                                                                                   | Turma  | TURMA DRN - TO240014879P1                                    |
|                                                                                   | Agenda | Agenda 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 14; 15; 16 |
|                                                                                   | Aluno  | Luiz Gustavo Bueno                                           |
| Tema do PROJETO a ser desenvolvido                                                |        | Revitalização interna de Galpão                              |

- Custo: Qual é o orçamento do projeto? Qual é custo de cada fase?
  - *A estimativa de orçamento e custo para cada fase é de R\$100.000,00.*
  - *Estimando custos com mão-de-obra; materiais; ferramentas; equipamentos; EPI's; aluguel de andaimes.*
- Qualidade:
  - *Para os serviços de regularização das paredes: será executado com argamassa de cimento e areia, traço 1:3 e espessura média de 3 cm, argamassa industrializada poderá ser usada como alternativa. Deverá ser adicionado aditivo impermeabilizante, dissolvido na água de amassamento da argamassa. A superfície deverá ser perfeitamente acabada com desempenadeira.*
  - *Para os serviços de pintura: Deverão ser dadas tantas demãos quanto forem necessárias até que seja obtida a tonalidade uniforme, sendo no mínimo 02 (duas) demãos. A mão de obra a ser utilizada nos serviços de pintura, deverá ser executada por profissionais de comprovada competência. Todas as superfícies a serem pintadas deverão ser cuidadosamente limpas e preparadas para o respectivo tipo de pintura a que se destinam. Para preparação e aplicação delas devem-se respeitar as indicações do fabricante. Nas superfícies e paredes cegas de grande altura não será permitido que se execute a pintura em faixas horizontais. Normas de referência: NBR 11702 - Tintas para edificações não industriais - Classificação.*
- Recursos humanos:
  - *Profissionais:*
  - *Montadores de andaimes; Pedreiros; Pintores; Auxiliares de serviços gerais.*
  - *Para manter a motivação em alta das pessoas envolvidas será necessário assumir a responsabilidade com a equipe; Comunicação clara e objetiva; valorizar os esforços, conquistas e reconhecer os colaboradores; fazer com que os colaboradores saibam da sua importância e acreditem no seu potencial; ouvir as necessidades das equipes; não exigir o impossível; acompanhar e compartilhar os resultados.*

|                                                                                   |        |                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------|
|  | Curso  | Especialização Técnica em Gestão de Projetos                 |
|                                                                                   | Turma  | TURMA DRN - TO240014879P1                                    |
|                                                                                   | Agenda | Agenda 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 14; 15; 16 |
|                                                                                   | Aluno  | Luiz Gustavo Bueno                                           |
| Tema do PROJETO a ser desenvolvido                                                |        | Revitalização interna de Galpão                              |

#### ATIVIDADE 4 – AGENDA 04 – Integrando os diversos processos de um projeto:

Os processos há serem desenvolvidos ao longo do projeto, serão divididos por disciplinas. Andaimés; Civil; Pintura. Para realização das atividades, os profissionais serão específicos para cada função e cada um realizará somente as atividades em foram contratados. Exemplo: para pintura, serão contratados pintores comprovando experiência de no mínimo 2 anos, e assim, com todas as funções.

##### Andaimés:

- Montagem/Adequação/Desmontagem de andaimes para acesso aos locais necessários. Materiais necessários: tubos de andaimes; abraçadeiras; proteção para as abraçadeiras; chave catraca para montagem; pranchas; rodapé; arame para amarração de pranchas; arco; escada; tela para proteção contra queda de materiais; cinto de segurança (talabarte). Para realização da atividade é necessário profissional habilitado registrado na função, montar os acessos de acordo com a NR-18, seguindo as diretrizes e esclarecimentos para utilização e montagem de maneira adequada e segura.

##### Civil:

- Remoção do revestimento argamassado. Materiais necessários: martelo elétrico; talhadeira; ponteiro. Para realização da atividade é necessário profissional habilitado registrado na função, aplicar o martelo nas paredes para remoção do revestimento argamassado existente.

- Regularização de superfície das paredes. Materiais necessários: cimento; areia; pedra; argamassa; colher de pedreiro; nível; régua; espátula; desempenadeira; prumo; carrinho de mão; betoneira. Para realização da atividade é necessário profissional habilitado registrado na função, aplicar chapisco e reboco nas paredes, regularizando com régua e deixando as paredes niveladas para aplicação de tinta, lembrando que é necessário um tempo de cura após aplicação e nivelando do reboco.

- Remoção de resíduos, limpeza e organização do local. Materiais necessários: vassoura; pá; wap (se necessário). Para realização da atividade é necessário varrer os resíduos e descartar em locais determinados.

##### Pintura:

- Preparação de superfície e Pintura das paredes. Materiais necessários: lixa; massa acrílica; pincel; rolo; broxa; cabo extensor; fundo preparador; tinta. Para realização da

|                                                                                   |        |                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------|
|  | Curso  | Especialização Técnica em Gestão de Projetos                 |
|                                                                                   | Turma  | TURMA DRN - TO240014879P1                                    |
|                                                                                   | Agenda | Agenda 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 14; 15; 16 |
|                                                                                   | Aluno  | Luiz Gustavo Bueno                                           |
| Tema do PROJETO a ser desenvolvido                                                |        | Revitalização interna de Galpão                              |

atividade é necessário profissional habilitado registrado na função, lixar as paredes deixando-as lisas, aplicar massa acrílica caso haja a necessidade, fundo preparador para aderência da tinta e por fim aplicação de tinta.

Caso ocorra quaisquer modificações no projeto, a empresa contratante deverá formalizá-las, gerando assim uma solicitação adicional de escopo. Com isso, a contratada irá elaborar um outro orçamento e adequar o escopo adicional com o escopo atual.

|                                                                                   |        |                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------|
|  | Curso  | Especialização Técnica em Gestão de Projetos                 |
|                                                                                   | Turma  | TURMA DRN - TO240014879P1                                    |
|                                                                                   | Agenda | Agenda 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 14; 15; 16 |
|                                                                                   | Aluno  | Luiz Gustavo Bueno                                           |
| Tema do PROJETO a ser desenvolvido                                                |        | Revitalização interna de Galpão                              |

### ATIVIDADE 5 – AGENDA 05 – Escopo de um Projeto – do início ao controle de mudanças:

O projeto “Revitalização interna de Galpão” será dividido em 4 etapas. Sendo elas: Paredes Norte, Sul, Leste e Oeste. Cada parede está subdividida conforme informações abaixo:

Paredes Norte; Sul; Leste e Oeste:

#### Andaime:

- *Montagem/Adequação de andaimes de acesso;*
- *Desmontagem de andaimes de acesso.*

#### Civil:

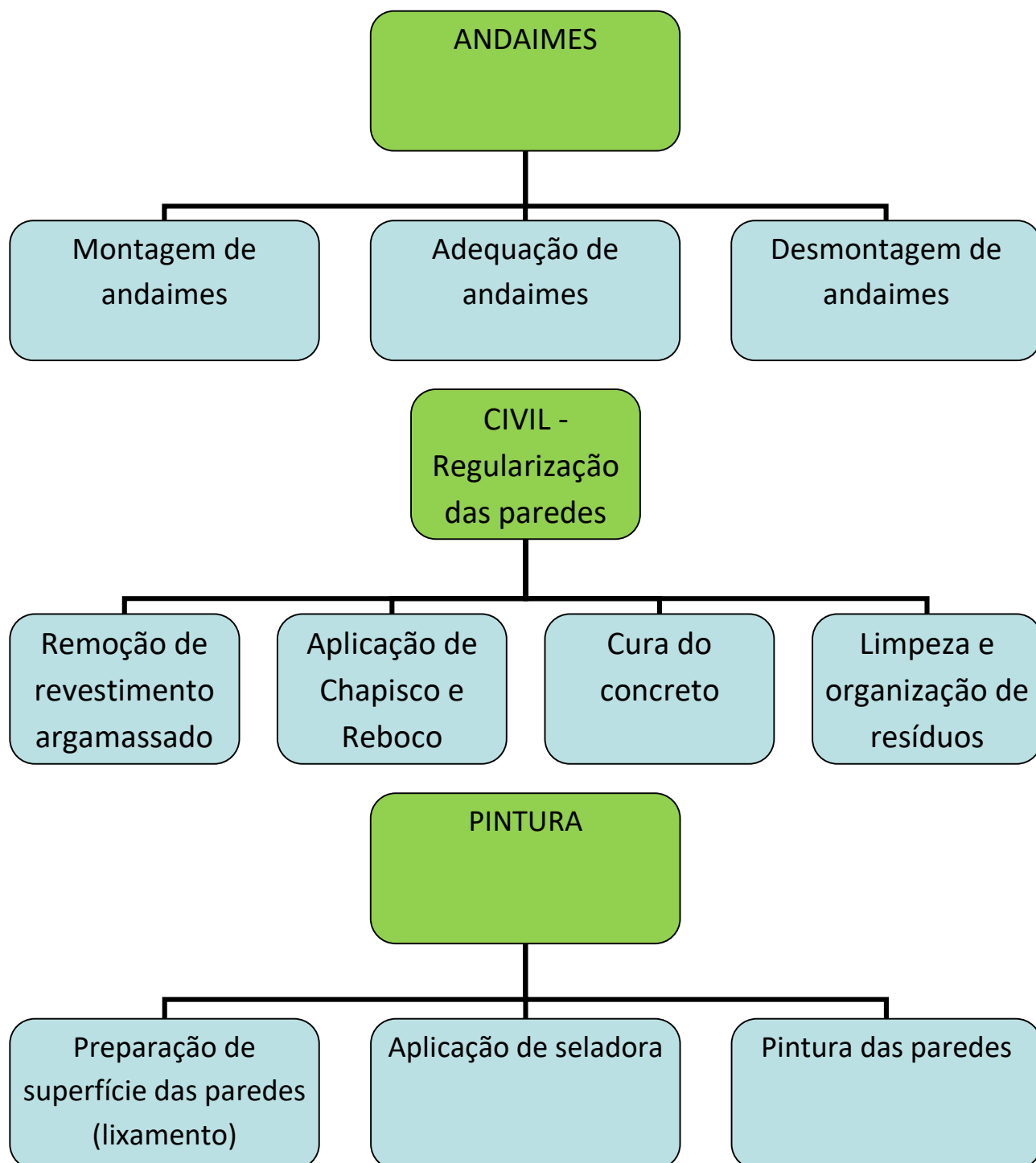
- *Remoção de revestimento argamassado;*
- *Regularização de parede (aplicando chapisco e reboco);*
- *Cura;*
- *Limpeza e organização de resíduos.*

#### Pintura:

- *Aplicação de seladora;*
- *Emassamento das paredes (lixamento e aplicação de massa acrílica se necessário);*
- *Pintura das paredes.*

|                                                                                                                                                   |        |                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------|
|  <b>ATIVIDADE AVALIATIVA</b><br><b>CPs</b><br>Centro Paula Souza | Curso  | Especialização Técnica em Gestão de Projetos                 |
|                                                                                                                                                   | Turma  | TURMA DRN - TO240014879P1                                    |
|                                                                                                                                                   | Agenda | Agenda 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 14; 15; 16 |
|                                                                                                                                                   | Aluno  | Luiz Gustavo Bueno                                           |
| Tema do PROJETO a ser desenvolvido                                                                                                                |        | Revitalização interna de Galpão                              |

