

CENTRO PAULA SOUZA

ETEC CORONEL FERNANDO FEBELIANO DA COSTA

REESTRUTURAÇÃO EMPRESARIAL: COMO A CONTABILIDADE PODE AUXILIAR NESTE PROCESSO

Brenda Bertazzoni

bertazzonibrenda@gmail.com

Helena Madeira Silva

helenasilva82@etec.sp.gov.br

Laura Pereira Bollis

laurapbollis@gmail.com

Leonardo Lage do Santos

Leonardo.santos1117@etec.sp.gov.br

Thiago Alexandrino dos Santos

Thiago.santos880@etec.sp.gov.br

Orientadora:

Profa. Rosângela do Carmo Laureano da Silva Pereira

Rosangelapereira7@etec.sp.gov.br

RESUMO

O presente trabalho tem como finalidade apresentar um estudo sobre a reestruturação empresarial, instruindo os empresários a como elevar sua empresa diante de cenários de dificuldades e não deixa seu negócio ir a falência, desta maneira, a contabilidade atua de forma primordial, pois mostra os pontos fortes e fracos da instituição, encontrando maneiras de minimizar os erros contábeis, por meio dos Balanços Patrimoniais, DRE (Demonstração do Resultado do Exercício), ARE (Apuração do Resultado do Exercício), entre outros demonstrativos. Desta forma, é necessário que as empresas sempre estejam de acordo e seguindo a legislação tributária, para evitar penalidades fiscais e encontrar brechas nas leis, aproveitando oportunidades para melhor desempenho, sendo a contabilidade a principal responsável por garantir um planejamento tributário, a organização no controle empresarial e análise dessas oportunidades para a melhor tomada de decisão. Durante o desenvolvimento desse artigo, mostrou-se através das pesquisas bibliográficas como o estudo da reestruturação de uma empresa é pertinente e necessário. O artigo também contou com a participação de empresários sobre as demonstrações contábeis,

estudo de caso e aplicabilidade do tema, com isso foi criado um check list que garante um apoio ao empresário no processo de reestruturação. Portanto, como futuros contadores, deve se ter um bom conhecimento para buscar as melhores oportunidades e estratégias que auxiliam nesse processo. Para os futuros alunos e a unidade escolar, o estudo da reestruturação empresarial mostra-se indispensável. Por fim, para as empresas, a reestruturação é vital para se recuperar e se reerguer, mantendo um bom desempenho.

Palavras – chave: reestruturação; empresa; contabilidade; empresário

ABSTRACT

The purpose of this work is to present a study on corporate restructuring, guiding entrepreneurs on how to elevate their business in times of difficulty and prevent it from going bankrupt. In this regard, accounting plays a fundamental role, as it highlights the strengths and weaknesses of the organization, identifying ways to minimize accounting errors through Balance Sheets, Income Statements (DRE), Results of Operations (ARE), and other financial reports. Therefore, it is essential for businesses to always comply with and follow tax legislation in order to avoid fiscal penalties and identify loopholes in the laws, taking advantage of opportunities for better performance. Accounting is the primary tool responsible for ensuring tax planning, organization in business control, and analysis of these opportunities to support better decision-making. Throughout the development of this article, it was demonstrated through bibliographic research how the study of company restructuring is relevant and necessary. The article also included input from entrepreneurs regarding financial statements, case studies, and the applicability of the topic. A checklist was created to provide support to entrepreneurs during the restructuring process. Therefore, as future accountants, it is essential to have a solid understanding of how to identify the best opportunities and strategies to assist in this process. For future students and educational institutions, the study of corporate restructuring is indispensable. Finally, for businesses, restructuring is vital to recover and rebuild, maintaining good performance.

Keywords: restructuring; company; accounting; businessperson

INTRODUÇÃO

O papel do contador se faz necessário em diversos universos da empresa, um destes que é necessário está na reestruturação empresarial, considerando inicialmente a desorganização que ela se encontra, como também as restrições que a empresa enfrenta e os impactos que as leis e suas mudanças causam no seu dia a dia.

