

**CENTRO PAULA SOUZA
ETEC DE CUBATÃO
ENSINO TÉCNICO EM LOGÍSTICA**

**A LOGÍSTICA DE TRANSPORTE E VIAGENS DOS CLUBES DE FUTEBOL
EM 2024**

Matheus Gropi Nascimento¹

RESUMO

Este trabalho analisa a relevância da gestão de transporte e viagens em clubes de futebol brasileiros. No contexto do cenário esportivo do Brasil, onde o calendário de jogos é complexo e intenso, a logística desempenha um papel fundamental no sucesso esportivo e financeiro das equipes. Dessa forma, foi realizada uma pesquisa sobre como a logística pode influenciar positivamente um clube de futebol. Segundo apurado, comprovou-se que uma logística eficiente permite que os atletas se concentrem no desempenho em campo, que viagens bem planejadas e preparação adequada para partidas contribuem para a saúde física e mental dos jogadores. E que uma gestão eficaz reduz custos operacionais, além de otimizar o uso de recursos como transporte, hospedagem e alimentação que são essenciais para o funcionamento dos clubes. Por fim, destaca-se que a gestão eficiente desses processos contribui para o sucesso das equipes de futebol no Brasil.

PALAVRAS-CHAVE: Logística. Clubes de futebol. Futebol brasileiro.

ABSTRACT

This paper analyzes the relevance of transport and travel management in Brazilian soccer clubs. In the context of Brazil's sports scene, where the schedule of matches is complex and intense, logistics plays a key role in the sporting and financial success of teams. A study was therefore carried out into how logistics can positively influence a soccer club. It was found that efficient logistics allow players to focus on their performance on the pitch, that well-planned trips and adequate preparation for matches contribute to players' physical and mental health. And that effective management reduces operating costs, optimizing the use of resources such as transport, accommodation and food is essential for the proper functioning of clubs. Finally, it should be noted that the efficient management of these processes contributes to the success of soccer teams in Brazil.

KEYWORDS: Logistics. Football clubs. Brazilian football.

¹ Aluno do Curso Técnico em Logística, na Etec de Cubatão, matheus.nascimento231@etec.sp.gov.br

1 INTRODUÇÃO

Além de contratar uma boa comissão técnica, jogadores do mais alto nível, e outros profissionais da área do futebol, a eficiência da gestão logística é um pilar para o triunfo dos clubes de futebol.

O Brasil, conhecido por sua vasta extensão territorial, abriga uma diversidade de clubes e federações de futebol, cada estado com a sua própria. Essa pluralidade resulta em um calendário repleto de torneios e jogos, exigindo dos clubes um número exaustivo de viagens, muitas vezes para outros estados. Tal dinâmica torna a gestão do calendário do futebol brasileiro particularmente desafiadora. Um exemplo notável é a Copa do Brasil, cujo regulamento busca nivelar as condições de competição entre equipes de menor expressão e as da elite, frequentemente concedendo o mando de campo a times de localidades distantes dos capitais e grandes centros urbanos.

Este trabalho delimita-se a analisar a gestão de logística nas viagens feitas pelos clubes brasileiros durante 2024, buscando responder à seguinte questão: Qual a importância da gestão logística de viagens em um clube de futebol?

Com base em uma revisão preliminar do tema, foram formuladas duas hipóteses principais:

Hipótese 1: Uma gestão de transporte eficiente exerce influência no desempenho dos jogadores em campo.

Hipótese 2: Uma gestão logística ineficaz pode acarretar prejuízos financeiros aos clubes.

O objetivo geral deste estudo é entender a funcionalidade da gestão de logística em um clube de futebol. E como objetivos específicos, pretende-se:

Destacar pontos positivos e negativos dos transportes usados pelos clubes.

Analisar quais são os processos logísticos envolvendo a viagem de um clube.

Para alcançar os objetivos propostos, este estudo adota uma pesquisa exploratória, utilizando-se de revisões bibliográficas de artigos científicos e dissertações sobre o tema. Além disso, será realizada uma análise de conteúdo de documentos, notícias e entrevistas de profissionais da área, visando uma compreensão aprofundada e objetiva do papel estratégico da logística como suporte operacional e elemento essencial para a vitória no esporte mais amado do país.