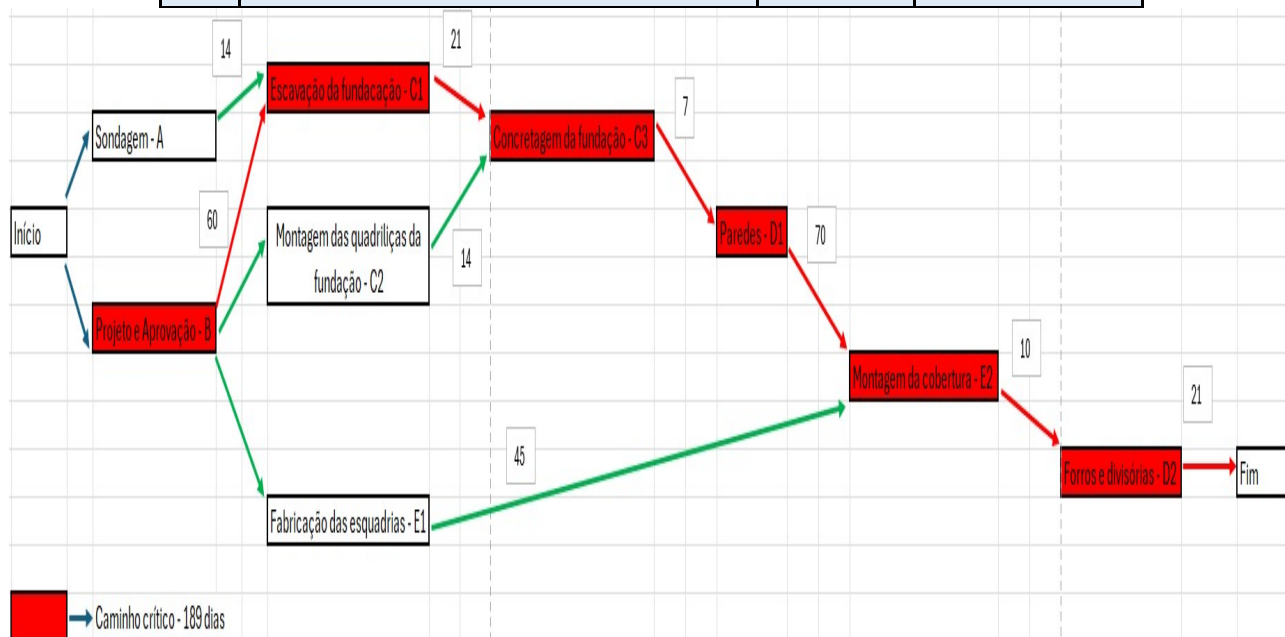
### EAP – Estrutura Analítica do Projeto



|                                                                                                               |        |                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------|
|  <b>ATIVIDADE AVALIATIVA</b> | Curso  | Especialização Técnica em Gestão de Projetos                 |
|                                                                                                               | Turma  | TURMA DRN - TO240014879P1                                    |
|                                                                                                               | Agenda | Agenda 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 14; 15; 16 |
|                                                                                                               | Aluno  | Luiz Gustavo Bueno                                           |
| Tema do PROJETO a ser desenvolvido                                                                            |        | Revitalização interna de Galpão                              |

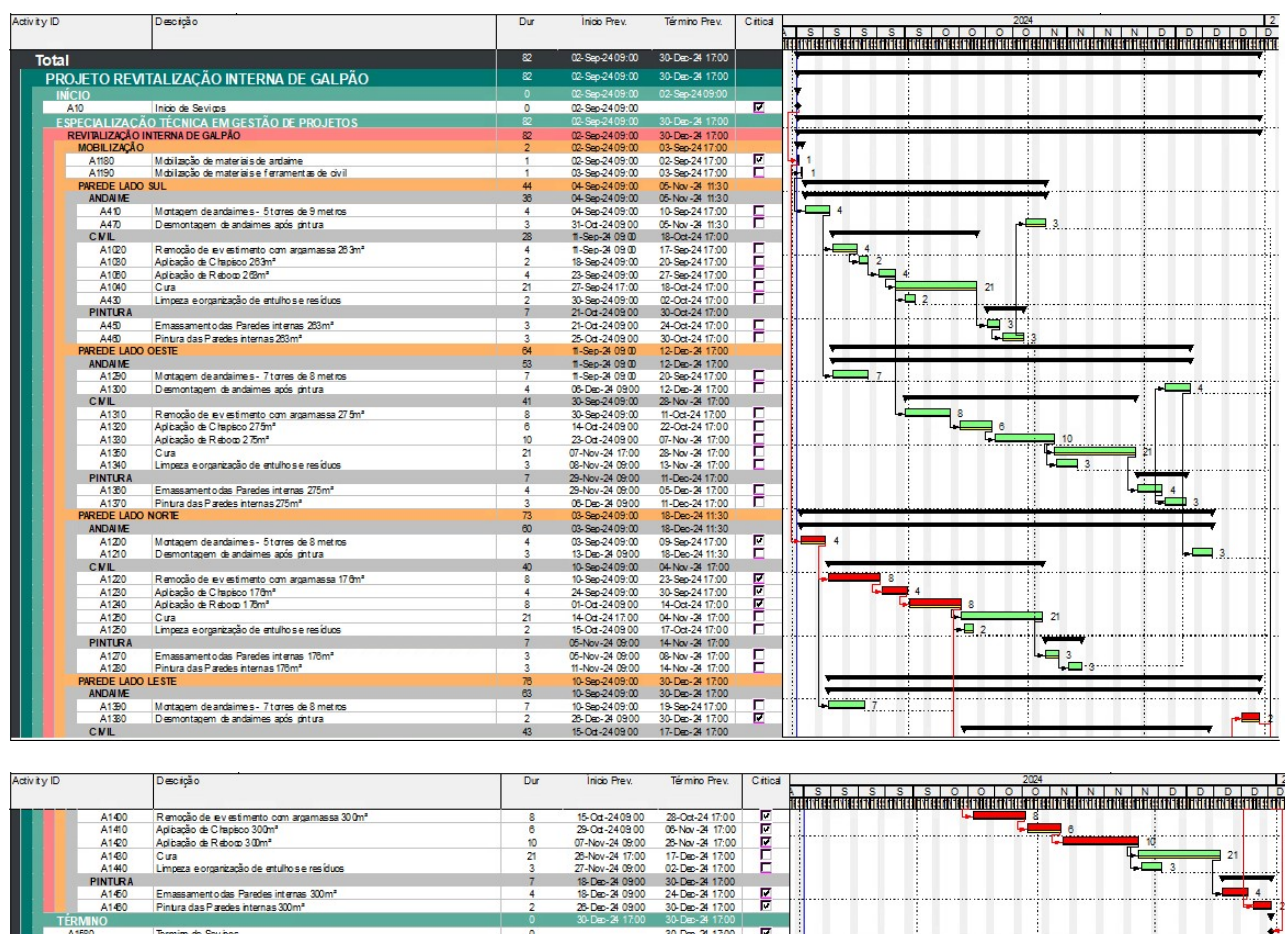
## ATIVIDADE 06 – AGENDA 06 – A GESTÃO DO TEMPO E AS ATIVIDADES CRÍTICAS – DIAGRAMA DE REDES

|     | Atividade                             | Duração | Dependência |
|-----|---------------------------------------|---------|-------------|
| A   | Sondagem.                             | 14      | -           |
| B   | Projeto e aprovação.                  | 60      | -           |
| C.1 | Escavação da fundação.                | 21      | A e B       |
| C.2 | Montagem das quadrilixas da fundação. | 14      | B           |
| C.3 | Concretagem da fundação.              | 7       | C.1 e C.2   |
| D.1 | Paredes.                              | 70      | C.3         |
| D.2 | Forros e divisórias.                  | 21      | E.2         |
| E.1 | Fabricação das esquadrias.            | 45      | B           |
| E.2 | Montagem da cobertura.                | 10      | D.1 e E.1   |



|                                                                                   |        |                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------|
|  | Curso  | Especialização Técnica em Gestão de Projetos                 |
|                                                                                   | Turma  | TURMA DRN - TO240014879P1                                    |
|                                                                                   | Agenda | Agenda 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 14; 15; 16 |
|                                                                                   | Aluno  | Luiz Gustavo Bueno                                           |
| Tema do PROJETO a ser desenvolvido                                                |        | Revitalização interna de Galpão                              |

## ATIVIDADE 07 – AGENDA 07 – A GESTÃO DO TEMPO E AS ATIVIDADES CRÍTICAS – GRÁFICO DE GANTT



|                                                                                                               |        |                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------|
|  <b>ATIVIDADE AVALIATIVA</b> | Curso  | Especialização Técnica em Gestão de Projetos                 |
|                                                                                                               | Turma  | TURMA DRN - TO240014879P1                                    |
|                                                                                                               | Agenda | Agenda 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 14; 15; 16 |
|                                                                                                               | Aluno  | Luiz Gustavo Bueno                                           |
| Tema do PROJETO a ser desenvolvido                                                                            |        | Revitalização interna de Galpão                              |

## ATIVIDADE 08 – AGENDA 08 – OS RECURSOS NECESSÁRIOS À EXECUÇÃO DE UM PROJETO

1- Lista de Profissionais necessários para execução das atividades:

|                                                                                                              |       |                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------------------------------------------|
|  <b>MONTADOR DE ANDAIME</b> |       |                                                         |
|                             | A470  | Desmontagem de andaimes após pintura                    |
|                             | A1300 | Desmontagem de andaimes após pintura                    |
|                             | A1210 | Desmontagem de andaimes após pintura                    |
|                             | A1380 | Desmontagem de andaimes após pintura                    |
|                             | A1180 | Mobilização de materiais de andaime                     |
|                             | A1200 | Montagem de andaimes - 5 torres de 8 metros             |
|                            | A410  | Montagem de andaimes - 5 torres de 9 metros             |
|                           | A1290 | Montagem de andaimes - 7 torres de 8 metros             |
|                           | A1390 | Montagem de andaimes - 7 torres de 8 metros             |
|  <b>PED</b>               |       |                                                         |
|                           | A1230 | Aplicação de Chapisco 176m <sup>2</sup>                 |
|                           | A1030 | Aplicação de Chapisco 263m <sup>2</sup>                 |
|                           | A1320 | Aplicação de Chapisco 275m <sup>2</sup>                 |
|                           | A1410 | Aplicação de Chapisco 300m <sup>2</sup>                 |
|                           | A1240 | Aplicação de Reboco 176m <sup>2</sup>                   |
|                           | A1060 | Aplicação de Reboco 263m <sup>2</sup>                   |
|                           | A1330 | Aplicação de Reboco 275m <sup>2</sup>                   |
|                           | A1420 | Aplicação de Reboco 300m <sup>2</sup>                   |
|                           | A1190 | Mobilização de materiais e ferramentas de civil         |
|                           | A1220 | Remoção de revestimento com argamassa 176m <sup>2</sup> |
|                           | A1020 | Remoção de revestimento com argamassa 263m <sup>2</sup> |
|                           | A1310 | Remoção de revestimento com argamassa 275m <sup>2</sup> |
|                           | A1400 | Remoção de revestimento com argamassa 300m <sup>2</sup> |
|  <b>PINTOR</b>            |       |                                                         |
|                           | A1270 | Emassamento das Paredes internas 176m <sup>2</sup>      |
|                           | A450  | Emassamento das Paredes internas 263m <sup>2</sup>      |
|                           | A1360 | Emassamento das Paredes internas 275m <sup>2</sup>      |
|                           | A1450 | Emassamento das Paredes internas 300m <sup>2</sup>      |
|                           | A1280 | Pintura das Paredes internas 176m <sup>2</sup>          |
|                           | A460  | Pintura das Paredes internas 263m <sup>2</sup>          |
|                           | A1370 | Pintura das Paredes internas 275m <sup>2</sup>          |
|                           | A1460 | Pintura das Paredes internas 300m <sup>2</sup>          |
|  <b>ASG</b>               |       |                                                         |
|                           | A430  | Limpeza e organização de entulhos e resíduos            |
|                           | A1250 | Limpeza e organização de entulhos e resíduos            |
|                           | A1340 | Limpeza e organização de entulhos e resíduos            |
|                           | A1440 | Limpeza e organização de entulhos e resíduos            |

