

## REESTRUTURAÇÃO DOS CONTROLES FINANCEIROS DA EMPRESA FIUTINHA CHURRASCO

FRANCYELLE DOS SANTOS DAVID  
JULIA PINHEIRO REIGOTA DO ROSÁRIO  
KAUANY CRISTINA DOS SANTOS  
LETÍCIA CASTANHO PAES ELES  
LÍVIA SALEMA CASAGRANDE

**Resumo:** Este estudo tem como objetivo principal implementar um sistema digital de controle financeiro para a empresa Fiutinha Churrasco, substituindo registros manuais por planilhas digitais. A digitalização busca aprimorar a organização e o controle contábil, promovendo maior eficiência e agilidade na gestão financeira. A pesquisa adota uma abordagem qualitativa e descritiva, realizando uma análise interna na empresa. Com essa transição, espera-se facilitar o monitoramento de receitas, despesas e fluxo de caixa, além de otimizar a geração de relatórios financeiros. Ao adotar o novo sistema, a Fiutinha Churrasco poderá gerenciar suas finanças com mais precisão e obter uma visão mais clara de sua saúde financeira.

**Palavras-Chave:** Fiutinha Churrasco. Controle contábil manual. Digitalização.

**Abstract:** *The main objective of this study is to implement a digital financial control system for the company Fiutinha Churrasco, replacing manual records with digital spreadsheets. Digitalization seeks to improve organization and accounting control, promoting greater efficiency and agility in financial management. The research adopts a qualitative and descriptive approach, carrying out an internal analysis of the company. With this transition, it is expected to facilitate the monitoring of revenues, expenses and cash flow, in addition to optimizing the generation of financial reports. By adopting the new system, Fiutinha Churrasco will be able to manage its finances more accurately and obtain a clearer view of its financial health.*

**Keywords:** *Fiutinha Barbecue. Manual accounting control. Digitization.*

### 1 INTRODUÇÃO

A gestão financeira é essencial para o sucesso e a sustentabilidade de qualquer empresa, especialmente em pequenos negócios, onde a falta de controle financeiro

pode afetar sua competitividade e viabilidade. No caso da Fiutinha Churrasco, um pequeno empreendimento especializado marmitex de churrasco, a gestão manual das finanças tem gerado desafios, como erros operacionais, falta de organização e dificuldades na tomada de decisões estratégicas.

Este estudo tem como objetivo analisar os benefícios da digitalização da gestão financeira na Fiutinha Churrasco, sugerindo a transição de um sistema manual para um processo digitalizado. O foco está na melhoria da eficiência, precisão e controle financeiro. Com base em uma pesquisa qualitativa e descritiva, o estudo explora os ganhos operacionais e estratégicos da digitalização, além de oferecer um exemplo aplicável a outras pequenas empresas do setor alimentício que enfrentam desafios semelhantes na gestão financeira.

## **2 OBJETIVO**

Transferir dados financeiros de planilhas manuais para planilhas digitais, a fim de facilitar e auxiliar na organização e controle contábil da empresa Fiutinha Churrasco.

## **3 DESENVOLVIMENTO**

### **3.1 História da empresa Fiutinha Churrasco**

A empresa passou por várias mudanças desde quando o casal Silvana Salema e Marcos Casagrande decidiram abrir a empresa, a ideia surgiu da vontade do casal de entrar no ramo alimentício. Em 2021 eles começaram vendendo churrasco aos finais de semana, no mesmo ano eles progrediram para as vendas de marmitex e somente no ano de 2023 eles abriram um estabelecimento para vendas e retiradas de marmitex diariamente. O estabelecimento fica na Vila Dálmatas, na cidade de Sorocaba, interior de São Paulo. Há apenas um funcionário contratado formalmente, os demais funcionários são por tempo determinado (por contrato) ou *freelancer*, e esses funcionários ficam trabalhando na venda e/ou na produção dos produtos. A sua atividade econômica é a fabricação de massas alimentícias, sua razão social é Fiutinha Churrasco Ltda e o nome fantasia é Fiutinha Carnes Assadas e Salgados.