O profissional busca soluções estratégicas a fim de sanar as preocupações dos clientes, que estão passando por uma dificuldade financeiras e socioeconômicas.

Por ser uma situação preocupante o contador recebe a missão de reerguer a empresa e isso faz com que as cobranças sejam constantes, devido a isso é de suma importância acompanhar as notícias para sempre estar ciente daquilo que pode ser feito para não gerar reclamações.

É necessário sempre estar atento a informações para suprir os questionamentos de forma que possa orientar o cliente sobre as alternativas, soluções e propostas viáveis que podem ser feitas.

As fraquezas enfrentadas pelo contador na reestruturação empresarial geralmente são a falta de investimento originadas pela empresa e as leis que limitam o seu processo.

O reerguer da empresa na imagem do contador resulta em reconhecimento sobre seu trabalho prestado, uma gama de possibilidades de trabalho futuros e um maior poder aquisitivos em novas oportunidades.

O objetivo geral deste artigo é apresentar como os conhecimentos contábeis desempenham um papel fundamental para a reestruturação de uma empresa, fornecendo informações precisas, tomando decisões assertivas e evitando riscos contabilístico.

Os objetivos específicos são compreender os recursos da contabilidade que auxiliaram na reestruturação empresarial; Entrevista com especialista na área

para analisar quais são os erros mais cometidos pelas empresas e o motivo de irem à falência; Analisar a importância dos conhecimentos contábil.

Portanto, a situação problema identificada foi a necessidade de reestruturar a empresa que é um processo longo e complexo, pois existem situações a serem consideradas, como misturar as contas pessoais com a jurídica, a falta de planejamento organizacional, dentre outros. Cada empresa tem sua particularidade e as soluções devem ser adaptadas de acordo com o seu diagnóstico.

Justifica-se abordar este tema, pois com a tecnologia, os cruzamentos de informações e as mudanças nas leis, os empresários se encontram vulneráveis e suscetíveis a fiscalizações e penalizações, por motivos de não estarem adequadamente preparados para lidar com estas situações.

Para a realização deste projeto de pesquisa, foi utilizado como metodologia as pesquisas bibliográficas, pesquisas em site, pesquisa de mercado para coletar respostas sobre a percepção da importância da contabilidade e estudo de caso em empresa que foi diagnosticado um problema que impactou nas receitas por falta de controle contábil.

1. REFERENCIAL TEÓRICO

Tanto na vida pessoal, como para atividades empresariais, a gestão financeira é essencial para o crescimento, planejamento e organização da empresa, principalmente para a reestruturação de PmEs que sofreram impactos negativos. Portanto, deve-se ter uma demanda de informações para tomada de decisões que levem a reputação da empresa, também o controle de custos e despesas para estratégias financeiras, sempre seguindo práticas e atos legais para evitar consequências.

1.1 Leis e normas da contabilidade financeira e demanda de informações para ter a melhor tomada de decisão

Todos os atos e práticas devem ser estabelecidos a partir de princípios e regras normativas. A contabilidade financeira se preocupa com o registro relativo ao patrimônio da empresa, é por meio disso que a contabilidade gerencial analisa os dados para poder elaborar tomada de decisões com impactos futuros, para que assim a empresa possa crescer.

Conforme cita Bruni (2010, Pag.35) em muitas situações, torna-se necessário adaptar as informações da contabilidade financeira para possibilitar um processo mais coerente de tomada de decisões - originando a contabilidade gerencial, que pode ser caracterizada como um enfoque especial conferido a várias técnicas e procedimentos contábeis, com objetivos diferentes, maior detalhamento ou com forma de apresentação e classificação diferenciada, de modo a auxiliar os gestores da entidade em seu processo decisório. Genericamente, enquanto a contabilidade financeira se preocupa com os registros do patrimônio, segundo as normas, convenções e princípios contábeis, a contabilidade gerencial se preocupa com o processo decisória e de tomada de decisões.