O futebol, sendo o esporte mais popular do Brasil, não apenas reflete a paixão nacional, mas também desempenha um papel significativo na economia e na cultura do país. No entanto, a eficácia com que os clubes gerenciam suas operações logísticas ainda é pouco explorada academicamente. Este estudo busca examinar e compreender como é feita a gestão logística pelos clubes e identificar

se ela pode levar a uma melhor performance em campo. Dada a crescente competitividade no futebol moderno, entender e implementar uma logística superior pode ser a chave para o sucesso, tanto dentro quanto fora dos campos.

Como referencial teórica foi selecionado o renomado autor, acadêmico e consultor Ronald H. Ballou (2006, p. 10), "A logística é um fator crítico de sucesso para as empresas em um mercado competitivo."

Um clube de futebol nada mais é do que uma empresa voltada para o esporte, onde a "cadeia de suprimentos" seriam os jogadores, comissão técnica, equipamentos, instalações e até mesmo a logística de viagens para jogos. Uma gestão eficaz de um clube de futebol pode criar valor sustentável e uma vantagem competitiva.

2 DESENVOLVIMENTO

A seguir serão apresentados conceitos relativos ao tema, entre eles gestão de viagens dos clubes, estruturas e cuidados necessários durante as viagens dos clubes de futebol e a gestão de transporte de viagens durante os jogos, seguido das considerações finais sobre os dados apresentados.

2.1 A GESTÃO DE VIAGENS DOS CLUBES DE FUTEBOL

A gestão de viagens em um clube de futebol envolve uma série de etapas e processos interconectados para garantir que todas as necessidades logísticas sejam atendidas de forma eficiente e eficaz.

Soares (2016) enfatiza que tudo começa com a roteirização e o planejamento estratégico, que se iniciam com a definição do calendário de jogos, que estabelece as datas e locais das partidas, de acordo com os campeonatos e torneios quais o clube participará. Ao considerar o calendário de jogos, treinamentos e eventos, os gestores esportivos podem garantir uma preparação adequada e eficiente para todas as atividades programadas. A definição de datas e destinos das viagens é essencial para garantir que a equipe chegue aos locais de competição no tempo adequado, minimizando contratempos logísticos. Além disso, prever necessidades específicas para cada deslocamento, como o clima e a infraestrutura local, permite que a equipe se prepare de forma adequada, levando em consideração fatores que podem impactar o desempenho esportivo como:

O **cansaço e a fadiga** causados por viagens longas e a falta de descanso entre os jogos e as viagens.

Impacto emocional com a pressão dos jogos e de viagens constantes, além da distância de casa e da família, que podem afetar o estado emocional dos jogadores, o que, por sua vez, pode refletir em seu desempenho em campo.

Esses fatores ressaltam a importância de um planejamento logístico meticuloso e bem estruturado, que considere não apenas a eficiência operacional, mas também o bem-estar e a saúde dos jogadores.

Logo depois vem a logística de transporte. Para Soares (2016), a escolha do meio de transporte é baseada em diversos critérios, como distância, custo, conforto e rapidez. Para viagens mais longas, a opção por voos comerciais ou fretados é comum, proporcionando rapidez e eficiência para deslocamentos de longa distância. Essa escolha leva em consideração a necessidade de minimizar o tempo de viagem e garantir o conforto dos envolvidos, especialmente em competições ou eventos que exigem deslocamentos internacionais. Para deslocamentos mais curtos, o uso de ônibus ou outros veículos terrestres é uma alternativa prática e econômica. Isso permite maior flexibilidade nos horários de partida e chegada, além de facilitar o transporte de toda a equipe e equipamentos de forma integrada.

Sendo assim, a logística de transporte desempenha um papel crucial na organização e no desempenho de equipes esportivas, sendo fundamental considerar critérios como distância, custo, conforto e segurança ao escolher o meio de transporte mais adequado para cada situação.

Também é necessário considerar o alojamento e a alimentação. Soares (2016) destaca que priorizar o bem-estar dos atletas envolve a escolha criteriosa de hotéis e de alimentação adequada às suas necessidades específicas, visando garantir condições ideais para descanso, recuperação e desempenho esportivo. Ao selecionar hotéis, é essencial considerar a infraestrutura disponível para proporcionar um ambiente propício ao descanso e à recuperação dos jogadores. Instalações com quartos confortáveis, áreas de lazer, espaços para fisioterapia e relaxamento são fundamentais para garantir que os atletas estejam bem acomodados e possam se recuperar adequadamente entre as atividades esportivas.