A empresa, atuante no setor alimentício com foco na venda de marmitas de churrasco, sempre priorizou a qualidade de seus produtos e o excelente atendimento ao cliente. No entanto, enfrentava desafios significativos na gestão financeira, especialmente na organização e controle das informações, que eram realizados de forma manual. Esse método tradicional tornava o acesso a dados financeiros essenciais mais lento, resultava em erros contábeis ao final de cada mês e envolvia um uso excessivo de papéis, dificultando o manuseio e a eficiência dos processos. Os controles financeiros eram arquivados em caixas mensais, separados por dia.

Imagem 1: Controles financeiros arquivados por dia



Foto: Das próprias autoras, 2024

A contabilidade manual, embora tenha sido uma prática confiável ao longo dos anos, ela apresenta várias limitações, especialmente em um ambiente de negócios que demanda agilidade e precisão. As principais desvantagens da contabilidade manual, são:

**Erros humanos:** O registro manual de informações está sujeito a falhas, como erros de digitação ou transcrição, o que pode gerar discrepâncias e comprometer a integridade financeira da empresa.

**Falta de visibilidade:** A ausência de um sistema estruturado dificulta a visualização em tempo real da situação financeira, tornando o monitoramento do fluxo de caixa e o planejamento de despesas mais desafiadores.

Ineficiência operacional: O tempo gasto em tarefas manuais poderia ser melhor aproveitado em atividades estratégicas, como análise de dados e identificação de oportunidades de crescimento.

Entramos em contato com a Sra. Silvana, proprietária do estabelecimento, para entender as planilhas manuais que ela utilizava. A comunicação constante entre nossa equipe e a empresária foi crucial para desenvolver um modelo de planilha digital simples e acessível no Excel, utilizando fórmulas básicas para otimizar os resultados mensais, com o objetivo de mostrar como essa reestruturação não só aprimora a eficiência, mas também transforma a cultura organizacional, promovendo uma gestão mais proativa e baseada em dados.

Utilizamos um modelo de planilha no Excel, adaptada a partir de recursos oferecidos pelo SEBRAE em cursos de MEI para pequenas empresas. Essa abordagem mensal garantiu a consistência nos valores, permitindo o registro preciso das entradas e saídas diárias no primeiro semestre de 2024.

Conforme apontado pela COMUNIDADE SEBRAE (2019), o controle financeiro oferece aos gestores uma visão abrangente da situação econômica da empresa, permitindo identificar rapidamente desperdícios ou déficits, e, assim, resolver problemas com eficácia.

O fluxo de caixa, conforme mencionado pelo SEBRAE (2019), é fundamental para que o empresário tome decisões informadas, ao permitir um acompanhamento detalhado da movimentação financeira.

O controle do fluxo de caixa é essencial para uma gestão financeira eficaz, proporcionando uma visão precisa das transações financeiras da empresa. Acompanhando as receitas e despesas de maneira organizada, os gestores podem prever possíveis problemas de liquidez e tomar decisões estratégicas que afetam diretamente a estabilidade financeira do negócio. Ademais, a análise do fluxo de caixa contribui para um planejamento mais assertivo, tanto no curto quanto no longo prazo, garantindo uma melhor utilização dos recursos disponíveis.

De acordo com SEBRAE (2019), A digitalização dos processos financeiros tornou-se uma necessidade crucial para empresas que buscam se manter competitivas no mercado atual. O uso de ferramentas digitais, como planilhas eletrônicas, não só aprimora a precisão dos dados, como também acelera as operações. Com isso, os gestores têm acesso a informações em tempo real, facilitando a análise financeira e a identificação de oportunidades de melhoria.

Em julho de 2024, iniciamos a reestruturação das planilhas financeiras, com a equipe focada na organização dos comprovantes físicos, como recibos de pagamento, notas fiscais de compras, registros de salários de funcionários e prestadores de serviços, além de outros custos fixos do primeiro semestre de 2024. O objetivo era restabelecer um controle financeiro eficiente e um fluxo de caixa mais claro.

No processo de digitalização, os fechamentos de caixa foram transferidos para planilhas eletrônicas, categorizando os valores diários de entrada por meio de pagamento, como PIX, débito, crédito, dinheiro e vale-refeição (VR). Esses valores foram somados e apresentados em um total mensal, permitindo uma visualização clara da movimentação financeira da empresa.