É necessário que as empresas sigam as leis e normas para que possam evitar penalidades e até o fechamento da empresa. Atendendo assim às imposições legais da contabilidade financeira para se ter uma boa reputação. Logo, as empresas que estão indo a falência é certo que nunca deixem de cumprir isso, pois ficará sujeito a grandes consequências. A fim de que essas consequências não venham á tona, é preciso sempre estar atento em todas as informações dentro da empresa, com o intuito de tomar decisões que levantem a empresa e não se arrisquem em caminhos que podem fazer cair-lá, como não seguir práticas e atos legais. Desse modo, elaborando sistemas de gestão é uma importante ferramenta para ter isso.

1.2 Microempresas e a necessidade de sistemas de gestão adequado

Observando o cenário atual, 76% das pequenas e médias empresas (PMEs) ainda não utilizam sistemas de gestão, mas a tendência de modernização é forte, e 90% das empresas demonstraram interesse em investir nestas soluções. Atualmente, muitas PMEs dependem de planilhas e registros manuais, o que aumenta a chance de erros e reduz a eficiência. A implantação de sistemas de gestão traz benefícios como automação de processos, maior precisão de dados, suporte a decisões estratégicas, melhor atendimento ao cliente e maior eficiência operacional.

Nader (2024) relata que "Adotar um sistema de gestão integrado traz inúmeras vantagens que podem ser determinantes para a competitividade e sustentabilidade dos negócios, automatização de processos, precisão e redução de erros, tomada de decisão informada, melhoria no atendimento ao cliente, eficiência operacional e escalabilidade. A adoção de sistemas de gestão para PMEs é um passo crucial para melhorar a eficiência, reduzir erros e tomar decisões mais assertivas."(www.portalcontábeis.com.br)

A modernização tecnológica através da adoção de sistemas de gestão é importante para a reestruturação das empresas, pois permite a automatização de processos e a integração de diferentes áreas de negócio, como finanças e operações. A contabilidade, que fornece dados precisos e confiáveis, torna-se uma ferramenta essencial nesse processo, permitindo uma análise detalhada da situação financeira e operacional da organização. Assim, a combinação entre contabilidade e tecnologia contribui para uma reestruturação mais eficiente. Tendo como essencial a situação de controle dos custos e despesas para montar estratégias.

1.3 Gestão de custos em empresas de maneira integrada e estratégica

A gestão estratégica dentro das empresas traz um olhar mais aguçado sobre a contabilidade, pois é essencial que haja táticas em relação ao controle de custos e as despesas de suas operações.

Em relação a gestão de custos Silva e Garbrechr (2016, Pág.40) dissertam que “A contabilidade é a principal fonte de informação sobre os custos de uma empresa...”

Os autores ainda citam que “...imagine o que algumas palavras mal-entendidas podem gerar em um processo de gestão estratégica de custos. No mínimo, a falência do planejamento elaborado.” (Pág. 59.)

“Basta padronizar o uso dos termos-chaves entre aqueles que estão envolvidos na batalha contra o desperdício, que, logicamente, exige estabelecer um padrão que seja sólido, confiável e amplamente aceito.” (Silva e Garbrechr) (Pág. 59.)

Dessa forma, o controle de custos se faz pertinente, pois é necessário que os empresários tenham estratégias para reestruturar e manter sua empresa de forma planejada e organizada.

1.4 Ações e mudanças no cotidiano contábil e seus efeitos.

A gestão de custos é imprescindível para que as empresas se organizem internamente, buscando uma melhora em sua parte financeira e assim se destacando em relação às outras no mercado.

