

**CENTRO PAULA SOUZA**  
COMPETÊNCIA EM EDUCAÇÃO PÚBLICA PROFISSIONAL

Centro Estadual de Educação Tecnológica Paula Souza  
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

---

**FACULDADE DE TECNOLOGIA DE AMERICANA**

TECNOLOGIA TÊXTIL

LUIS GUILHERME CAVARSAN

TIAGO ROBERTO CARDOSO

ORIENTADOR: PROFESSOR CARLOS FREDERICO FAÉ

**TORÇÃO E TECELAGEM DE FIO *CHENILLE***

AMERICANA/SP

2010

**FACULDADE DE TECNOLOGIA DE AMERICANA**

LUIS GUILHERME CAVARSAN

TIAGO ROBERTO CARDOSO

**TORÇÃO E TECELAGEM DE FIO *CHENILLE***

Trabalho de Conclusão de Curso apresentado à Faculdade de Tecnologia de Americana como parte das exigências do curso de Tecnologia Têxtil para obtenção do título de Tecnólogo Têxtil.

**ORIENTADOR: PROFESSOR CARLOS FREDERICO FAÉ**

AMERICANA/SP

2010

LUIS GUILHERME CAVARSAN – RA. 081520

TIAGO ROBERTO CARDOSO – RA. 081531

## TORÇÃO E TECELAGEM DE FIO *CHENILLE*

Trabalho de Conclusão de Curso aprovado como requisito parcial para obtenção do título de Tecnólogo Têxtil no curso de Tecnologia Têxtil da Faculdade de Tecnologia de Americana.

### **Banca Examinadora**

**Orientador:** \_\_\_\_\_

Carlos Frederico Faé, Professor, Fatec-AM

**Professor da Disciplina:** \_\_\_\_\_

José Fornazier Camargo Sampaio, Professor, Fatec-AM

**Profissional Convidado:** \_\_\_\_\_

João Issa Neto, Engenheiro Têxtil

Americana \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de 2010

Dedicamos às nossas famílias e namoradas, pela paciência, compreensão e por todos que acreditaram em nossa capacidade de desenvolver este projeto.

## **AGRADECIMENTOS**

Primeiramente a Deus, que tornou possível conhecermos pessoas maravilhosas nesta etapa de nossas vidas.

Aos nossos familiares, que incentivaram e até ajudaram muito para chegarmos até a conclusão desta faculdade, se não fosse por eles não conseguiríamos.

Aos amigos que ganhamos nestes anos de estudo, sabemos que algumas amizades durarão para sempre, mesmo morando em cidades distantes.

Aos professores, que abriram nossas mentes e tiveram paciência com nossos erros.

Às nossas namoradas e futuras esposas, agradecemos muito a paciência em nossos momentos de cansaço e o apoio que nos deram para não desistirmos.

“A dificuldade reside não no desenvolvimento de  
novas idéias, mas sim em escapar das antigas”  
(John Maynard Keynes)

## RESUMO

O aquecimento da economia nos últimos meses tornou viável a implantação de muitas empresas, mas para entrar em um mercado aquecido e com concorrência estabelecida entre os consumidores tornou-se necessário pensar em um diferencial. Observando a atual demanda de tecidos e novas tendências, nós decidimos por elaborar uma empresa que atendesse com preços competitivos, de acordo com o praticado no mercado, e flexibilidade nas entregas, buscando atender às diversas necessidades de artigos e cores.

Para conseguir este diferencial, a empresa conta com máquinas modernas e estoques baixos, que podem variar de acordo com os pedidos evitando gastos desnecessários. Como os equipamentos utilizados são modernos, a empresa tem grande ganho em qualidade e produtividade buscando conquistar a confiança dos clientes e se estabelecer no mercado como uma alternativa de fornecimento.

Trabalhar junto ao cliente, caminhando com as tendências do mercado e com produção flexível, é o que a empresa necessita para ser reconhecida como alternativa no fornecimento de tecidos para decoração com utilização de fios de *chenille*.

## ABSTRACT

The heating of the economy in recent months has made possible the start of many companies, but to enter in a hot market and compete with established companies among consumers has become necessary to create a differential. Observing the current demand for tissues and emerging trends, we decided to develop a company that has competitive prices, according to market price, and flexibility in deliveries, seeking to care for the diverse needs of items and colors.

