

A IMPORTÂNCIA DA CONTROLADORIA NA TOMADA DE DECISÕES DENTRO DE UMA EMPRESA

BEATRIZ PEREIRA DE OLIVEIRA

Etec Professor Alcídio de Souza Prado (Curso técnico em Contabilidade)

bia6550@gmail.com **JOSÉ ERIVALDO**

BARBOSA DE LIMA JUNIOR

Etec Professor Alcídio de Souza Prado (Curso técnico em Contabilidade)

joselimajr8@gmail.com

KALLYS MARIANA SILVA

Etec Professor Alcídio de Souza Prado (Curso técnico em Contabilidade)

kallys.mariana@gmail.com

KELVIN GABRIEL DE SOUSA GAMA

Etec Professor Alcídio de Souza Prado (Curso técnico em Contabilidade)

kelvingabriel1801sousa@gmail.com

RESUMO

Este artigo tem como objetivo destacar a importância da controladoria nas empresas, pontuando seu papel crucial para a tomada de decisões. Ela fornece informações financeiras precisas, auxilia o planejamento estratégico, monitora o desempenho e promove a comunicação eficaz entre departamentos.

Além disso, contribui para a melhoria na tomada de decisões, identificação de riscos e prevenção de crises financeiras. O balanço patrimonial, a demonstração do resultado do exercício e outros elementos contábeis desempenham papéis essenciais na controladoria.

Em resumo, a controladoria não apenas mantém a empresa competitiva, mas também a prepara para enfrentar desafios imprevistos, sendo um ativo valioso no mundo dos

negócios. Ela prepara o planejamento adequado para possíveis decisões e evidencia de forma clara a situação atual da empresa, não só em aspectos financeiros como também mercadorias por exemplo.

É importante destacar que a controladoria tem diversas ramificações, nesse artigo será retratado na área financeira mas tal setor também faz o planejamento de produção, controle de estoque, análise de consumo, planejamento de custos, entre outras demais coisas que envolvem controle na empresa.

PALAVRAS-CHAVE: Controle, planejamento, tomada e decisões.

ABSTRACT

This article highlights the importance of controllership in companies, highlighting its crucial role in decision-making. It provides accurate financial information, assists in strategic planning, monitors performance and promotes effective communication between departments.

Furthermore, it contributes to improving decision-making, identifying risks and preventing financial crises. The balance sheet, the income statement and other accounting elements play essential roles in controlling.

In short, controllership not only keeps the company competitive, but also prepares itself to face unforeseen challenges, being a valuable asset in the business world. It prepares adequate planning for possible decisions and clearly highlights the company's current situation, not only in financial aspects but also in merchandise, for example.

It is important to highlight that controlling has several branches, in this article it will be covered in the financial area, but this sector also carries out production planning, inventory control, consumption analysis, cost planning, among other things that involve control in the company.

KEYWORDS: Control; Planning; Decision-making.

1. INTRODUÇÃO

Apesar de a controladoria ter surgido junto com a Revolução Industrial na Inglaterra, levou algum tempo para que as empresas realmente percebessem a necessidade de tê-la dentro de suas organizações. À medida que o tempo passou, o mercado e a tecnologia evoluíram, e as informações e o marketing passaram a se disseminar cada vez mais rapidamente por meio de telas de celulares, TVs e até mesmo rádios. Com toda essa modernidade emergente, muitas empresas ficaram para trás devido à falta de atualização em relação às novas tendências, destacando-se as empresas que implementaram esse setor de forma mais rápida.

Com isso, a controladoria se tornou um fator crucial dentro de uma empresa que busca estabilidade e crescimento contínuo no mercado econômico, podendo influenciar de várias formas, pelo controle, planejamento e coordenação das atividades financeiras, contábeis e também operacionais.

Ela garante que a empresa atinja seus principais objetivos financeiros por meio de um controle interno, estabelecendo procedimentos e monitorando o cumprimento de leis e normas, realizando auditorias internas para garantir a conformidade com regulamentos e padrões contábeis. A ausência da controladoria dentro de uma empresa pode refletir na falta de planejamento financeiro, dificuldades na gestão de custos e problemas na interpretação dos resultados financeiros, gerando possibilidades de queda da empresa no mercado. Em geral, a controladoria busca fornecer todos os dados e informações necessários e confiáveis, sendo estratégicos, para auxiliar na tomada de decisões, contribuindo para o sucesso da empresa.

2. EMBASAMENTO TEÓRICO

Ela desempenha um papel fundamental na tomada de decisões de uma empresa, uma vez que fornece informações relevantes, precisas e oportunas, possibilitando que os gestores compreendam a saúde da empresa, bem como avaliem os impactos de suas decisões. Neste contexto, destacamos as importantes contribuições de autores renomados no campo da contabilidade, como Elisa do Carmo, Fábio Frezatti e José Carlos Marion. Este trabalho tem como objetivo principal explorar todas as facetas da contabilidade, abrangendo várias áreas, incluindo a controladoria.