De acordo com Schier (2013, Pág.80) “Hoje, talvez decorrente da globalização econômica e da busca por competitividade, tratamos a contabilidade (em nível macro) como fator que contribui de forma determinante para o sistema informacional de gestão das organizações e para o processo decisório”

O mesmo relata que “Os gestores e os empresários, além de se preocuparem com o aumento do faturamento, devem prestar atenção em outros fatores que influenciam também o desempenho das organizações na busca da eficácia gerencia.” (Pág. 97)

Concluimos que a contabilidade é vista como um elemento crucial para a gestão das organizações e suas tomadas de decisões. Seus responsáveis devem abranger suas visões e não apenas focar em valores, mas também em aspectos que favorecem o seu desempenho e crescimento.

1.5 A importância da gestão financeira pessoal e empresarial

O planejamento orçamentário exibe sua eficiência operacional e as tomadas de decisões estratégicas, pois discute as ferramentas e técnicas utilizados na análise de custos, na avaliação de desempenho financeiro e na gestão de riscos.

Na visão de Da Luz, (2015, Pág.27) “...Com mais dinheiro e mais crédito á disposição, a poluição tenderá aumentar gastos...”

O referido diz que “Manter uma boa relação de parceria com os fornecedores é uma estratégia...” (Pág. 36)

“A sobrevivência da empresa e sua premência no mercado dependem fortemente de sua capacidade...” (da Luz, Pág. 129)

É necessário garantir um bom planejamento orçamentário nas empresas para que elas possam ter um bom desempenho, avançando com estratégias que mantenham a organização e o controle, buscando a análise de todos os dados, para que assim consigam reestruturar a empresa e fazê-la crescer.

2. ANÁLISE DE PESQUISA APLICADA

Na pesquisa realizada sobre a reestruturação empresarial na qual aplicamos um questionário para empresários que utilizam a contabilidade no dia a dia de suas empresas. Totalizamos 09 entrevistados, na qual obtivemos diversas respostas que nos auxiliou para enxergar vertentes e assim abrangendo o nosso conhecimento.

Gráfico 1: Gênero.



Fonte dos autores, 2024.

Do total de entrevistados 56% correspondem ao gênero feminino e 44% masculino, a diferença entre os gêneros é relativamente equilibrada, mas ainda com uma predominância feminina, considerando ser uma pesquisa aplicada a empresas nota se que as mulheres têm desempenhado papel de empreendedoras ou de gestão igualmente aos homens.

Gráfico 2: Tempo de experiência



Fonte dos autores, 2024.

O gráfico mostra o tempo de experiência dos empresários, 67% tendo 5 anos ou mais de atuação. Isso sugere que a maioria já está bem estabelecida no mercado. 22% está em fase inicial (alguns meses), enquanto 11% têm experiência entre 3 e 4 anos. Nota-se a importância da proposta do tema é pertinente para qualquer tempo de atuação, considerando até o período crítico (3-4 anos para se consolidar no mercado).

Gráfico 3: Enquadramento.



Fonte dos autores, 2024.

Os enquadramentos das empresas em que os entrevistados se encontram tem sua diversidade, no qual 55,6% se encaixam como LTDA e o restante 44,4% como MEI.

Gráfico 4: Ramo da empresa:



Fonte dos autores, 2024.

Como é demonstrado no gráfico acima, os setores em questão e suas respectivas aparições estão representadas por 60% indústria, 20% comércio, 10% prestação de serviço e 10% outras.

Setores esses que necessitam de acompanhamento contábil.

Pergunta 5: Considerando a resposta anterior, qual a área de atuação da sua empresa

A respostas consideradas mais pertinentes para esta pergunta são:

(...) SIC “Serviços administrativos e contábeis”.

(...) SIC “Venda imobiliárias”.

(...) SIC “Prestadora de serviços”.

(...) SIC “Transporte”.

Observa-se que os nossos entrevistados são de áreas diversificadas, porém todas necessitam da contabilidade.

Gráfico 6: Gestão contábil.



Fonte dos autores, 2024.