Segundo Verdeco, Sabino e Duarte (2022), a alimentação dos jogadores também desempenha um papel crucial em seu desempenho e saúde. É importante oferecer uma alimentação balanceada e adequada às orientações nutricionais do clube, que leve em consideração as necessidades específicas de cada atleta em termos de nutrientes, energia e hidratação.

Ao priorizar o bem-estar dos jogadores por meio de alojamento e alimentação adequados, os clubes esportivos demonstram seu compromisso com a saúde e o desempenho da equipe. Essa atenção aos detalhes contribui para criar um ambiente favorável ao desenvolvimento esportivo dos atletas,

promovendo não apenas o sucesso esportivo, mas também o cuidado com a saúde e o bem-estar dos membros da equipe.

Soares (2016) observa que ter uma equipe médica e fisioterapêutica presente em todas as viagens permite atender prontamente a qualquer necessidade médica que possa surgir, garantindo um atendimento rápido e eficaz em caso de lesões ou intercorrências. Com o acompanhamento de profissionais especializados, os atletas podem se submeter a tratamentos e terapias específicas, como massagens, eletroterapia e exercícios de reabilitação, acelerando o processo de recuperação e minimizando o risco de lesões recorrentes. O estresse e a pressão inerentes ao ambiente esportivo podem afetar o desempenho e o bem-estar emocional dos jogadores, sendo fundamental oferecer suporte psicológico adequado durante as viagens.

Ou seja, o acompanhamento médico e fisioterapêutico durante as viagens esportivas é essencial para garantir a integridade física e mental dos atletas, permitindo uma recuperação eficiente e minimizando os riscos de lesões e problemas de saúde.

Um dos pilares para essas viagens são a comunicação e tecnologia, a utilização de ferramentas tecnológicas permite que a equipe organize e compartilhe de forma ágil e eficiente os itinerários, cronogramas e informações relevantes para a viagem. Isso inclui desde a distribuição de horários de voos, chegadas e partidas, até a comunicação de alterações de última hora e informações sobre a infraestrutura e logística nos locais de destino. Segundo Soares (2016), essa integração entre comunicação e tecnologia contribui para a eficiência operacional da equipe, minimizando a ocorrência de imprevistos e garantindo que todos os envolvidos estejam alinhados e informados sobre os detalhes da viagem.

Após cada viagem, é fundamental realizar uma análise criteriosa do desempenho logístico e organizacional, visando identificar pontos fortes e oportunidades de melhoria. Coletar feedback dos jogadores e da equipe técnica é uma prática fundamental para compreender as percepções e experiências durante a viagem. Essa reflexão crítica é essencial para aprimorar a gestão das viagens futuras, implementando ajustes e correções necessárias para otimizar a logística, garantir o bem-estar dos atletas e maximizar a eficiência operacional.

Também se faz necessário conseguir parcerias estratégicas através do marketing. Ballou (2006) acredita que uma estratégia de marketing bem elaborada pode facilitar a formação de parcerias eficazes, resultando em redução de custos e melhoria da eficiência operacional. Ao estabelecer relacionamentos de longo prazo com empresas especializadas em transporte, hospedagem e serviços correlatos, os clubes esportivos podem obter vantagens competitivas significativas. Contar com interlocutores dedicados e familiarizados com as demandas do clube, a equipe responsável pela logística pode obter respostas ágeis e soluções customizadas para imprevistos e situações complexas.

Sendo assim, cada etapa é cuidadosamente planejada e executada para assegurar que a equipe possa se concentrar no que é mais importante: o desempenho dentro de campo. Ao planejar estrategicamente e escolher o meio de transporte adequado, os gestores esportivos garantem que a equipe esteja preparada para enfrentar os desafios das competições.