De acordo com Elisa (2020), a controladoria desempenha um papel crucial no ambiente empresarial atual, fornecendo mecanismos de controle, orientação estratégica e suporte à tomada de decisão. Além de suas responsabilidades contábeis, a controladoria oferece uma visão abrangente da organização, coordenando o planejamento e controle das áreas operacionais e estratégicas, garantindo avaliações confiáveis de desempenho e acompanhando as potencialidades e fraquezas da empresa. Ao facilitar o acesso a informações para usuários internos e externos, a controladoria desempenha um papel crucial na tomada de decisões, participando ativamente do planejamento estratégico e operacional, monitorando os resultados e propondo ajustes necessários.

De acordo com Kilian e Rosene, “A controladoria possui um papel de suma importância, dentro de uma empresa, é ela que demonstra, através de relatórios, para cúpula administrativa a situação da empresa; é ela que fornece dados e informações; que planeja e pesquisa, mostrando os pontos que põem em perigo ou reduzem a rentabilidade.”

3. DESENVOLVIMENTO DA TEMÁTICA

Os serviços de controle, como mencionado anteriormente, desempenham um papel fundamental no bom funcionamento de uma empresa e estão intimamente relacionados à saúde da mesma. Algumas partes integrantes desse setor incluem:

Demonstrações Contábeis

As demonstrações contábeis são relatórios que indicam o desenvolvimento financeiro e contábil de uma empresa em um determinado período de tempo. São apresentadas às autoridades fiscais para comprovar seus resultados financeiros e se estão em conformidade com as normas fiscais. As principais demonstrações incluem o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado do Exercício, a Demonstração do Fluxo de Caixa e a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido.

Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial complementa a compreensão da saúde financeira da empresa. Este relatório lista os bens, direitos e obrigações da organização, proporcionando uma visão clara do patrimônio real, lucro e/ou prejuízo da empresa. É uma ferramenta indispensável para análises aprofundadas da posição econômica da empresa, que, por sua vez, orienta as decisões que a controladoria deve tomar para melhorar o desempenho em relação a despesas, receitas e outros gastos em busca de um maior lucro.

Demonstração do Resultado do Exercício – DRE

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) é um relatório financeiro que demonstra o desempenho econômico da empresa em um período determinado, geralmente um ano. A DRE é vital para avaliar tanto o estado financeiro quanto operacional, auxiliando em análises e direcionando decisões estratégicas. Complementada por outras demonstrações contábeis, fornece uma visão abrangente para impulsionar o crescimento e o sucesso empresarial.

Demonstração do Fluxo de Caixa – DFC

A Demonstração do Fluxo de Caixa é um relatório contábil que deve apresentar todas as entradas e saídas de caixa durante um período contábil. O objetivo da DFC é analisar e detectar possíveis fraudes e erros dentro da organização, além de descrever a capacidade de geração de receita em um determinado período.

Planejamento Estratégico

No planejamento estratégico, busca-se encontrar e implementar estratégias eficientes de melhoria, de acordo com as necessidades de cada setor, visando reduzir despesas, aumentar receitas e atender a outras necessidades. Isso cabe à controladoria, pois requer a coleta de informações contábeis, financeiras e dados para criar relatórios que auxiliem na identificação de meios para resolver os problemas e traçar planos de ação para atingir os objetivos de cada setor.

Sistema de Informação Contábil

É de extrema importância que uma empresa implemente um sistema de informação contábil. Nele, são registradas diversas demonstrações, transações, contas a pagar, cálculos de impostos, controle bancário, estoque de ativos, fluxo de caixa, entre outros, mantendo conformidade com regulamentos fiscais e contábeis. Por que esse sistema é tão importante para a tomada de decisões? É nele que a controladoria retira a base de informações para criar os relatórios mencionados anteriormente e visualizar, de maneira geral, a saúde da empresa no período, contribuindo assim para o crescimento da empresa e mantendo sua credibilidade junto a fornecedores, investidores e outras partes interessadas.

Gestão Estratégica de Custos

Em resumo, a gestão de custos é um dos pontos mais importantes de todo esse processo, pois envolve a coleta e análise de dados, elaboração de relatórios, orçamentos, identificação de possíveis variações de custos, otimização de gastos e identificação de riscos que podem afetar a implementação de um novo plano estratégico. Para ter essas informações em mãos, o processo é dividido nas seguintes fases:

Coleta de Dados de Custo

Nessa primeira etapa, todos os custos envolvidos na empresa, incluindo custos diretos, indiretos, custos variáveis e não variáveis, são coletados, e cabe à controladoria estruturar esses dados.

Classificação de Custos

Após a coleta de todos os custos, eles são classificados de acordo com o contexto do setor, por exemplo, o setor de produção e seus custos para a produção do produto.