Como demonstrado no gráfico acima, 45% dos nossos entrevistados acompanham todos os lançamentos contábeis, 44% acompanham parcialmente

os lançamentos contábeis e apenas 11% não acompanham os lançamentos contábeis. Considerando a importância do empresário não só acompanhar, mas também compreender o que os lançamentos contábeis podem demonstrar da saúde financeira da empresa, 11% declararam não acompanhar, se faz preocupante, devido aos problemas que estes possam a vir enfrentar.

Gráfico 7: Reestruturação empresarial.



Fonte dos autores, 2024.

Com relação ao gráfico sobre reestruturação empresarial, 67% dos entrevistados concordam claramente que a reestruturação é fundamental para resolver problemas. Outros 22% concordam parcialmente, reconhecendo a importância, mas acham difícil implementar as mudanças. Já 11% se posicionam de forma neutra, sem opinião definida.

Pergunta 8: Sabemos que dentro da gestão empresarial existem diversas leis e normas a serem seguidas. Você concorda e tem seguido essas leis.

Justifique.

A respostas mais consideráveis para esta pergunta, são:

(...) SIC "Sim, temos tentado seguir todos os passos que a lei exige".

(...) SIC *“Sim, temos que segui essas leis fundamentais para reduzir os custos operacionais, otimizar processos, melhorar a gestão de pessoas e cuidar da saúde financeira de um negócio”*.

(...) SIC *“Concordo em partes e procuro seguir as leis dentro do possível para a minha realidade”*.

Entende-se que estar vigente com a lei é uma responsabilidade em que o empresário necessita ter para melhor desenvolvimento da empresa, buscando estar dentro de sua realidade.

Pergunta 9: De acordo com a sua experiência, como a contabilidade tem ajudado no crescimento da sua empresa.

A respostas adquiridas com maior relevância, foram:

(...) SIC *“Através de relatórios gerenciais para melhor desenvolvimento dos clientes que gerencio”*.

(...) SIC *“a contabilidade oferece informações com uma riqueza de detalhes que permite fazer projeções fundamentadas, elaborar estratégias consistentes e definir o regime tributário ideal”*.

(...) SIC *“A contabilidade tem deixado minha empresa o mais correto possível junto aos órgãos, e tem me ajudado no fator de lucro, prejuízo na empresa”*.

Pode-se ressaltar que a contabilidade é fundamental para o crescimento de uma empresa e para as tomadas de decisões cruciais para o seu futuro.

Com a coleta destas informações e compreendendo a visão dos empresários, foi realizado um estudo de caso em uma empresa com a finalidade de entender o cenário e os impactos.

3. ESTUDO DE CASO

Para não identificação do nome da empresa, usaremos o nome fictício “Hidro Cromo”.

No decorrer do ano de 2022 foi evidenciado o desvio de caixa entre os sócios, em que estava sendo usado o dinheiro da empresa para o pagamento de contas pessoais e benefícios próprios, deixando de pagar suas obrigações com o governo (impostos e taxas), levando a quase falência da associação.

A descoberta veio por meio da contabilidade, em que eles localizaram boletos pessoais em nome da empresa, guias de impostos sem pagamentos e o desfalque no caixa, no qual a empresa possuía mais prejuízo do que lucro.

Essa empresa precisou passar por um processo de reestruturação empresarial com influência da contabilidade, para que esses problemas fossem resolvidos.

Há diversas ferramentas da contabilidade que podem auxiliar, porém neste processo foram selecionadas três que podem ser aplicadas inicialmente nesse processo de reestruturação.

4.1 Estruturas básicas da contabilidade.

No processo de reestruturação é necessário que o empresário tenha noções básicas sobre a contabilidade e saiba analisar a situação de sua empresa.

4.2 Sistema Tributário e Fiscal

Para reestruturar sua empresa, o empresário precisa saber sobre o sistema tributário e fiscal, tanto para a emissão correta de notas fiscais, como para o entendimento das brechas que as leis oferecem e o entendimento de suas obrigações fiscais.