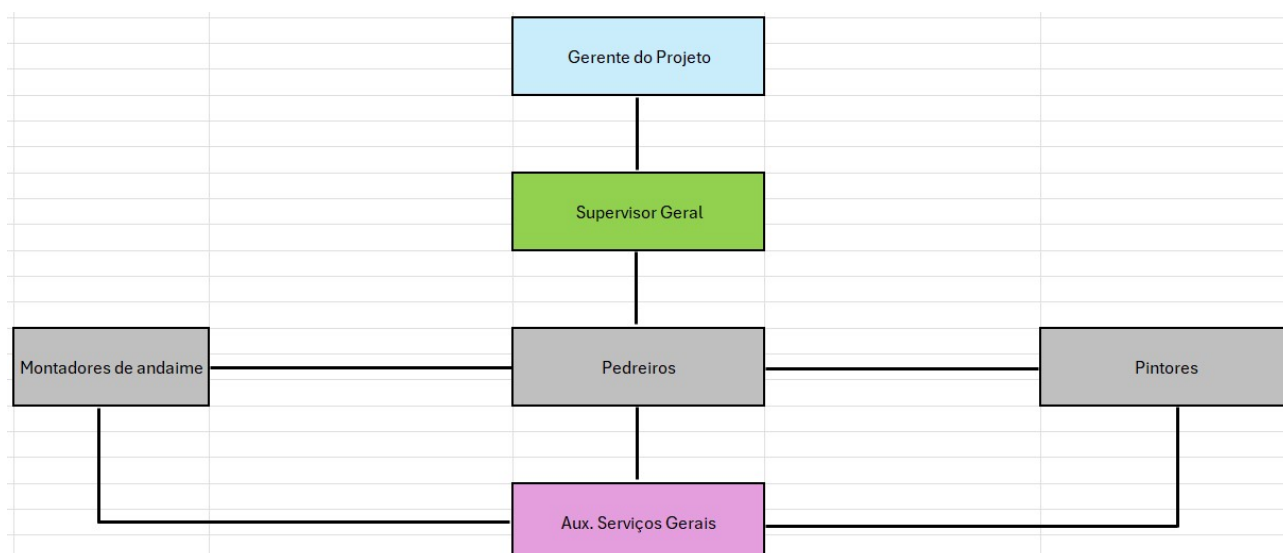
|                                                                                                               |        |                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------|
|  <b>ATIVIDADE AVALIATIVA</b> | Curso  | Especialização Técnica em Gestão de Projetos                 |
|                                                                                                               | Turma  | TURMA DRN - TO240014879P1                                    |
|                                                                                                               | Agenda | Agenda 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 14; 15; 16 |
|                                                                                                               | Aluno  | Luiz Gustavo Bueno                                           |
| Tema do PROJETO a ser desenvolvido                                                                            |        | Revitalização interna de Galpão                              |

## 2- Perfil Profissional:

A empresa busca profissionais proativos, comprometidos, focados, automotivadores, capazes de trabalhar em equipe.

Experiência profissional para a função exigida de pelo menos 2 anos, comprovada em carteira.

A cadeia de comando entre eles será um supervisor geral, designado pelo gerente de projetos. Segue organograma para melhor visualização:



## 3- Recursos necessários:

| PLANILHA DE RECURSOS |                                                                                                      |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                          |                                      |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Humanos              | Montador de Andaimes                                                                                 | Pintores                                                                                                                    | Pedreiros                                                                                                                                                                                                                | Aux. Serviços gerais                 |
| Materiais            | tubos de andaimes e abraçadeiras;<br>chave catraca de andaime;<br>cinto de segurança - paraquedista; | tintas;<br>pincel;<br>rolo de pintura;<br>espátula;<br>diluente;<br>extensor de rolo;<br>despenadeira;<br>lixa;<br>bandeja; | cimento;<br>areia;<br>colher de pedreiro;<br>prumo;<br>despenadeira;<br>nível;<br>espátulas e raspadores;<br>martelo elétrico e componentes;<br>esquadro;<br>broxa;<br>régua;<br>bloco de espuma;<br>caçamba para massa; | vassoura;<br>pá;<br>carrinho de mão; |
| Financeiros          | Empresa responsável pela obra                                                                        | Empresa responsável pela obra                                                                                               | Empresa responsável pela obra                                                                                                                                                                                            | Empresa responsável pela obra        |

|                                                                                   |        |                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------|
|  | Curso  | Especialização Técnica em Gestão de Projetos                 |
|                                                                                   | Turma  | TURMA DRN - TO240014879P1                                    |
|                                                                                   | Agenda | Agenda 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 14; 15; 16 |
|                                                                                   | Aluno  | Luiz Gustavo Bueno                                           |
| Tema do PROJETO a ser desenvolvido                                                |        | Revitalização interna de Galpão                              |

## ATIVIDADE 09 – AGENDA 09 – O CUSTO DE UM PROJETO E SUA ADEQUAÇÃO AO CRONOGRAMA FINANCEIRO.

| Activity ID                                  | Descrição | Dur     | Budgeted Total Cost | Início Prev.    | Término Prev.   | % Prev. | % Real | Critical |  |
|----------------------------------------------|-----------|---------|---------------------|-----------------|-----------------|---------|--------|----------|--|
| Total                                        |           | 720.00h | 2.246,00            | 02-Sep-24 09:00 | 30-Dec-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| PROJETO REVITALIZAÇÃO INTERNA DE GALPÃO      |           | 720.00h | 2.246,00            | 02-Sep-24 09:00 | 30-Dec-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| INÍCIO                                       |           | 0.00h   | 0,00                | 02-Sep-24 09:00 | 02-Sep-24 09:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| ESPECIALIZAÇÃO TÉCNICA EM GESTÃO DE PROJETOS |           | 720.00h | 2.246,00            | 02-Sep-24 09:00 | 30-Dec-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| REVITALIZAÇÃO INTERNA DE GALPÃO              |           | 720.00h | 2.246,00            | 02-Sep-24 09:00 | 30-Dec-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| MOBILIZAÇÃO                                  |           | 13.00h  | 39,00               | 02-Sep-24 09:00 | 03-Sep-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| PAREDE LADO SUL                              |           | 389.50h | 382,00              | 04-Sep-24 09:00 | 05-Nov-24 11:30 | 0%      | 0%     |          |  |
| ANDAIMES                                     |           | 289.50h | 109,00              | 04-Sep-24 09:00 | 05-Nov-24 11:30 | 0%      | 0%     |          |  |
| CIVIL                                        |           | 244.50h | 169,00              | 11-Sep-24 09:00 | 18-Oct-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| PINTURA                                      |           | 52.00h  | 104,00              | 21-Oct-24 09:00 | 30-Oct-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| PAREDE LADO OESTE                            |           | 562.00h | 663,00              | 11-Sep-24 09:00 | 12-Dec-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| ANDAIMES                                     |           | 422.50h | 169,00              | 11-Sep-24 09:00 | 12-Dec-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| CIVIL                                        |           | 360.00h | 377,00              | 30-Sep-24 09:00 | 28-Nov-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| PINTURA                                      |           | 58.50h  | 117,00              | 29-Nov-24 09:00 | 11-Dec-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| PAREDE LADO NORTE                            |           | 645.50h | 538,00              | 03-Sep-24 09:00 | 18-Dec-24 11:30 | 0%      | 0%     |          |  |
| ANDAIMES                                     |           | 483.50h | 109,00              | 03-Sep-24 09:00 | 18-Dec-24 11:30 | 0%      | 0%     |          |  |
| CIVIL                                        |           | 350.00h | 325,00              | 10-Sep-24 09:00 | 04-Nov-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| PINTURA                                      |           | 52.00h  | 104,00              | 05-Nov-24 09:00 | 14-Nov-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| PAREDE LADO LESTE                            |           | 667.00h | 624,00              | 10-Sep-24 09:00 | 30-Dec-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| ANDAIMES                                     |           | 500.50h | 143,00              | 10-Sep-24 09:00 | 30-Dec-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| CIVIL                                        |           | 377.00h | 377,00              | 15-Oct-24 09:00 | 17-Dec-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| PINTURA                                      |           | 52.00h  | 104,00              | 18-Dec-24 09:00 | 30-Dec-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| TÉRMINO                                      |           | 0.00h   | 0,00                | 30-Dec-24 17:00 | 30-Dec-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |

### PLANILHA DE CUSTOS

| Humanos                 | Montador de Andaimes                                                                                                                                                                                                             | Pintores                                                                                                                                                                                                                                 | Pedreiros                                                                                                                                                                                                                                                                                | Aux. Serviços gerais                                                                                                        |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Materiais</b>        | tubos de andaimes e abraçadeiras;<br>chave catraca de andaime;<br>cinto de segurança - paraquedista;<br><br>R\$ 350,00 (ferramentas e EPI's)<br>R\$ 60.000,00 (aluguel de materiais de andaimes durante todo período do projeto) | tintas;<br>pincel;<br>rolo de pintura;<br>espátula;<br>diluyente;<br>extensor de rolo;<br>desempenadeira;<br>lixa;<br>bandeja;<br><br>R\$ 350,00 (ferramentas e EPI's)<br>R\$ 350,00 (galão de tinta para o projeto - Total de 9 galões) | cimento; areia;<br>colher de pedreiro; prumo;<br>desempenadeira; nível;<br>espátulas e raspadores;<br>martelo elétrico e componentes;<br>esquadro; broxa; régua;<br>bloco de espuma;<br>caçamba para massa;<br><br>R\$ 350,00 (ferramentas e EPI's)<br>R\$ 6000,00 (martelo e ponteiros) | vassoura;<br>pá;<br>carrinho de mão;<br><br>R\$ 200,00 (ferramentas e EPI's)                                                |
| <b>Contratação</b>      | <b>Início: primeiro dia útil de setembro</b><br>Recursos e materiais serão utilizados a partir do início do projeto                                                                                                              | <b>Início: segunda semana de outubro</b><br>Recursos e materiais serão utilizados a partir da segunda semana de outubro                                                                                                                  | <b>Início: primeira semana de setembro</b><br>Recursos e materiais serão utilizados a partir da primeira semana de setembro                                                                                                                                                              | <b>Início: primeira semana de setembro</b><br>Recursos e materiais serão utilizados a partir da primeira semana de setembro |
| <b>SALÁRIO Andaime</b>  | 4                                                                                                                                                                                                                                | R\$ 2.836,00                                                                                                                                                                                                                             | R\$ 11.344,00                                                                                                                                                                                                                                                                            | R\$ 45.376,00                                                                                                               |
| <b>SALÁRIO Pintor</b>   | 4                                                                                                                                                                                                                                | R\$ 2.836,00                                                                                                                                                                                                                             | R\$ 11.344,00                                                                                                                                                                                                                                                                            | R\$ 34.032,00                                                                                                               |
| <b>SALÁRIO Pedreiro</b> | 4                                                                                                                                                                                                                                | R\$ 2.836,00                                                                                                                                                                                                                             | R\$ 11.344,00                                                                                                                                                                                                                                                                            | R\$ 45.376,00                                                                                                               |
| <b>SALÁRIO ASG</b>      | 2                                                                                                                                                                                                                                | R\$ 2.010,00                                                                                                                                                                                                                             | R\$ 4.020,00                                                                                                                                                                                                                                                                             | R\$ 16.080,00                                                                                                               |
|                         |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                          | Salário total do projeto                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>R\$ 140.864,00</b>                                                                                                       |
| <b>Andaime</b>          | EPI's e ferramentas (2 kits para cada)                                                                                                                                                                                           | 4                                                                                                                                                                                                                                        | R\$ 350,00                                                                                                                                                                                                                                                                               | R\$ 2.800,00                                                                                                                |
| <b>Pintor</b>           | EPI's e ferramentas (2 kits para cada)                                                                                                                                                                                           | 4                                                                                                                                                                                                                                        | R\$ 350,00                                                                                                                                                                                                                                                                               | R\$ 2.800,00                                                                                                                |
| <b>Pedreiro</b>         | EPI's e ferramentas (2 kits para cada)                                                                                                                                                                                           | 4                                                                                                                                                                                                                                        | R\$ 350,00                                                                                                                                                                                                                                                                               | R\$ 2.800,00                                                                                                                |
| <b>ASG</b>              | EPI's e ferramentas (2 kits para cada)                                                                                                                                                                                           | 2                                                                                                                                                                                                                                        | R\$ 200,00                                                                                                                                                                                                                                                                               | R\$ 800,00                                                                                                                  |
|                         |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                          | Custo total Ferramentas                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>R\$ 9.200,00</b>                                                                                                         |
| <b>Andaime</b>          | Materiais de andaime (aluguel 4 meses)                                                                                                                                                                                           | 4                                                                                                                                                                                                                                        | R\$ 15.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                            | R\$ 60.000,00                                                                                                               |
| <b>Pintor</b>           | Tintas                                                                                                                                                                                                                           | 9                                                                                                                                                                                                                                        | R\$ 350,00                                                                                                                                                                                                                                                                               | R\$ 3.150,00                                                                                                                |
| <b>Pedreiro</b>         | Martelo e ponteiros                                                                                                                                                                                                              | 3                                                                                                                                                                                                                                        | R\$ 2.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                             | R\$ 6.000,00                                                                                                                |
|                         |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                          | Custo total Materiais                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>R\$ 69.150,00</b>                                                                                                        |
| <b>Andaime</b>          | Custo Mensal Projeto                                                                                                                                                                                                             | R\$ 26.344,00                                                                                                                                                                                                                            | Custo Total Projeto                                                                                                                                                                                                                                                                      | R\$ 108.176,00                                                                                                              |
| <b>Pintor</b>           | Custo Mensal Projeto                                                                                                                                                                                                             | R\$ 11.344,00                                                                                                                                                                                                                            | Custo Total Projeto                                                                                                                                                                                                                                                                      | R\$ 39.982,00                                                                                                               |
| <b>Pedreiro</b>         | Custo Mensal Projeto                                                                                                                                                                                                             | R\$ 11.344,00                                                                                                                                                                                                                            | Custo Total Projeto                                                                                                                                                                                                                                                                      | R\$ 54.176,00                                                                                                               |
| <b>ASG</b>              | Custo Mensal Projeto                                                                                                                                                                                                             | R\$ 4.020,00                                                                                                                                                                                                                             | Custo Total Projeto                                                                                                                                                                                                                                                                      | R\$ 16.880,00                                                                                                               |
|                         |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>R\$ 219.214,00</b>                                                                                                       |
|                         | <b>Setembro</b>                                                                                                                                                                                                                  | <b>Outubro</b>                                                                                                                                                                                                                           | <b>Novembro</b>                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Dezembro</b>                                                                                                             |
| <b>Andaime</b>          |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                             |
| <b>Pintor</b>           |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                             |
| <b>Pedreiro</b>         |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                             |
| <b>ASG</b>              |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                             |
| <b>Custo</b>            | <b>R\$ 54.108,00</b>                                                                                                                                                                                                             | <b>R\$ 59.002,00</b>                                                                                                                                                                                                                     | <b>R\$ 53.052,00</b>                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>R\$ 53.052,00</b>                                                                                                        |

|                                                                                                               |        |                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------|
|  <b>ATIVIDADE AVALIATIVA</b> | Curso  | Especialização Técnica em Gestão de Projetos                 |
|                                                                                                               | Turma  | TURMA DRN - TO240014879P1                                    |
|                                                                                                               | Agenda | Agenda 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 14; 15; 16 |
|                                                                                                               | Aluno  | Luiz Gustavo Bueno                                           |
| Tema do PROJETO a ser desenvolvido                                                                            |        | Revitalização interna de Galpão                              |

## ATIVIDADE 10 – AGENDA 10 –CONTROLANDO A QUALIDADE NOS PROCESSOS DE UM PROJETO.

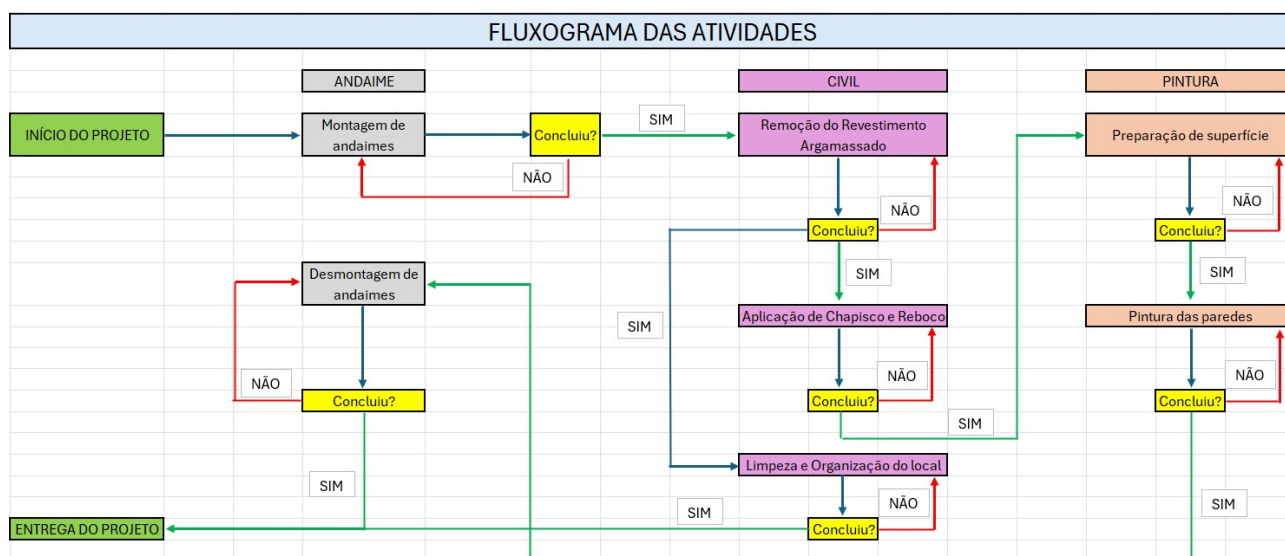
### 1 – O Planejamento da Qualidade:

Para a entrega do produto final, segue sequência:

- Andaimes – Montagem de 24 torres de andaimes com 8 metros de altura; A montagem será tipo fachada; cada patamar de 2 em 2 metros; atendendo os requisitos da NR-18.
- Civil – Após remoção do revestimento argamassado; aplicar chapisco e reboco nas paredes; total de 1014 m<sup>2</sup> de parede.
- Pintura – Pintura total de 1014 m<sup>2</sup> de parede.
- Civil – Limpeza e organização do local

### 2 – O Planejamento do Controle:

Será utilizado Fluxograma:



|                                                                                   |        |                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------|
|  | Curso  | Especialização Técnica em Gestão de Projetos                 |
|                                                                                   | Turma  | TURMA DRN - TO240014879P1                                    |
|                                                                                   | Agenda | Agenda 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 14; 15; 16 |
|                                                                                   | Aluno  | Luiz Gustavo Bueno                                           |
| Tema do PROJETO a ser desenvolvido                                                |        | Revitalização interna de Galpão                              |

## ATIVIDADE 11 – AGENDA 11 – O COMPARTILHAMENTO DE INFORMAÇÕES NA GERÊNCIA DE PROJETOS.

### - STAKEHOLDERS:

- Contratante;
- Gerência e Diretoria da contratada;

|                        |                                                         |
|------------------------|---------------------------------------------------------|
| <b>PAREDE LADO SUL</b> |                                                         |
| <b>ANDAIME</b>         |                                                         |
| A410                   | Montagem de andaimes - 5 torres de 9 metros             |
| A470                   | Desmontagem de andaimes após pintura                    |
| <b>CIVIL</b>           |                                                         |
| A1020                  | Remoção de revestimento com argamassa 263m <sup>2</sup> |
| A1030                  | Aplicação de Chapisco 263m <sup>2</sup>                 |
| A1040                  | Cura                                                    |
| A1060                  | Aplicação de Reboco 263m <sup>2</sup>                   |
| A430                   | Limpeza e organização de entulhos e resíduos            |
| <b>PINTURA</b>         |                                                         |
| A450                   | Emassamento das Paredes internas 263m <sup>2</sup>      |
| A460                   | Pintura das Paredes internas 263m <sup>2</sup>          |

- No projeto, as informações mais relevantes são: conclusão da montagem de andaimes, a conclusão do reboco e a conclusão da pintura.

- As informações devem ser compartilhadas com a gerência e diretoria da contratada e com a contratante (no caso a contratante determina um responsável pelo projeto, essas informações serão compartilhadas com ele).

- Essas informações serão passadas por um relatório semanal, e havendo uma reunião a cada 15 dias.