2.2 ESTRUTURAS E CUIDADOS NECESSÁRIOS DURANTE AS VIAGENS DOS CLUBES DE FUTEBOL

Como destacado anteriormente, é fundamental que as atividades sejam meticulosamente planejadas e executadas para que um clube de futebol prospere. A importância do alojamento e da nutrição no contexto esportivo, especialmente para atletas de alto rendimento como jogadores de futebol, impacta diretamente o desempenho em campo.

Em entrevista à revista Boa Forma (2022), o Dr. João Gallinaro, médico psiquiatra especialista em Medicina do Sono, destaca que, para atletas de alto rendimento, o ambiente de alojamento deve ser um refúgio que os ajude na concentração e na recuperação.

Silêncio e Tranquilidade: De acordo com o especialista, hotéis que oferecem silêncio e tranquilidade ajudam a proteger o sono dos atletas de interrupções, o que é crucial especialmente em períodos de competição. Para o especialista, dormir bem é essencial para recuperação muscular e manutenção da saúde endócrina, aspectos fundamentais para atletas profissionais que necessitam de um alto rendimento físico. E a privação do sono pode levar a fadiga, sonolência, alterações de humor, menor precisão, velocidade de reação reduzida, e até mesmo aumentar o risco de lesões. Portanto, garantir uma boa qualidade e quantidade de sono é crucial para otimizar a performance atlética e a saúde geral dos atletas.

Logo, faz-se necessário que os hotéis também entreguem:

Áreas de relaxamento: Esses espaços permitem que os atletas se desliguem do mundo momentaneamente, esqueçam as pendências do dia a dia e redirecionem a atenção para suas necessidades, retornando com maior energia, foco e bom humor.

Privacidade e foco na preparação: Quando os atletas têm sua privacidade preservada, eles podem se isolar das pressões externas, como a atenção excessiva da mídia e dos fãs. Isso permite que eles dediquem toda sua energia e atenção aos treinos, recuperação, análise de desempenho e estratégias para as competições.

Portanto, a escolha do alojamento deve ser feita com cuidado, considerando as necessidades específicas dos atletas para garantir que eles estejam nas melhores condições para competir.

Em uma pesquisa de Verdeco (2022), destacou-se a importância da nutrição adequada na vida dos jogadores de futebol profissional, principalmente durante viagens de competição. A alimentação balanceada é essencial para manter a saúde física e mental dos atletas, garantindo energia sustentada, rápida recuperação e prevenção de lesões. Verdeco (2022) afirma que "uma dieta rica em nutrientes é crucial para a manutenção do desempenho físico e mental dos jogadores, influenciando diretamente a capacidade de concentração e a resistência ao estresse."

Sendo assim, os hotéis devem ser capazes de:

Personalizar refeições: Adaptar o menu às necessidades nutricionais individuais, levando em conta as demandas energéticas e de recuperação de cada jogador. É uma maneira eficaz de demonstrar cuidado e atenção aos detalhes.

Garantir a qualidade dos ingredientes: utilizar alimentos frescos e de alta qualidade é essencial para que hotéis que recebem atletas possam fornecer uma alimentação que otimize o desempenho, promova uma recuperação eficiente, apoie a saúde e o bem-estar, atenda às necessidades individuais e proporcione uma experiência gastronômica agradável.

Ter horários flexíveis: Hotéis que oferecem opções de refeições flexíveis e adaptadas aos horários dos atletas contribuem significativamente para a otimização do desempenho esportivo, permitindo que os atletas mantenham uma dieta equilibrada e adequada às suas necessidades nutricionais durante períodos de treino e competição.

Esses fatores contribuem para uma preparação otimizada, permitindo que os jogadores mantenham o foco em suas responsabilidades esportivas e maximizem seu potencial físico e técnico. Portanto, a atenção meticulosa ao alojamento e à nutrição é um investimento direto no capital mais valioso de um clube de futebol: seus atletas.

Estevão F. Souza, supervisor de logística do Cruzeiro E.C., em um artigo próprio publicado na Fothub, afirma que ter uma frota de veículos adequada é essencial para garantir a segurança e pontualidade da delegação, além de ser muito mais do que apenas um meio de transporte. Isso inclui o transporte de médicos, fisioterapeutas e outros profissionais da saúde para atender os atletas. Portanto, uma frota de veículos bem planejada e gerenciada é fundamental para que a delegação chegue aos destinos com segurança, pontualidade e em condições ideais para a disputa das partidas.