4.3 Organização empresarial e contábil

É de suma importância a organização empresarial e contábil dentro das empresas, visto que é essencial para uma reestruturação empresarial, já que mantêm a ordem da instituição, deixando mais visível as falhas existentes para a resolução. Sendo assim, montando estratégias para melhores tomadas de decisões.

De modo que o empresário não se perca perante tantas obrigações, foi criado um checklist para propor um melhor desempenho e organização para as atividades contábeis, auxiliando no processo de reestruturação ou para manter o acompanhamento da empresa sem decaimento.

5. CHECK LIST DA REESTRUTURAÇÃO EMPRESARIAL

Checklist

OS PRINCIPAIS PONTOS NECESSÁRIOS A SEREM ANALISADOS

PRAZO	PONTOS A SEREM SEGUIDOS	M	T	S	A
M	Buscar a aplicação da contabilidade básica .				
S	Criar um plano de ação com metas claras para se alcançar.				
T	Organizar as tarefas com a equipe da empresa de forma adequada para que os processos e obrigações sejam seguidos.				
M	Controle do fluxo de caixa.				
M	Reunir a equipe para avaliar e analisar os resultados da empresa para obter uma melhor tomada de decisão.				
T	Sistema de organização que faz apoio a análise no controle empresarial.				
T	Reduzir custos desnecessários, como várias embalagens de itens que não são muito vendidos, entre outros.				
M	Envio dos documentos contábeis nas datas corretas (extrato bancário, faturas, boletos, notas fiscais).				
M	Emissão de notas fiscais de forma correta.				
T	Fiscalização para conferir se os processos e os documentos da empresa estão sendo feitos corretamente.				
A	Propostas de negociação com credores e fornecedores para quitação ou renegociação de dívidas ativas.				
S	Regularização de eventuais pendências fiscais e tributárias.				
A	Realização de um planejamento tributário .				
A	Automatizar processos repetitivos para economizar tempo e recursos.				

Fonte: Dos alunos 2024

Legenda:

A - Anual	T- Trimestral	M - Mensal	S - Semanal
------------------	----------------------	-------------------	--------------------

5.1 Orientações para o uso adequado do Check list contábil.

O empresário irá acompanhar e marcar quando a atividade for concluída, a fim de que tenha uma educação empresarial, até que isso torne-se um hábito rotineiro da empresa e que todos possam seguir o mesmo padrão, padronizando o processo.

Para que essa ferramenta tenha eficácia é necessário aplicar o ciclo PDCA que é um método interativo de gestão de quatro passos, utilizado para o controle e melhoria contínua, sendo uma ferramenta de acompanhamento de processos para que possa ser mensurado a efetividade da proposta sugerida.



01. O check list deve ser planejado e seguido mediante a realidade da empresa.

02. Colocar em prática esse check list para o desenvolvimento do processo de reestruturação.

03. Mensurar se este processo está sendo eficiente, para que haja alterações ou não.

04. Se for preciso adaptar aquilo que for necessário, fazendo modificações.

O ciclo PDCA tem as fases: Planejar, Fazer, Checar e Agir, desta forma o acompanhamento contínuo estará fazendo parte das atividades de gestão da empresa.

Em suma, isso se faz pertinente nesse processo de avaliar a eficácia do sistema de gestão que a empresa está aplicando junto a contabilidade. Fazendo a aplicabilidade do check list pode-se perceber que tais ações não precisam ser feito sempre naquele período, isso até o empresário adquirir uma educação sistematizada.

6. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Como futuros contadores, a reestruturação empresarial é necessária para que uma empresa se reerga no meio das dificuldades e não venha a falência, por isso é preciso que a contabilidade auxilie nesse processo, sendo responsável por garantir consolidação positiva do fluxo de caixa, o controle nos sistemas de organização da empresa, analisando o lucro ou prejuízo, gerenciando recursos financeiros, controlando o patrimônio e gestão tributária.

