

Implementação da Gestão Financeira em Pequenos Negócios

Alunos:

Anna Júlia Lima e Silva
Kevyn Luiz Camargo
Maria Luiza da Silva Alves
Tainá Lima de Oliveira

Orientador:

Manoel Carlos Duarte de Mello Justo

Resumo

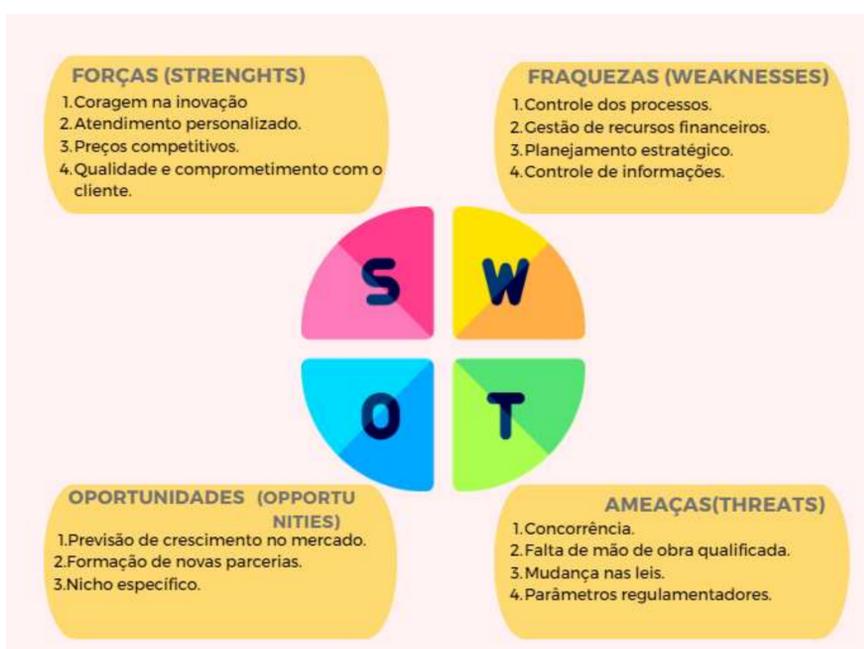
O presente artigo foi desenvolvido a partir de estudos bibliográficos e estudo de campo desenvolvido na empresa “Thiago Lima Tatto”, motivado pela análise dos aspectos da gestão financeira em pequenos negócios. No estudo realizado foram feitas diversas análises de dados, estrutura e procedimentos da empresa, a partir de nossa pesquisa de campo foram observados os principais problemas que o pequeno negócio enfrentava.

A partir disso foram utilizadas ferramentas administrativas, como: Matriz SWOT (Figura abaixo), PDCA (Plan, Do, Check e Act), 5W1H e principalmente, as específicas com foco financeiro, tais como: Demonstrações financeiras, Fluxo de Caixa, Política de Precificação e Planejamento Orçamentário. Foi proposto para a empresa a utilização das ferramentas acima e as mesmas foram implementadas com o objetivo de desenvolver e estruturar o departamento financeiro, auxiliando no planejamento, controle e alocação dos recursos financeiros.

Introdução

Pequenos negócios representam um pilar importante na economia nacional representando cerca de 30% do PIB brasileiro e 50% dos empregos formais registrados no país. No entanto, pequenos negócios enfrentam diversos desafios, sendo um deles a ineficácia na gestão financeira, que compromete o crescimento e integridade da empresa.

Dessa forma, esse estudo procura explorar as ferramentas e metodologias administrativas e financeiras para que se possa compreender a importância da presença delas e no fortalecimento e desenvolvimento de pequenos negócios no Brasil.



Etec Armando Pannunzio
Sorocaba

Objetivo

- Analisar os principais problemas enfrentados pela gestão financeira em pequenos negócios.
- Realizar pesquisas bibliográficas para analisar a viabilidade de implementação na empresa analisada.
- Analisar a gestão financeira do estúdio Thiago Lima Tatto.
- Implementar o plano de ação proposto com objetivo de estruturação do departamento financeiro.
- Propor, aplicar e monitorar as ferramentas utilizadas na gestão financeira

Considerações Finais

As pesquisas bibliográficas realizadas foram de extrema importância para o diagnóstico da área financeira das microempresas e conseqüentemente da empresa “Thiago Lima Tatto”, também serviram de base para o desenvolvimento do Plano de Ação e a escolha das ferramentas compatíveis, com as necessidades da empresa.

Com isso, o empreendedor aderiu as práticas administrativas, como as rotinas administrativas básicas: Planejar, Executar, Controlar e Agir. Além do uso das ferramentas propostas e implementadas a partir de treinamentos e assistências para que tudo fosse executado conforme o planejado.

Os resultados finais após a pesquisa de campo e a implementação das ferramentas financeiras e administrativas sugerem que simples ações para estruturar e organizar o departamento financeiro são eficazes e resultam na otimização e integridade de dados, maior controle e aperfeiçoamento da alocação de recursos financeiros que por fim, impactam positivamente na tomada de decisões estratégicas e futuramente, no desempenho da empresa e seus resultados.

Referências

- Drucker, P. (1954). A prática da administração. Nova York: Harper & Row.
- IBGE. (2020). Pesquisa sobre pequenas e médias empresas.
- ISO 9001. (2015). Sistema de gestão da qualidade.
- Banco Mundial. (2020). Pequenas e Médias Empresas: Desenvolvimento Econômico e Emprego.
- Brigham, E. F. (2017). Finanças empresariais. São Paulo: Cengage Learning.
- Porter. M. E. (1985). Vantagem competitiva: criando e sustentando um desempenho superior. Rio de Janeiro : Campus
- Juran, J. M. (1992). Qualidade: controle e planejamento. Rio de Janeiro: Livros Técnicos e Científicos.