Logo, se faz importante utilizar ônibus de turismo confortáveis e seguros para deslocamentos da delegação, ter veículos auxiliares menores, como vans, para transporte de equipamentos, optar por veículos blindados ou com vidros especiais para maior proteção, contar com motoristas experientes e treinados em direção defensiva e manter os veículos bem conservados e em dia com manutenções.

Estevão também destaca que são de muita importância garantir:

Local de treinamento: um local de treinamento para a equipe, como um campo de treinamento privado, e um ambiente estratégico para a criação de planos longe do público. Além das instalações básicas, um centro de performance avançado oferece tecnologias de ponta para análise biomecânica, monitoramento da carga de treino e recuperação de atletas.

Administrar recursos alternativos: Na ausência de recursos, é essencial ser rápido e proativo para encontrar alternativas viáveis. Isso pode incluir a instalação temporária de infraestruturas modulares ou a criação de redes de contato com restaurantes, hotéis e serviços de transporte locais.

Parcerias Estratégicas: Essas colaborações devem ser baseadas em reciprocidade e uma compreensão clara dos requisitos do futebol. A escolha de um fornecedor deve ser baseada não apenas na qualidade de seus serviços, mas também na sua flexibilidade e capacidade de lidar com situações imprevistas.

O foco e atenção nesses pequenos detalhes influencia na imagem do clube, pois um clube que demonstra profissionalismo e gestão exemplar atrai patrocinadores, talentos e torcedores, solidificando sua posição como uma organização bem-sucedida tanto no campo quanto fora dele.

2.3 A GESTÃO DO TRANSPORTE DOS CLUBES NOS JOGOS

No mundo do futebol, a eficiência e a eficácia são valores não apenas aplicados dentro de campo, mas também em todas as operações que cercam o esporte. Uma dessas operações essenciais é a gestão de transporte, um componente vital para o sucesso de qualquer clube de futebol.

Para Soares (2016) “Uma gestão de transporte bem planejada minimiza atrasos, evita o desgaste desnecessário dos atletas e assegura que a preparação para os jogos ocorra sem contratempos.” A gestão de transporte eficiente garante que jogadores, equipe técnica e equipamentos cheguem aos locais de jogos e treinos em tempo hábil, em segurança e com o máximo conforto.

Em uma análise feita de entrevistas e levantamentos feitos pelo GE (Globo Esporte), concluiu-se que a logística envolvida na movimentação de uma equipe de futebol é complexa. Ela inclui não apenas o transporte terrestre, mas também aéreo, dependendo da localização dos jogos.

De acordo com o GE, o transporte terrestre é uma peça-chave na logística de equipes de futebol, especialmente quando se trata de deslocamentos mais curtos. Este método de transporte oferece várias vantagens que são particularmente benéficas para as necessidades específicas de uma equipe esportiva, como:

Flexibilidade de Horários: O transporte terrestre permite maior controle sobre os horários de partida e chegada, o que é crucial para manter a rotina de treinos e preparação da equipe.

Diferentemente dos voos, que podem ter horários restritos, o transporte terrestre pode ser ajustado às necessidades específicas da equipe.

Proximidade com Locais de Eventos: Muitas vezes, os estádios estão localizados em áreas urbanas onde o acesso por transporte terrestre é mais prático e rápido do que o aéreo, evitando a necessidade de deslocamentos adicionais do aeroporto ao local do evento.

Transporte de Equipamentos: A capacidade de transportar uma grande quantidade de equipamentos sem restrições de peso ou tamanho é uma vantagem significativa. Isso inclui não apenas o equipamento esportivo, mas também itens como material de fisioterapia, equipamentos de análise de desempenho e outros recursos técnicos.

Conforto e Recuperação dos Atletas: Viagens terrestres podem ser planejadas para incluir paradas estratégicas, permitindo que os atletas descansem e se recuperem adequadamente durante o trajeto. Além disso, o ambiente dentro de um ônibus ou veículo terrestre pode ser personalizado para atender às necessidades de conforto da equipe.

Integração da Equipe: Viagens terrestres podem promover um ambiente de maior integração entre os membros da equipe, fortalecendo laços e permitindo interações que contribuem para a coesão do grupo.