Nós contadores sempre vamos precisar se adaptar em um ambiente dinâmico, acompanhando mudanças na legislação e adaptando os processos fiscais da empresa. Devendo estar ligados ao cenário de transformação para aproveitar as oportunidades, oferecendo novos e qualificados serviços que agreguem valor aos clientes, estando bem-posicionados para enfrentar os desafios e aproveitar as oportunidades para um bom desempenho, analisando riscos e realização das melhores tomadas de decisão.

Aos futuros alunos e a unidade escolar esse artigo mostra como o estudo da reestruturação empresarial é essencial para saber resolver problemas econômicos e estratégias financeiras. A unidade escolar por meio da contabilidade, pode auxiliar seus alunos na aplicabilidade mais efetiva, buscando através de estágios e estudos de casos mais experiências.

Desse modo, investir na contabilidade dentro das escolas garante que o estudante estará preparado para enfrentar os desafios do mercado educacional e continuar crescendo de forma saudável e sustentável.

As empresas devem saber que podem voltar a ter um bom desempenho por meio da reestruturação empresarial, com a influência da contabilidade. Sua importância para empresas é um fator primordial para controlar o patrimônio, coletar dados para serem transformados estrategicamente em procedimentos e ações que direcionam a tomada de decisão do negócio, fornecendo informações e analisando dados, identificando oportunidades, auxiliando na gestão financeira, como otimização do pagamento de impostos e controle financeiro, organizando obrigações fiscais e registrando receitas e patrimônio.

Esta ação atende as ODS, “4” que orienta sobre a educação de qualidade, a “8” que orienta sobre o emprego digno e crescimento econômico e a “17” que orienta sobre parcerias em prol das metas, no qual contribuem para um crescimento sustentável.

BIBLIOGRAFIA

Bruni, Adriano Leal. “A administração de custos, preços e lucros”. 3ª edição; Volume 5; editora atlas; 2010; São Paulo- SP

[Contabilidade nas empresas: entenda a sua importância - Como contadores podem contribuir para empresas em questões de business e gestão de negócios](#), acesso em 21 de novembro de 2024

Eleutério da Luz, Adão. “Introdução à administração financeira e orçamentária”. 1ª edição; editora intersaberes; 2015

[Entenda como a contabilidade pode auxiliar na gestão de uma empresa](#), acesso em 21 de novembro de 2024

[Futuro da contabilidade: o que esperar e como se antecipar - Qual é o objetivo da contabilidade para as empresas? Entenda - O que é contabilidade e qual sua importância para as empresas?](#), acesso em 21 de novembro de 2024

[Futuro e Expectativas da Profissão Contábil nos Próximos 20 Anos.](#), acesso em 21 de novembro de 2024

NADER, Danielle. Portal Contábeis. Ribeirão Preto: 2024
Disponível em:

https://www.contabeis.com.br/noticias/65816/omes-76-nao-possuem-nenhum-sistema-para-a-gestao-dos-negocios/?utm_source=reestruturacao%20empresarial&utm_medium=BuscaRapida&utm_campaign=BuscaRapida. Acesso em 20 de setembro de 2024
[Planejamento estratégico: o que é e como fazer para sua empresa -Sebrae](#), acesso em 21 de novembro de 2024

[Qual é a importância da contabilidade para escolas? Entenda! - A&C Contabilidade](#), acesso em 21 de novembro de 2024

[Reestruturação financeira: como fazer isso na sua empresa? – Núcleo de acesso ao crédito](#), acesso em 21 de novembro de 2024

Silva, Ernani; Garbrecht, Guilherme. “Custos empresariais: Uma visão sistêmica do processo de gestão em uma empresa. 1º edição; editora intersaberes; 2016; Curitiba- PR

[Task Checklists - Streamline Your Projects | ClickUp](#), acesso em 21 de novembro de 2024