- As consequências pela falta dessas informações, podem gerar prejuízos tanto para a contratante como para a contratada. Para a contratante: - a falta dessas informações pode gerar dúvidas no projeto, quebra da relação de confiança entre as partes. Para a contratada: - o não cumprimento do planejamento, gerando atrasos, como consequência aumento custos diretos e indiretos, e, dependendo da gravidade, a contratante pode aplicar uma multa em relação aos atrasos.

|                                                                                                               |        |                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------|
|  <b>ATIVIDADE AVALIATIVA</b> | Curso  | Especialização Técnica em Gestão de Projetos                 |
|                                                                                                               | Turma  | TURMA DRN - TO240014879P1                                    |
|                                                                                                               | Agenda | Agenda 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 14; 15; 16 |
|                                                                                                               | Aluno  | Luiz Gustavo Bueno                                           |
| Tema do PROJETO a ser desenvolvido                                                                            |        | Revitalização interna de Galpão                              |

## ATIVIDADE 12 – AGENDA 12 – A IDENTIFICAÇÃO E MINIMIZAÇÃO DOS EFEITOS DOS RISCOS.

### 1 – Identificação dos Riscos:

Após a análise em brainstorm, foram identificados os riscos que podem ocorrer no projeto e estes são os Riscos internos – Recursos Humanos e Recursos de ferramentas.

Risco (recurso humano) – falta de colaborador seja por qualquer motivo.

Risco (recurso de ferramentas) – quebra da principal ferramenta que será utilizada no projeto, o martelo elétrico.

### 2 – Análise Qualitativa e Quantitativa:

| ANÁLISE QUALITATIVA E QUANTITATIVA |                      |               |   |         |   |
|------------------------------------|----------------------|---------------|---|---------|---|
|                                    |                      | PROBABILIDADE | + |         |   |
| RISCOS                             |                      |               |   |         |   |
| Humanos                            | Falta de Colaborador |               |   | A       | B |
| Ferramentas                        | Quebra de Ferramenta |               |   | A       | C |
|                                    |                      |               |   | -       | + |
|                                    |                      |               |   | IMPACTO |   |

### 3 – Respostas aos riscos:

No início do projeto os riscos citados são de baixa probabilidade de ocorrência, com isso, no princípio a questão é aceitá-los.

No decorrer do projeto a probabilidade vai aumentando e com isso, gera-se duas situações:

**Para os riscos humanos:** Será aceitar o risco, caso apenas um ou dois colaboradores se ausentem do trabalho por quaisquer ocorrido que venha a acontecer. Caso mais colaboradores venham a ausentar-se, a resposta será a mitigação dos riscos, transferindo colaboradores de outros projetos para atendimento do projeto em questão.

**Para os riscos ferramentas:** Desde o princípio terá como resposta a mitigação, prevenindo-se e adquirindo uma ou duas ferramentas reservas, para caso alguma das que estarão em uso venha a falhar.

|                                                                                   |        |                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------|
|  | Curso  | Especialização Técnica em Gestão de Projetos                 |
|                                                                                   | Turma  | TURMA DRN - TO240014879P1                                    |
|                                                                                   | Agenda | Agenda 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 14; 15; 16 |
|                                                                                   | Aluno  | Luiz Gustavo Bueno                                           |
| Tema do PROJETO a ser desenvolvido                                                |        | Revitalização interna de Galpão                              |

#### *4 – Controle das respostas aos riscos:*

Os resultados serão acompanhados in loco. Diariamente o supervisor geral estará acompanhando o projeto, analisando o andamento de cada atividade. Caso venha a ocorrer alguma situação adversa ao planejado, o supervisor está encarregado de avisar o gerente de projetos, para que tais situações sejam resolvidas.

O gerente de projetos também acompanhará a obra, ao menos uma vez na semana, pois é necessário para que possa gerar informações pertinentes à reunião semanal com a gerência da contratante.

Os riscos, caso eles ocorram, serão tratados internamente. E a resposta a tais riscos, será com brevidade para que não venha a atrasar o projeto.

|                                                                                                               |        |                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------|
|  <p>ATIVIDADE AVALIATIVA</p> | Curso  | Especialização Técnica em Gestão de Projetos                 |
|                                                                                                               | Turma  | TURMA DRN - TO240014879P1                                    |
|                                                                                                               | Agenda | Agenda 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 14; 15; 16 |
|                                                                                                               | Aluno  | Luiz Gustavo Bueno                                           |
| Tema do PROJETO a ser desenvolvido                                                                            |        | Revitalização interna de Galpão                              |

### ATIVIDADE 13 – AGENDA 13 – A GERÊNCIA DE AQUISIÇÕES – DO PLANEJAMENTO À GESTÃO DE CONTRATOS.

Para aquisições de materiais, ferramentas, recursos, a empresa conta com equipe especializada e um setor responsável (COMPRAS).

Como padrão, usa-se para toda e qualquer aquisição ao mínimo três (3) orçamentos em fornecedores diferentes.

No caso de arrendamento e/ou contratações por tempo determinado, o fornecedor tem de atender todo o contrato e documentações necessárias.

Para o caso dos equipamentos a serem comprados, citando este projeto em específico, será somente o martelo elétrico com marca específica (MAKITA ou BOSCH). Serão necessários três (3) orçamentos em fornecedores diferentes, qual atender as exigências e valores dentre eles, será comprado.

No caso de arrendamento e/ou contratação por tempo determinado, será os materiais de andaime, com empresa cadastrada e regulamentada nas normas e exigências do contrato. O tempo dessa contratação será de quatro (4) meses, podendo estender-se por mais um (1) mês havendo a necessidade.

Para os materiais consumíveis do dia-dia, será seguido o padrão, e a compra deles será visando um (1) mês de trabalho. O estoque sendo consumido, atingindo o nível do estoque de segurança, será efetuado um novo pedido, e assim sucessivamente.

A listagem dos materiais necessários será decidida no momento do planejamento, onde se é entendido todo o trabalho a ser realizado. Após a análise do projeto, será realizada uma reunião com os todos os envolvidos internamente, e será gerada a lista de materiais. O Responsável para o envio da listagem ao setor de compras será o supervisor geral.

|                                                                                   |        |                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------|
|  | Curso  | Especialização Técnica em Gestão de Projetos                 |
|                                                                                   | Turma  | TURMA DRN - TO240014879P1                                    |
|                                                                                   | Agenda | Agenda 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 14; 15; 16 |
|                                                                                   | Aluno  | Luiz Gustavo Bueno                                           |
| Tema do PROJETO a ser desenvolvido                                                |        | Revitalização interna de Galpão                              |

## ATIVIDADE 14 – AGENDA 14 – OS STAKEHOLDERS

Os Stakeholders identificados neste projeto são a contratante, a gerência e diretoria da contratada.

Para a gerência e diretoria da contratada, são uma parte interessada pois, com o andamento e cumprimento do projeto, não atrasando, atingindo os objetivos, atendendo todos os critérios de segurança, gera-se, além da receita positiva orçada, a confiança da contratante com a contratada, com isso, futuros projetos podem surgir.

Para a contratada, é uma parte interessada, pois cumpre com a expectativa criada no início quando foi pensado na revitalização do galpão. Toda gama de pessoas envolvidas, desde quem pensou no projeto, o responsável pela contratação do serviço e os trabalhadores do local.

Para quem pensou no projeto: ver que ele saiu do papel e cumpriu-se exatamente ou melhor do que foi imaginado;

Para quem contratou o serviço: a satisfação de ter contratado a empresa certa para o trabalho pensado;

Para os trabalhadores do local: ter um local limpo, organizado, bem arrumado e novo para se trabalhar, emocionalmente é até mais satisfatório.

|                                                                                   |        |                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------|
|  | Curso  | Especialização Técnica em Gestão de Projetos                 |
|                                                                                   | Turma  | TURMA DRN - TO240014879P1                                    |
|                                                                                   | Agenda | Agenda 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 14; 15; 16 |
|                                                                                   | Aluno  | Luiz Gustavo Bueno                                           |
| Tema do PROJETO a ser desenvolvido                                                |        | Revitalização interna de Galpão                              |

## ATIVIDADE 15 – AGENDA 15 – AS METODOLOGIAS ÁGEIS NA GERÊNCIA DE PROJETOS.

|                                                                   |                                              |         |                 |                 |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------|-----------------|-----------------|
| <b>Total</b>                                                      |                                              | 720,00h | 02-Sep-24 09:00 | 30-Dec-24 17:00 |
| <b>GESTÃO DE PROJETOS PROJETO REVITALIZAÇÃO INTERNA DE GALPÃO</b> |                                              | 720,00h | 02-Sep-24 09:00 | 30-Dec-24 17:00 |
| GESTÃO DE PROJETOS.12 INÍCIO                                      |                                              | 0,00h   | 02-Sep-24 09:00 | 02-Sep-24 09:00 |
| GESTÃO DE PROJETOS.1 ESPECIALIZAÇÃO TÉCNICA EM GESTÃO DE PROJETO  |                                              | 720,00h | 02-Sep-24 09:00 | 30-Dec-24 17:00 |
| GESTÃO DE PROJETOS.1.1 REVITALIZAÇÃO INTERNA DE GALPÃO            |                                              | 720,00h | 02-Sep-24 09:00 | 30-Dec-24 17:00 |
| GESTÃO DE PROJETOS.1.1.1 MOBILIZAÇÃO                              |                                              | 13,00h  | 02-Sep-24 09:00 | 03-Sep-24 17:00 |
| GESTÃO DE PROJETOS.1.1.5 PAREDE LADO SUL                          |                                              | 389,50h | 04-Sep-24 09:00 | 05-Nov-24 11:30 |
| GESTÃO DE PROJETOS.1.1.5.1 ANDAIME                                |                                              | 288,50h | 04-Sep-24 09:00 | 05-Nov-24 11:30 |
| GESTÃO DE PROJETOS.1.1.5.2 CIVIL                                  |                                              | 244,50h | 11-Sep-24 09:00 | 18-Oct-24 17:00 |
| GESTÃO DE PROJETOS.1.1.5.4 PINTURA                                |                                              | 52,00h  | 21-Oct-24 09:00 | 30-Oct-24 17:00 |
| GESTÃO DE PROJETOS.1.1.4 PAREDE LADO OESTE                        |                                              | 562,00h | 11-Sep-24 09:00 | 12-Dec-24 17:00 |
| GESTÃO DE PROJETOS.1.1.4.1 ANDAIME                                |                                              | 422,50h | 11-Sep-24 09:00 | 12-Dec-24 17:00 |
| GESTÃO DE PROJETOS.1.1.4.2 CIVIL                                  |                                              | 360,00h | 30-Sep-24 09:00 | 28-Nov-24 17:00 |
| GESTÃO DE PROJETOS.1.1.4.3 PINTURA                                |                                              | 58,50h  | 29-Nov-24 09:00 | 11-Dec-24 17:00 |
| GESTÃO DE PROJETOS.1.1.3 PAREDE LADO NORTE                        |                                              | 645,50h | 03-Sep-24 09:00 | 18-Dec-24 11:30 |
| GESTÃO DE PROJETOS.1.1.3.1 ANDAIME                                |                                              | 483,50h | 03-Sep-24 09:00 | 18-Dec-24 11:30 |
| GESTÃO DE PROJETOS.1.1.3.2 CIVIL                                  |                                              | 350,00h | 10-Sep-24 09:00 | 04-Nov-24 17:00 |
| GESTÃO DE PROJETOS.1.1.3.3 PINTURA                                |                                              | 52,00h  | 05-Nov-24 09:00 | 14-Nov-24 17:00 |
| GESTÃO DE PROJETOS.1.1.2 PAREDE LADO LESTE                        |                                              | 667,00h | 10-Sep-24 09:00 | 30-Dec-24 17:00 |
| GESTÃO DE PROJETOS.1.1.2.1 ANDAIME                                |                                              | 500,50h | 10-Sep-24 09:00 | 30-Dec-24 17:00 |
| GESTÃO DE PROJETOS.1.1.2.2 CIVIL                                  |                                              | 377,00h | 15-Oct-24 09:00 | 17-Dec-24 17:00 |
| GESTÃO DE PROJETOS.1.1.2.3 PINTURA                                |                                              | 52,00h  | 18-Dec-24 09:00 | 30-Dec-24 17:00 |
| GESTÃO DE PROJETOS.13. TÉRMINO                                    |                                              | 0,00h   | 30-Dec-24 17:00 | 30-Dec-24 17:00 |
| GESTÃO DE PROJETOS.1.1.5 PAREDE LADO SUL                          |                                              | 389,50h | 04-Sep-24 09:00 | 05-Nov-24 11:30 |
| GESTÃO DE PROJETOS.1.1.5.1 ANDAIME                                |                                              | 288,50h | 04-Sep-24 09:00 | 05-Nov-24 11:30 |
| A470                                                              | Desmontagem de andaimes após pintura         | 22,00h  | 31-Oct-24 09:00 | 05-Nov-24 11:30 |
| A410                                                              | Montagem de andaimes - 5 torres de 9 metros  | 32,50h  | 04-Sep-24 09:00 | 10-Sep-24 17:00 |
| GESTÃO DE PROJETOS.1.1.5.2 CIVIL                                  |                                              | 244,50h | 11-Sep-24 09:00 | 18-Oct-24 17:00 |
| A430                                                              | Limpeza e organização de entulhos e resíduos | 19,50h  | 30-Sep-24 09:00 | 02-Oct-24 17:00 |
| A1060                                                             | Aplicação de Reboco 263m²                    | 32,50h  | 23-Sep-24 09:00 | 27-Sep-24 17:00 |
| A1040                                                             | Cura                                         | 504,00h | 27-Sep-24 17:00 | 18-Oct-24 17:00 |
| A1030                                                             | Aplicação de Chapisco 263m²                  | 19,50h  | 18-Sep-24 09:00 | 20-Sep-24 17:00 |
| A1020                                                             | Remoção de revestimento com argamassa 263m²  | 32,50h  | 11-Sep-24 09:00 | 17-Sep-24 17:00 |
| GESTÃO DE PROJETOS.1.1.5.4 PINTURA                                |                                              | 52,00h  | 21-Oct-24 09:00 | 30-Oct-24 17:00 |
| A460                                                              | Pintura das Paredes internas 263m²           | 26,00h  | 25-Oct-24 09:00 | 30-Oct-24 17:00 |
| A450                                                              | Emassamento das Paredes internas 263m²       | 26,00h  | 21-Oct-24 09:00 | 24-Oct-24 17:00 |