Redução de Custos: Em comparação com o transporte aéreo, o terrestre pode ser mais econômico, especialmente para equipes com orçamentos mais limitados ou para deslocamentos onde o custo-benefício do voo não se justifica.

Menor Impacto de Condições Meteorológicas: Embora ainda sujeito a condições climáticas adversas, o transporte terrestre é geralmente menos afetado por essas condições do que o aéreo, reduzindo o risco de atrasos significativos.

O transporte terrestre no futebol permite que as equipes mantenham seu foco na preparação e no desempenho, minimizando as preocupações logísticas e maximizando o tempo disponível para treinamento e recuperação.

Já o transporte aéreo, entrega a capacidade de viajar rapidamente entre cidades e países, sendo essencial, especialmente quando o calendário esportivo é apertado e o tempo entre os jogos é limitado. No entanto, requer um planejamento cuidadoso para evitar atrasos devido a questões como condições meteorológicas adversas e restrições de tráfego aéreo.

Sendo caracterizado e impactado por:

Agilidade: Permitindo que as equipes de futebol se desloquem com rapidez entre locais distantes, o que é crucial durante torneios com múltiplos jogos em diferentes locais ou durante as fases eliminatórias de competições internacionais.

Custo elevado: Clubes de futebol frequentemente alugam aviões fretados para garantir flexibilidade e conveniência, além de serviços personalizados que atendem às necessidades específicas dos atletas e da equipe técnica, aumentando o valor do serviço.

Condições meteorológicas: O clima pode afetar significativamente os voos. Tempestades, neblina e outros fenômenos podem causar atrasos ou cancelamentos. Por isso, é importante ter planos de contingência, como voar mais cedo ou ter acordos com companhias aéreas para priorizar a realocação de voos.

Restrições de tráfego aéreo: espaço aéreo congestionado ou restrições por razões de segurança podem alterar os horários dos voos. As equipes devem estar cientes dessas possíveis mudanças e ter flexibilidade para ajustar seus planos.

Recuperação dos atletas: O conforto durante o voo é crucial para a recuperação dos jogadores. Voos longos podem ser cansativos e afetar o desempenho físico.

Logística de equipamentos: Além dos jogadores, uma grande quantidade de equipamentos, como kits de treino, equipamentos médicos e outros materiais, precisam ser transportados. Isso requer coordenação com as companhias aéreas para garantir que tudo chegue a tempo e em boas condições.

As viagens aéreas frequentes também impactam a saúde dos jogadores. Longas horas em aviões, mudanças de fuso horário e a exposição a ambientes pressurizados podem ser desgastantes, contribuindo para a fadiga e afetando negativamente o desempenho físico e mental dos atletas. Além disso, nem todas as cidades e estádios estão próximos de aeroportos grandes, o que pode exigir deslocamentos adicionais por terra, aumentando o tempo de viagem total e o desgaste da equipe.

Diante desses desafios, os clubes de futebol precisam de um planejamento detalhado e recursos consideráveis para minimizar os impactos negativos do transporte aéreo. É crucial encontrar um equilíbrio que permita o máximo desempenho dos atletas, mantendo a sustentabilidade financeira e operacional dos clubes

Uma gestão de transporte eficaz no futebol deve, portanto, considerar todos os aspectos que contribuem para o bem-estar dos jogadores. Isso inclui não apenas o meio de transporte escolhido, mas também a duração da viagem, as acomodações durante a viagem, e a disponibilidade de recursos para recuperação e preparação, juntos de uma abordagem bem planejada e responsável, podem fortalecer a imagem de um clube, enquanto práticas pobres ou insustentáveis podem prejudicar sua reputação a longo prazo.

3 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Durante este estudo, seguindo a hipótese 1, de que uma gestão de transporte eficiente tem impacto direto no desempenho dos jogadores, ficou destacado que o desempenho dos jogadores de futebol, em campo, é profundamente influenciado pelo seu bem-estar físico e mental, que por sua vez é afetado pela logística de transporte durante as viagens. Longas viagens, especialmente aquelas sem o conforto adequado, podem levar a um desgaste significativo, que não apenas prejudica a condição física dos atletas, mas também pode impactar seu estado psicológico e conseqüentemente acabar gerando prejuízos ao clube, confirmando assim a segunda hipótese, de que uma gestão de logística ineficiente pode causar prejuízos financeiros aos clubes.