Análise de Custos

A análise de custos pode ser um processo um pouco mais longo, pois exige maior atenção para entender e separar os gastos de cada setor. Essa etapa desempenha um papel muito importante na tomada de decisões.

Planejamento Orçamentário

Nesta fase, a controladoria gerencia os custos e estabelece metas para a empresa.

Relatórios Gerenciais

Os relatórios gerenciais são de extrema importância na tomada de decisões, fornecendo dados de maneira clara para melhorar o entendimento dos gestores e de todas as partes envolvidas nas decisões.

4. RESULTADOS E DISCUSSÕES

Por meio das pesquisas realizadas para a elaboração deste artigo, conseguimos compreender quão importante é a controladoria dentro de uma empresa. O propósito da controladoria é atender a várias áreas importantes para o planejamento e controle, fazendo com que elas se comuniquem entre si. Portanto, ela auxilia a organização a manter seus negócios saudáveis e eficientes.

4.1 Resultados da pesquisa

A implementação da controladoria traz diversos benefícios para a organização. Alguns deles são:

Melhoria na Tomada de Decisões

É evidente como a controladoria ajuda na tomada de decisões de uma organização. Através da análise de cenários, é possível identificar riscos e oportunidades que uma decisão pode oferecer. Além disso, permite identificar onde e quando são necessárias melhorias em determinada área.

Comunicação

A controladoria facilita a comunicação tanto entre as áreas financeiras quanto para a alta administração e investidores, por exemplo, garantindo a avaliação do desempenho da instituição e facilitando as tomadas de decisões.

Com este artigo, também compreendemos que a controladoria desempenha um papel fundamental na coleta, análise e apresentação de informações financeiras precisas. Os dados gerados pelos integrantes da controladoria orientam todos os caminhos a serem tomados, buscando sempre a melhora e o aumento de lucro.

Esses relatórios e análises também favorecem a prevenção de riscos e erros financeiros. Isso inclui a identificação, avaliação e mitigação de riscos que possam afetar negativamente a empresa. Quando as decisões são tomadas com base em análises e

estudos de risco, as chances de erros e, principalmente, crises financeiras diminuem, uma vez que todas as ações são fundamentadas em um estudo preciso de toda a empresa, tanto de forma geral quanto detalhada.

5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Toda vez que falamos sobre a Controladoria na tomada de decisões da empresa, devemos enfatizar que, independentemente da área que ela está analisando, o objetivo sempre será o mesmo: implementar melhorias para resolver cada dificuldade encontrada. Muitas empresas esperam que algo prejudicial ocorra, ou esteja prestes a acontecer, para buscar um controller que auxilie na gestão da empresa. No entanto, ao contrário disso, todos os gestores deveriam considerar a implementação do setor de controladoria em suas organizações, uma vez que é um fator crucial para manter a empresa à frente do mercado. Isso garante que a organização sempre tenha os recursos necessários para competir com eficácia contra a concorrência, mantendo a estabilidade mesmo em meio a uma possível queda no mercado econômico. Em resumo, a controladoria prepara a empresa para enfrentar surpresas inesperadas.



A IMPORTÂNCIA DA CONTROLADORIA
DENTRO DE UMA EMPRESA
ETEC PROF. ALCÍDIO DE SOUZA PRADO



ETEC PROF. ALCÍDIO DE SOUZA PRADO ORLÂNDIA/SP - BRASIL

REFERÊNCIAS

Redação Cobre Fácil

<https://www.cobrefacil.com.br/blog/controladoria#:~:text=A%20controladoria%20%C3%A9%20um%20setor,e%20import%C3%A2ncia%20para%20os%20neg%C3%B3cios.&text=A%20controladoria%20%C3%A9%20respons%C3%A1vel%20por,e%20cont%C3%A1veis%20de%20uma%20empresa.>

Por SAP Concur Team

<https://www.concur.com.br/blog/article/7-principais-pr%C3%A1ticas-da-gest%C3%A3o-estrat%C3%A9gica-de-custos>

[https://www.nucleodoconhecimento.com.br/contabilidade/controladoriaempresarial#:~:text=CONTROLADORIA%20EMPRESARIAL%3A%20CONCEITO,corpor%C3%A7%C3%A3o%20\(PADOVEZE%2C%202013\).](https://www.nucleodoconhecimento.com.br/contabilidade/controladoriaempresarial#:~:text=CONTROLADORIA%20EMPRESARIAL%3A%20CONCEITO,corpor%C3%A7%C3%A3o%20(PADOVEZE%2C%202013).) Acesso em 08/08/2023

19:29

Bertoli, Kilian e Oliveira, Rosane (2003) "Controladoria" (Trabalho de conclusão de curso)

<https://repositorio.ufsc.br/bitstream/handle/123456789/109256/CCN0108-M.pdf?sequence=1>

Controladoria por Eliza 2020

<https://www.nucleodoconhecimento.com.br/administracao/controladoria-e-gestao>