As metodologias que podem ser usadas neste projeto é a SCRUM e KANBAN.

No caso da metodologia SCRUM, o projeto é fragmentado em 4 etapas (parede por parede), o acompanhamento é diário e as reuniões internas são regulares. Pelo acompanhamento ser diário, toda e qualquer mudança de cenário é analisada/iniciada em tempo real.

No caso da metodologia KANBAN, que é uma ferramenta de controle visual – utilizando-se de cartões com cores, neste projeto será utilizado uma adaptação do KANBAN. Será disponibilizada uma programação semanal, com as atividades relacionadas, onde assim que são concluídas é indicado com uma etiqueta verde (colada) pelo supervisor que acompanha diariamente o projeto.

|                                                                                   |        |                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------|
|  | Curso  | Especialização Técnica em Gestão de Projetos                 |
|                                                                                   | Turma  | TURMA DRN - TO240014879P1                                    |
|                                                                                   | Agenda | Agenda 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 14; 15; 16 |
|                                                                                   | Aluno  | Luiz Gustavo Bueno                                           |
| Tema do PROJETO a ser desenvolvido                                                |        | Revitalização interna de Galpão                              |

## ATIVIDADE 16 – AGENDA 16 – UTILIZANDO O MS PROJECT E O EXCEL COMO FERRAMENTAS DA GESTÃO DE PROJETOS.

### EAP e Gantt Software

| Activity ID                                         | Descrição | Dur     | Budgeted Total Cost | Start           | Finish          | Início Prev.    | Término Prev.   | % Prev. | % Real | Critical |  |
|-----------------------------------------------------|-----------|---------|---------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------|--------|----------|--|
| <b>Total</b>                                        |           | 20.00h  | 2.246,00            | 02-Sep-24 09:00 | 30-Dec-24 17:00 | 02-Sep-24 09:00 | 30-Dec-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| <b>PROJETO REVITALIZAÇÃO INTERNA DE GALPÃO</b>      |           | 20.00h  | 2.246,00            | 02-Sep-24 09:00 | 30-Dec-24 17:00 | 02-Sep-24 09:00 | 30-Dec-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| <b>INÍCIO</b>                                       |           | 0.00h   | 0,00                | 02-Sep-24 09:00 | 02-Sep-24 09:00 | 02-Sep-24 09:00 | 02-Sep-24 09:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| <b>ESPECIALIZAÇÃO TÉCNICA EM GESTÃO DE PROJETOS</b> |           | 20.00h  | 2.246,00            | 02-Sep-24 09:00 | 30-Dec-24 17:00 | 02-Sep-24 09:00 | 30-Dec-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| <b>REVITALIZAÇÃO INTERNA DE GALPÃO</b>              |           | 20.00h  | 2.246,00            | 02-Sep-24 09:00 | 30-Dec-24 17:00 | 02-Sep-24 09:00 | 30-Dec-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| <b>MOBILIZAÇÃO</b>                                  |           | 13.00h  | 39,00               | 02-Sep-24 09:00 | 03-Sep-24 17:00 | 02-Sep-24 09:00 | 03-Sep-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| <b>PARADE LADO SUL</b>                              |           | 89.50h  | 382,00              | 04-Sep-24 09:00 | 05-Nov-24 11:30 | 04-Sep-24 09:00 | 05-Nov-24 11:30 | 0%      | 0%     |          |  |
| <b>ANDAIME</b>                                      |           | 88.50h  | 109,00              | 04-Sep-24 09:00 | 05-Nov-24 11:30 | 04-Sep-24 09:00 | 05-Nov-24 11:30 | 0%      | 0%     |          |  |
| <b>CIVIL</b>                                        |           | 144.50h | 169,00              | 11-Sep-24 09:00 | 18-Oct-24 17:00 | 11-Sep-24 09:00 | 18-Oct-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| <b>PINTURA</b>                                      |           | 52.00h  | 104,00              | 21-Oct-24 09:00 | 30-Oct-24 17:00 | 21-Oct-24 09:00 | 30-Oct-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| <b>PARADE LADO OESTE</b>                            |           | 62.00h  | 663,00              | 11-Sep-24 09:00 | 12-Dec-24 17:00 | 11-Sep-24 09:00 | 12-Dec-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| <b>ANDAIME</b>                                      |           | 22.50h  | 169,00              | 11-Sep-24 09:00 | 12-Dec-24 17:00 | 11-Sep-24 09:00 | 12-Dec-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| <b>CIVIL</b>                                        |           | 60.00h  | 377,00              | 30-Sep-24 09:00 | 28-Nov-24 17:00 | 30-Sep-24 09:00 | 28-Nov-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| <b>PINTURA</b>                                      |           | 58.50h  | 117,00              | 29-Nov-24 09:00 | 11-Dec-24 17:00 | 29-Nov-24 09:00 | 11-Dec-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| <b>PARADE LADO NORTE</b>                            |           | 45.50h  | 538,00              | 03-Sep-24 09:00 | 18-Dec-24 11:30 | 03-Sep-24 09:00 | 18-Dec-24 11:30 | 0%      | 0%     |          |  |
| <b>ANDAIME</b>                                      |           | 83.50h  | 109,00              | 03-Sep-24 09:00 | 18-Dec-24 11:30 | 03-Sep-24 09:00 | 18-Dec-24 11:30 | 0%      | 0%     |          |  |
| <b>CIVIL</b>                                        |           | 150.00h | 325,00              | 10-Sep-24 09:00 | 04-Nov-24 17:00 | 10-Sep-24 09:00 | 04-Nov-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| <b>PINTURA</b>                                      |           | 52.00h  | 104,00              | 05-Nov-24 09:00 | 14-Nov-24 17:00 | 05-Nov-24 09:00 | 14-Nov-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| <b>PARADE LADO LESTE</b>                            |           | 67.00h  | 624,00              | 10-Sep-24 09:00 | 30-Dec-24 17:00 | 10-Sep-24 09:00 | 30-Dec-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| <b>ANDAIME</b>                                      |           | 40.50h  | 143,00              | 10-Sep-24 09:00 | 30-Dec-24 17:00 | 10-Sep-24 09:00 | 30-Dec-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| <b>CIVIL</b>                                        |           | 177.00h | 377,00              | 15-Oct-24 09:00 | 17-Dec-24 17:00 | 15-Oct-24 09:00 | 17-Dec-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| <b>PINTURA</b>                                      |           | 52.00h  | 104,00              | 18-Dec-24 09:00 | 30-Dec-24 17:00 | 18-Dec-24 09:00 | 30-Dec-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |
| <b>TÉRMINO</b>                                      |           | 0.00h   | 0,00                | 30-Dec-24 17:00 | 30-Dec-24 17:00 | 30-Dec-24 17:00 | 30-Dec-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |

### Cronograma e Gantt Software

| PROJETO REVITALIZAÇÃO INTERNA DE GALPÃO             |                                                 |         |                     |                 |                 |         |        |          |  |  | Página 1 de 3 |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------|---------------------|-----------------|-----------------|---------|--------|----------|--|--|---------------|
| CRONOGRAMA DE ORÇAMENTO                             |                                                 |         |                     |                 |                 |         |        |          |  |  |               |
| Activity ID                                         | Descrição                                       | Dur     | Budgeted Total Cost | Início Prev.    | Término Prev.   | % Prev. | % Real | Critical |  |  |               |
| <b>Total</b>                                        |                                                 | 720.00h | 2.246,00            | 02-Sep-24       | 30-Dec-24       | 0%      | 0%     |          |  |  |               |
| <b>PROJETO REVITALIZAÇÃO INTERNA DE GALPÃO</b>      |                                                 | 720.00h | 2.246,00            | 02-Sep-24       | 30-Dec-24       | 0%      | 0%     |          |  |  |               |
| <b>INÍCIO</b>                                       |                                                 | 0.00h   | 0,00                | 02-Sep-24       | 02-Sep-24       | 0%      | 0%     |          |  |  |               |
| <b>A10</b>                                          | Início de Serviços                              | 0.00h   | 0,00                | 02-Sep-24 09:00 | 02-Sep-24 09:00 | 0%      | 0%     |          |  |  |               |
| <b>ESPECIALIZAÇÃO TÉCNICA EM GESTÃO DE PROJETOS</b> |                                                 | 720.00h | 2.246,00            | 02-Sep-24       | 30-Dec-24       | 0%      | 0%     |          |  |  |               |
| <b>REVITALIZAÇÃO INTERNA DE GALPÃO</b>              |                                                 | 720.00h | 2.246,00            | 02-Sep-24       | 30-Dec-24       | 0%      | 0%     |          |  |  |               |
| <b>MOBILIZAÇÃO</b>                                  |                                                 | 13.00h  | 39,00               | 02-Sep-24       | 03-Sep-24       | 0%      | 0%     |          |  |  |               |
| <b>A1180</b>                                        | Mobilização de materiais de andaime             | 6.50h   | 26,00               | 02-Sep-24 09:00 | 02-Sep-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |  |               |
| <b>A1190</b>                                        | Mobilização de materiais e ferramentas de civil | 6.50h   | 13,00               | 03-Sep-24 09:00 | 03-Sep-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |  |               |
| <b>PARADE LADO SUL</b>                              |                                                 | 389.50h | 382,00              | 04-Sep-24       | 05-Nov-24       | 0%      | 0%     |          |  |  |               |
| <b>ANDAIME</b>                                      |                                                 | 288.50h | 109,00              | 04-Sep-24       | 05-Nov-24       | 0%      | 0%     |          |  |  |               |
| <b>A410</b>                                         | Montagem de andaimes - 5 torres de 9 metros     | 32.50h  | 65,00               | 04-Sep-24 09:00 | 10-Sep-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |  |               |
| <b>A470</b>                                         | Desmontagem de andaimes após pintura            | 22.00h  | 44,00               | 31-Oct-24 09:00 | 05-Nov-24 11:30 | 0%      | 0%     |          |  |  |               |
| <b>CIVIL</b>                                        |                                                 | 244.50h | 169,00              | 11-Sep-24       | 18-Oct-24       | 0%      | 0%     |          |  |  |               |
| <b>A1020</b>                                        | Remoção de revestimento com argamassa 263m²     | 32.50h  | 65,00               | 11-Sep-24 09:00 | 17-Sep-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |  |               |
| <b>A1030</b>                                        | Aplicação de Chapisco 263m²                     | 19.50h  | 39,00               | 18-Sep-24 09:00 | 20-Sep-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |  |               |
| <b>A1060</b>                                        | Aplicação de Reboco 263m²                       | 32.50h  | 65,00               | 23-Sep-24 09:00 | 27-Sep-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |  |               |
| <b>A1040</b>                                        | Cura                                            | 504.00h | 0,00                | 27-Sep-24 17:00 | 18-Oct-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |  |               |
| <b>A430</b>                                         | Limpeza e organização de entulhos e resíduos    | 19.50h  | 0,00                | 30-Sep-24 09:00 | 02-Oct-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |  |               |
| <b>PINTURA</b>                                      |                                                 | 52.00h  | 104,00              | 21-Oct-24       | 30-Oct-24       | 0%      | 0%     |          |  |  |               |
| <b>A450</b>                                         | Emassamento das Paredes internas 263m²          | 26.00h  | 52,00               | 21-Oct-24 09:00 | 24-Oct-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |  |               |
| <b>A460</b>                                         | Pintura das Paredes internas 263m²              | 26.00h  | 52,00               | 25-Oct-24 09:00 | 30-Oct-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |  |               |
| <b>PARADE LADO OESTE</b>                            |                                                 | 562.00h | 663,00              | 11-Sep-24       | 12-Dec-24       | 0%      | 0%     |          |  |  |               |
| <b>ANDAIME</b>                                      |                                                 | 422.50h | 169,00              | 11-Sep-24       | 12-Dec-24       | 0%      | 0%     |          |  |  |               |
| <b>A1290</b>                                        | Montagem de andaimes - 7 torres de 8 metros     | 32.50h  | 104,00              | 11-Sep-24 09:00 | 20-Sep-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |  |               |
| <b>A1300</b>                                        | Desmontagem de andaimes após pintura            | 32.50h  | 65,00               | 06-Dec-24 09:00 | 12-Dec-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |  |               |
| <b>CIVIL</b>                                        |                                                 | 360.00h | 377,00              | 30-Sep-24       | 28-Nov-24       | 0%      | 0%     |          |  |  |               |
| <b>A1310</b>                                        | Remoção de revestimento com argamassa 275m²     | 65.00h  | 130,00              | 30-Sep-24 09:00 | 11-Oct-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |  |               |
| <b>A1320</b>                                        | Aplicação de Chapisco 275m²                     | 45.50h  | 91,00               | 14-Oct-24 09:00 | 22-Oct-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |  |               |
| <b>A1330</b>                                        | Aplicação de Reboco 275m²                       | 78.00h  | 156,00              | 23-Oct-24 09:00 | 07-Nov-24 17:00 | 0%      | 0%     |          |  |  |               |

|                                                                                                                                                                                                        |        |                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------|
|  <b>ATIVIDADE AVALIATIVA</b><br><br> | Curso  | Especialização Técnica em Gestão de Projetos                 |
|                                                                                                                                                                                                        | Turma  | TURMA DRN - TO240014879P1                                    |
|                                                                                                                                                                                                        | Agenda | Agenda 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 14; 15; 16 |
|                                                                                                                                                                                                        | Aluno  | Luiz Gustavo Bueno                                           |
| Tema do PROJETO a ser desenvolvido                                                                                                                                                                     |        | Revitalização interna de Galpão                              |

| PROJETO REVITALIZAÇÃO INTERNA DE GALPÃO |                                              |         |                     |                 |                 |         |        |                                     |  | Página 2 de 3 |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------|---------|---------------------|-----------------|-----------------|---------|--------|-------------------------------------|--|---------------|
| CRONOGRAMA DE ORÇAMENTO                 |                                              |         |                     |                 |                 |         |        |                                     |  |               |
| Activity ID                             | Descrição                                    | Dur     | Budgeted Total Cost | Início Prev.    | Término Prev.   | % Prev. | % Real | Critical                            |  |               |
| A1350                                   | Cura                                         | 504.00h | 0,00                | 07-Nov-24 17:00 | 28-Nov-24 17:00 | 0%      | 0%     | <input type="checkbox"/>            |  |               |
| A1340                                   | Limpeza e organização de entulhos e resíduos | 26.00h  | 0,00                | 08-Nov-24 09:00 | 13-Nov-24 17:00 | 0%      | 0%     | <input type="checkbox"/>            |  |               |
| <b>PINTURA</b>                          |                                              |         |                     |                 |                 |         |        |                                     |  |               |
| A1360                                   | Emassamento das Paredes internas 275m²       | 58.50h  | 117,00              | 29-Nov-24 09:00 | 11-Dec-24 17:00 | 0%      | 0%     | <input type="checkbox"/>            |  |               |
| A1370                                   | Pintura das Paredes internas 275m²           | 26.00h  | 52,00               | 06-Dec-24 09:00 | 11-Dec-24 17:00 | 0%      | 0%     | <input type="checkbox"/>            |  |               |
| <b>PAREDE LADO NORTE</b>                |                                              |         |                     |                 |                 |         |        |                                     |  |               |
| <b>ANDAIMES</b>                         |                                              |         |                     |                 |                 |         |        |                                     |  |               |
| A1200                                   | Montagem de andaimes - 5 torres de 8 metros  | 32.50h  | 65,00               | 03-Sep-24 09:00 | 08-Sep-24 17:00 | 0%      | 0%     | <input checked="" type="checkbox"/> |  |               |
| A1210                                   | Desmontagem de andaimes após pintura         | 22.00h  | 44,00               | 13-Dec-24 09:00 | 18-Dec-24 11:30 | 0%      | 0%     | <input type="checkbox"/>            |  |               |
| <b>CIVIL</b>                            |                                              |         |                     |                 |                 |         |        |                                     |  |               |
| A1220                                   | Remoção de revestimento com argamassa 176m²  | 350.00h | 325,00              | 10-Sep-24 09:00 | 04-Nov-24 17:00 | 0%      | 0%     | <input checked="" type="checkbox"/> |  |               |
| A1230                                   | Aplicação de Chapisco 176m²                  | 65.00h  | 130,00              | 24-Sep-24 09:00 | 30-Sep-24 17:00 | 0%      | 0%     | <input checked="" type="checkbox"/> |  |               |
| A1240                                   | Aplicação de Reboco 176m²                    | 65.00h  | 130,00              | 01-Oct-24 09:00 | 14-Oct-24 17:00 | 0%      | 0%     | <input checked="" type="checkbox"/> |  |               |
| A1260                                   | Cura                                         | 504.00h | 0,00                | 14-Oct-24 17:00 | 04-Nov-24 17:00 | 0%      | 0%     | <input type="checkbox"/>            |  |               |
| A1250                                   | Limpeza e organização de entulhos e resíduos | 19.50h  | 0,00                | 15-Oct-24 09:00 | 17-Oct-24 17:00 | 0%      | 0%     | <input type="checkbox"/>            |  |               |
| <b>PINTURA</b>                          |                                              |         |                     |                 |                 |         |        |                                     |  |               |
| A1270                                   | Emassamento das Paredes internas 176m²       | 52.00h  | 104,00              | 05-Nov-24 09:00 | 14-Nov-24 17:00 | 0%      | 0%     | <input type="checkbox"/>            |  |               |
| A1280                                   | Pintura das Paredes internas 176m²           | 26.00h  | 52,00               | 11-Nov-24 09:00 | 14-Nov-24 17:00 | 0%      | 0%     | <input type="checkbox"/>            |  |               |
| <b>PAREDE LADO LESTE</b>                |                                              |         |                     |                 |                 |         |        |                                     |  |               |
| <b>ANDAIMES</b>                         |                                              |         |                     |                 |                 |         |        |                                     |  |               |
| A1390                                   | Montagem de andaimes - 7 torres de 8 metros  | 500.50h | 143,00              | 10-Sep-24 09:00 | 30-Sep-24 17:00 | 0%      | 0%     | <input type="checkbox"/>            |  |               |
| A1380                                   | Desmontagem de andaimes após pintura         | 19.50h  | 39,00               | 26-Dec-24 09:00 | 30-Dec-24 17:00 | 0%      | 0%     | <input checked="" type="checkbox"/> |  |               |
| <b>CIVIL</b>                            |                                              |         |                     |                 |                 |         |        |                                     |  |               |
| A1400                                   | Remoção de revestimento com argamassa 300m²  | 377.00h | 377,00              | 15-Oct-24 09:00 | 17-Dec-24 17:00 | 0%      | 0%     | <input checked="" type="checkbox"/> |  |               |
| A1410                                   | Aplicação de Chapisco 300m²                  | 45.50h  | 91,00               | 29-Oct-24 09:00 | 06-Nov-24 17:00 | 0%      | 0%     | <input checked="" type="checkbox"/> |  |               |
| A1420                                   | Aplicação de Reboco 300m²                    | 78.00h  | 156,00              | 07-Nov-24 09:00 | 26-Nov-24 17:00 | 0%      | 0%     | <input checked="" type="checkbox"/> |  |               |
| A1430                                   | Cura                                         | 504.00h | 0,00                | 26-Nov-24 17:00 | 17-Dec-24 17:00 | 0%      | 0%     | <input type="checkbox"/>            |  |               |
| A1440                                   | Limpeza e organização de entulhos e resíduos | 26.00h  | 0,00                | 27-Nov-24 09:00 | 02-Dec-24 17:00 | 0%      | 0%     | <input type="checkbox"/>            |  |               |
| <b>PINTURA</b>                          |                                              |         |                     |                 |                 |         |        |                                     |  |               |
| A1450                                   | Emassamento das Paredes internas 300m²       | 52.00h  | 104,00              | 18-Dec-24 09:00 | 30-Dec-24 17:00 | 0%      | 0%     | <input checked="" type="checkbox"/> |  |               |
| A1460                                   | Pintura das Paredes internas 300m²           | 19.50h  | 39,00               | 26-Dec-24 09:00 | 30-Dec-24 17:00 | 0%      | 0%     | <input checked="" type="checkbox"/> |  |               |
| <b>TÉRMINO</b>                          |                                              |         |                     |                 |                 |         |        |                                     |  |               |
|                                         |                                              | 0.00h   | 0,00                | 30-Dec-24       | 30-Dec-24       | 0%      | 0%     | <input checked="" type="checkbox"/> |  |               |