Para o problema proposto por esta pesquisa que buscou responder: Qual a importância da gestão logística de viagens em um clube de futebol brasileiro?

Entende-se que uma logística eficiente pode resultar em economia de custos e otimização de recursos. Desde negociar contratos de transporte e hospedagem, como gerenciar o inventário de equipamentos e uniformes, e coordenar os horários de treino e viagem são todos aspectos que, se bem administrados, podem contribuir para a saúde financeira do clube. E que, para os jogadores, uma logística bem planejada significa menos estresse com viagens e mais tempo para treinamento e recuperação. Isso é especialmente importante em países com grandes dimensões territoriais, como o Brasil, onde as distâncias entre as cidades podem ser enormes. Além disso, a logística influencia a nutrição, o descanso e a preparação mental dos atletas, que são aspectos cruciais para um desempenho ótimo.

REFERÊNCIAS

BALLOU, Ronald H. Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos/Logística Empresarial. 5ª ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.

LACERDA, Victoria Ramos Velasco. Análise da gestão em clubes futebolísticos brasileiros. 2022. 29 f. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração) - Faculdade de Administração e Ciências Contábeis, Universidade Federal Fluminense, Niterói, 2022

Maradei, Fábio. Conheça um pouco mais sobre um setor fundamental para um time de futebol, a logística. Santos, 02 mai. 2024. Disponível em: [https://www.santosfc.com.br/conheca-um-pouco - mais-sobre-um-setor-fundamental-para-um-time-de-futebol-a-logistica/](https://www.santosfc.com.br/conheca-um-pouco-mais-sobre-um-setor-fundamental-para-um-time-de-futebol-a-logistica/). Acesso em: 07/09/2024

PINTO, C. L.; ROCHA, D. F. M. A Importância da Logística Esportiva no Futebol Brasileiro. Rev. FSA, Teresina, v. 20, n. 4, art. 4, p. 64-90, abr. 2023.

RODRIGUES, Juliany. Entenda os impactos da falta de sono em atletas de alto rendimento. Terra, 29/11/2022. Disponível em: <https://www.terra.com.br/vida-e-estilo/saude/entenda-os-impactos-da-falta-de-sono-em-atletas-de-alto-rendimento,7ce53bbd656f7ba482a51e868b93d12cvh5ucd3g.html>
Acesso em: 23/04/2024.

SOARES, J. P. M. Logística desportiva aplicada ao futebol. 2016. 51 f. TCC (Graduação) - Curso de Engenharia, Universidade da Beira Interior, Covilhã, Portugal, 2016.

TOTH, Henrique. Palmeiras prevê economia e melhor logística com avião comprado por empresa de Leila. GE (Globo Esporte), São Paulo, 01/02/2023.

Disponível em: <https://ge.globo.com/futebol/times/palmeiras/noticia/2023/02/01/palmeiras-preve-economia-e-melhor-logistica-com-aviao-comprado-por-empresa-de-leila.ghtml>. Acesso em: 20/04/2024.

Teixera, J.V. Grêmio gasta R\$ 12 milhões em logística sem a Arena e espera ajuda da CBF. GE (Globo Esporte), Porto Alegre, 10 out. 2024. Disponível em: <https://ge.globo.com/rs/futebol/times/gremio/noticia/2024/08/10/gremio-gasta-r-12-milhoes-em-logistica-sem-a-arena-e-espera-ajuda-da-cbf.ghtml> Acesso em: 15/09/2024

TV Sport. Entenda como funciona a logística de viagem de um clube de futebol. YouTube, 07/03/2022. Disponível em: <https://m.youtube.com/watch?v=QGFj0F50XuU&pp=ygUSTG9naXN0aWNhIG5vIGZ1dGVv>. Acesso em: 20/04/2024.

Verdeco EV, Sabino MLB, Duarte GP, *et al.* A relação de uma alimentação de qualidade com a saúde mental dos jogadores de futebol profissional: sugestões para um desempenho físico. Arq. Bras. Ed. Fís., Tocantinópolis, v. 5, n. 2, Jan. Jul. p. 8193, 2022.