A planilha também automatizou o cálculo das saídas, somando todos os pagamentos realizados diariamente e apresentando o saldo operacional (entradas menos saídas), além do saldo anterior e do saldo acumulado. Essa automação não só economizou tempo, como também reduziu significativamente a ocorrência de erros que poderiam surgir em cálculos manuais.





e preferem permanecer com métodos tradicionais. Para que a implementação de novas tecnologias, como sistemas de gestão financeira, seja bem-sucedida, é crucial que a empresa promova um ambiente de apoio. Oferecer treinamentos adequados, manter uma comunicação clara sobre os benefícios da mudança e envolver os colaboradores no processo são ações cruciais para superar essa resistência e assegurar uma transição tranquila.

A reestruturação do controle financeiro da Fiutinha Churrasco gerou uma série de benefícios importantes, como:

**Aumento da eficiência:** A digitalização dos processos reduziu significativamente o tempo dedicado a tarefas administrativas, permitindo que a equipe focasse em atividades mais estratégicas, após a coleta e organização dos dados.

**Melhoria na precisão:** A automação dos cálculos minimizou os erros humanos ao conferir os dados registrados em notas fiscais e as informações digitais fornecidas pelos bancos, oferecendo uma visão mais precisa da saúde financeira da empresa.

**Facilidade na tomada de decisões:** Com as informações financeiras organizadas e facilmente acessíveis, os gestores puderam tomar decisões mais rápidas e bem fundamentadas, impactando positivamente as operações e gerando uma melhoria contínua na empresa.

Embora os benefícios tenham sido significativos, o processo de reestruturação enfrentou desafios. A organização de documentos físicos e a validação das informações exigiram uma atenção meticulosa por parte da equipe. Foi necessário compreender o fluxo financeiro da empresa e dominar as ferramentas digitais utilizadas na pesquisa de campo para garantir o sucesso dessa transformação.

A experiência da Fiutinha Churrasco serve como um exemplo de como a migração de métodos tradicionais para soluções digitais pode transformar a gestão financeira de uma empresa, trazendo ganhos significativos em eficiência e controle.

#### 4 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Este trabalho aborda a reorganização financeira da Fiutinha Churrasco, uma pequena empresa especializada na venda de marmitex de churrasco. Por meio do depoimento da proprietária, Silvana Salema, evidenciamos não apenas a importância de uma gestão financeira eficiente, mas também a necessidade de inovação nos métodos de atendimento e serviço.

Os estudos indicam que, com uma reestruturação adequada do controle financeiro, o negócio de delivery possui grande potencial de lucro. Elementos como o controle rigoroso de custos e a otimização do fluxo de caixa são essenciais para garantir a sustentabilidade financeira e a rentabilidade da empresa. Com uma abordagem que une adaptação às necessidades do mercado e foco na qualidade do serviço, a empresa tem um futuro promissor.

Este trabalho contribui para uma compreensão aprofundada da relevância da gestão financeira digitalizada, fornecendo diretrizes práticas para a organização financeira do negócio. Conclui-se que a Fiutinha Churrasco está preparada para enfrentar os desafios do mercado e aprimorar continuamente sua gestão e operação financeira.

#### REFERÊNCIAS

COSTA, Ana Beatriz et al. A importância do marketing nas microempresas (ME's). Sorocaba, 2024.

DREHER, Carla; OLIVEIRA, Danilo. **Gestão financeira: teoria e prática**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2018.

DRUCKER, Peter Ferdinand. **Management: tasks, responsibilities, practices**. New York: HarperBusiness, 1999.

FARIAS, R. **Controle financeiro para pequenos negócios**. Comunidade Sebrae, 2021. Disponível em: <https://www.sebrae.com.br>. Acesso em: 10 out. 2024.

RIBEIRO, J. C.; MARINALDA, M. C. **Planejamento e controle financeiro: estratégias e práticas**. Rio de Janeiro: Editora XYZ, 2018.



SEBRAE. **Fluxo de caixa: como fazer e usar na sua empresa**. 2019. Disponível em: <https://www.sebrae.com.br>. Acesso em: 10 nov. 2024.

ZDANOWICZ, J. **Finanças empresariais: teoria e prática**. 3. ed. São Paulo: Editora ABC, 2004.