| PROJETO REVITALIZAÇÃO INTERNA DE GALPÃO |                     |       |                     |              |                 |         |        |                                     |  | Página 3 de 3 |
|-----------------------------------------|---------------------|-------|---------------------|--------------|-----------------|---------|--------|-------------------------------------|--|---------------|
| CRONOGRAMA DE ORÇAMENTO                 |                     |       |                     |              |                 |         |        |                                     |  |               |
| Activity ID                             | Descrição           | Dur   | Budgeted Total Cost | Início Prev. | Término Prev.   | % Prev. | % Real | Critical                            |  |               |
| A1580                                   | Término de Serviços | 0.00h | 0,00                |              | 30-Dec-24 17:00 | 0%      | 0%     | <input checked="" type="checkbox"/> |  |               |

|                                                                                                               |        |                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------|
|  <b>ATIVIDADE AVALIATIVA</b> | Curso  | Especialização Técnica em Gestão de Projetos                 |
|                                                                                                               | Turma  | TURMA DRN - TO240014879P1                                    |
|                                                                                                               | Agenda | Agenda 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 14; 15; 16 |
|                                                                                                               | Aluno  | Luiz Gustavo Bueno                                           |
| Tema do PROJETO a ser desenvolvido                                                                            |        | Revitalização interna de Galpão                              |

## Planilha de custos Excel

| PLANILHA DE CUSTOS      |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                             |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Humanos                 | Montador de Andaimos                                                                                                                                                                                                             | Pintores                                                                                                                                                                                                                                | Pedreiros                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Aux. Serviços gerais                                                                                                        |
| <b>Materiais</b>        | tubos de andaimes e abraçadeiras;<br>chave catraca de andaime;<br>cinto de segurança - paraquedista;<br><br>R\$ 350,00 (ferramentas e EPI's)<br>R\$ 60.000,00 (aluguel de materiais de andaimes durante todo período do projeto) | tintas;<br>pincel;<br>rolo de pintura;<br>espátula;<br>diluente;<br>extensor de rolo;<br>desempenadeira;<br>lixa;<br>bandeja;<br><br>R\$ 350,00 (ferramentas e EPI's)<br>R\$ 350,00 (galão de tinta para o projeto - Total de 9 galões) | cimento; areia;<br>colher de pedreiro; prumo;<br>desempenadeira; nível;<br>espátulas e raspadores;<br>marteleto elétrico e componentes;<br>esquadro; broxa; régua;<br>bloco de espuma;<br>caçamba para massa;<br><br>R\$ 350,00 (ferramentas e EPI's)<br>R\$ 6000,00 (marteleto e ponteiros) | vassoura;<br>pá;<br>carrinho de mão;<br><br>R\$ 200,00 (ferramentas e EPI's)                                                |
| <b>Contratação</b>      | <b>Início: primeiro dia útil de setembro</b><br>Recursos e materiais serão utilizados a partir do início do projeto                                                                                                              | <b>Início: segunda semana de outubro</b><br>Recursos e materiais serão utilizados a partir da segunda semana de outubro                                                                                                                 | <b>Início: primeira semana de setembro</b><br>Recursos e materiais serão utilizados a partir da primeira semana de setembro                                                                                                                                                                  | <b>Início: primeira semana de setembro</b><br>Recursos e materiais serão utilizados a partir da primeira semana de setembro |
| <b>SALÁRIO Andaime</b>  | 4                                                                                                                                                                                                                                | R\$ 2.836,00                                                                                                                                                                                                                            | R\$ 11.344,00                                                                                                                                                                                                                                                                                | R\$ 45.376,00                                                                                                               |
| <b>SALÁRIO Pintor</b>   | 4                                                                                                                                                                                                                                | R\$ 2.836,00                                                                                                                                                                                                                            | R\$ 11.344,00                                                                                                                                                                                                                                                                                | R\$ 34.032,00                                                                                                               |
| <b>SALÁRIO Pedreiro</b> | 4                                                                                                                                                                                                                                | R\$ 2.836,00                                                                                                                                                                                                                            | R\$ 11.344,00                                                                                                                                                                                                                                                                                | R\$ 45.376,00                                                                                                               |
| <b>SALÁRIO ASG</b>      | 2                                                                                                                                                                                                                                | R\$ 2.010,00                                                                                                                                                                                                                            | R\$ 4.020,00                                                                                                                                                                                                                                                                                 | R\$ 16.080,00                                                                                                               |
|                         |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                         | Salário total do projeto                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>R\$ 140.864,00</b>                                                                                                       |
| <b>Andaime</b>          | EPI's e ferramentas (2 kits para cada)                                                                                                                                                                                           | 4                                                                                                                                                                                                                                       | R\$ 350,00                                                                                                                                                                                                                                                                                   | R\$ 2.800,00                                                                                                                |
| <b>Pintor</b>           | EPI's e ferramentas (2 kits para cada)                                                                                                                                                                                           | 4                                                                                                                                                                                                                                       | R\$ 350,00                                                                                                                                                                                                                                                                                   | R\$ 2.800,00                                                                                                                |
| <b>Pedreiro</b>         | EPI's e ferramentas (2 kits para cada)                                                                                                                                                                                           | 4                                                                                                                                                                                                                                       | R\$ 350,00                                                                                                                                                                                                                                                                                   | R\$ 2.800,00                                                                                                                |
| <b>ASG</b>              | EPI's e ferramentas (2 kits para cada)                                                                                                                                                                                           | 2                                                                                                                                                                                                                                       | R\$ 200,00                                                                                                                                                                                                                                                                                   | R\$ 800,00                                                                                                                  |
|                         |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                         | Custo total Ferramentas                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>R\$ 9.200,00</b>                                                                                                         |
| <b>Andaime</b>          | Materiais de andaime (aluguel 4 meses)                                                                                                                                                                                           | 4                                                                                                                                                                                                                                       | R\$ 15.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                | R\$ 60.000,00                                                                                                               |
| <b>Pintor</b>           | Tintas                                                                                                                                                                                                                           | 9                                                                                                                                                                                                                                       | R\$ 350,00                                                                                                                                                                                                                                                                                   | R\$ 3.150,00                                                                                                                |
| <b>Pedreiro</b>         | Marteleto e ponteiros                                                                                                                                                                                                            | 3                                                                                                                                                                                                                                       | R\$ 2.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                 | R\$ 6.000,00                                                                                                                |
|                         |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                         | Custo total Materiais                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>R\$ 69.150,00</b>                                                                                                        |
| <b>Andaime</b>          | Custo Mensal Projeto                                                                                                                                                                                                             | R\$ 26.344,00                                                                                                                                                                                                                           | Custo Total Projeto                                                                                                                                                                                                                                                                          | R\$ 108.176,00                                                                                                              |
| <b>Pintor</b>           | Custo Mensal Projeto                                                                                                                                                                                                             | R\$ 11.344,00                                                                                                                                                                                                                           | Custo Total Projeto                                                                                                                                                                                                                                                                          | R\$ 39.982,00                                                                                                               |
| <b>Pedreiro</b>         | Custo Mensal Projeto                                                                                                                                                                                                             | R\$ 11.344,00                                                                                                                                                                                                                           | Custo Total Projeto                                                                                                                                                                                                                                                                          | R\$ 54.176,00                                                                                                               |
| <b>ASG</b>              | Custo Mensal Projeto                                                                                                                                                                                                             | R\$ 4.020,00                                                                                                                                                                                                                            | Custo Total Projeto                                                                                                                                                                                                                                                                          | R\$ 16.880,00                                                                                                               |
|                         |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>R\$ 219.214,00</b>                                                                                                       |
|                         | <b>Setembro</b>                                                                                                                                                                                                                  | <b>Outubro</b>                                                                                                                                                                                                                          | <b>Novembro</b>                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Dezembro</b>                                                                                                             |
| <b>Andaime</b>          |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                             |
| <b>Pintor</b>           |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                             |
| <b>Pedreiro</b>         |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                             |
| <b>ASG</b>              |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                             |
| <b>Custo</b>            | <b>R\$ 54.108,00</b>                                                                                                                                                                                                             | <b>R\$ 59.002,00</b>                                                                                                                                                                                                                    | <b>R\$ 53.052,00</b>                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>R\$ 53.052,00</b>                                                                                                        |

|                                                                                                               |        |                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------|
|  <b>ATIVIDADE AVALIATIVA</b> | Curso  | Especialização Técnica em Gestão de Projetos                 |
|                                                                                                               | Turma  | TURMA DRN - TO240014879P1                                    |
|                                                                                                               | Agenda | Agenda 1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 14; 15; 16 |
|                                                                                                               | Aluno  | Luiz Gustavo Bueno                                           |
| Tema do PROJETO a ser desenvolvido                                                                            |        | Revitalização interna de Galpão                              |

## Cronograma Excel

|           | ATIVIDADES                                              | Início           | Duração      | Término       |
|-----------|---------------------------------------------------------|------------------|--------------|---------------|
| <b>1-</b> | <b>ANDAIME LADO SUL</b>                                 | <b>9/4/2024</b>  | <b>11.00</b> | <b>5-nov</b>  |
| 1.1       | Montagem de andaimes - 5 torres de 9 metros             | 9/4/2024         | 6.00         | 10-set        |
| 1.2       | Desmontagem de andaimes após pintura                    | 10/31/2024       | 5.00         | 5-nov         |
| <b>2-</b> | <b>CIVIL LADO SUL</b>                                   | <b>9/10/2024</b> | <b>15.00</b> | <b>25-set</b> |
| 2.1       | Remoção de revestimento com argamassa 263m <sup>2</sup> | 9/11/2024        | 6.00         | 17-set        |
| 2.2       | Aplicação de Chapisco 263m <sup>2</sup>                 | 9/18/2024        | 3.00         | 21-set        |
| 2.3       | Aplicação de Reboco 263m <sup>2</sup>                   | 9/21/2024        | 6.00         | 27-set        |
| 2.4       | Cura                                                    | 9/27/2024        | 21.00        | 18-out        |
| 2.5       | Limpeza e organização de entulhos e resíduos            | 9/30/2024        | 2.00         | 2-out         |
| <b>3-</b> | <b>PINTURA LADO SUL</b>                                 | <b>9/25/2024</b> | <b>1.00</b>  | <b>26-set</b> |
| 3.1       | Emassamento das Paredes internas 263m <sup>2</sup>      | 10/21/2024       | 4.00         | 25-out        |
| 3.2       | Pintura das Paredes internas 263m <sup>2</sup>          | 10/25/2024       | 5.00         | 30-out        |

## Gantt Excel