To achieve this differential, the company has modern machines and low inventories, which may vary according to the requests, avoiding unnecessary expenses. As the equipment used is modern, the company has great quality and productivity gain in seeking to gain the confidence of customers and establish itself in the market as an alternative supplier.

Work with the client, moving with market trends and flexible production, is what the company needs to be recognized as an alternative supplier of fabrics for decoration with the use of chenille yarns.

## SUMÁRIO

<b>1 – DOCUMENTAÇÃO DE ABERTURA DA EMPRESA .....</b>	<b>13</b>
<b>1.1 – CONTRATO SOCIAL .....</b>	<b>13</b>
<b>1.2 – CARTÃO CNPJ .....</b>	<b>16</b>
<b>1.3 – LOCALIZAÇÃO.....</b>	<b>17</b>
<b>1.4 – LOGOTIPO.....</b>	<b>18</b>
<b>2 – PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO.....</b>	<b>18</b>
<b>2.1 – MISSÃO .....</b>	<b>18</b>
<b>2.2 – VISÃO .....</b>	<b>18</b>
<b>2.3 – VALORES .....</b>	<b>19</b>
<b>3 – ARRANJO FÍSICO.....</b>	<b>19</b>
<b>3.1 – ORGANOGRAMA.....</b>	<b>20</b>
<b>3.2 – MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS.....</b>	<b>21</b>
3.2.1 – SALÕES DA RETORCEDEIRA DE CHENILLE E TECELAGEM .....	21
3.2.2 – SALÃO DA RETORCEDEIRA DE CHENILLE .....	22
3.2.3 – SALÃO DA TECELAGEM.....	22
<b>4 – INFORMAÇÃO .....</b>	<b>23</b>
<b>5 – CUSTOS DE IMPLANTAÇÃO E OPERACIONAIS.....</b>	<b>27</b>
<b>5.1 – CUSTOS DE PRODUÇÃO DE FIOS DE CHENILLE.....</b>	<b>33</b>
<b>5.2 – CUSTOS DE MÃO DE OBRA POR METRO DE TECIDO .....</b>	<b>34</b>
<b>5.3 – CUSTOS FINAIS POR METRO DE TECIDO .....</b>	<b>35</b>
<b>5.4 – CUSTOS DE PRODUÇÃO POR ARTIGO.....</b>	<b>36</b>
<b>5.5 – PONTO DE EQUILÍBRIO .....</b>	<b>38</b>
<b>6 – SETORES.....</b>	<b>38</b>
<b>6.1 – DEPARTAMENTO PESSOAL .....</b>	<b>38</b>
6.1.1 – ANEXOS .....	39
<b>6.2 – DEPARTAMENTO FINANCEIRO .....</b>	<b>56</b>
<b>6.3 – DEPARTAMENTO COMERCIAL / VENDAS .....</b>	<b>56</b>
<b>6.4 – FATURAMENTO .....</b>	<b>57</b>
<b>6.5 – PCP (PROGRAMAÇÃO E CONTROLE DE PRODUÇÃO) .....</b>	<b>58</b>
<b>6.6 – CONTROLE DE QUALIDADE .....</b>	<b>58</b>
6.6.1 – ANEXOS .....	59
<b>6.7 – ESTOQUE.....</b>	<b>59</b>
6.7.1 – ANEXOS .....	59
<b>6.8 – AMOSTRAS.....</b>	<b>60</b>
<b>7 – MATERIA-PRIMA.....</b>	<b>60</b>
<b>8 – PROCESSO PRODUTIVO.....</b>	<b>61</b>

<b>8.1 – PRODUÇÃO DO <i>CHENILLE</i> – TINTURARIA .....</b>	<b>62</b>
<b>8.2 – URDIÇÃO .....</b>	<b>63</b>
<b>8.3 – TECELAGEM.....</b>	<b>63</b>
8.3.1 CALCULO DE PRODUÇÃO TECELAGEM .....	63
8.3.2 TABELA DE GRAMATURA .....	64
8.3.3 FICHAS TÉCNICAS .....	65
8.3.4 PRODUÇÃO DIVIDA ENTRE OS ARTIGOS .....	68
8.3.5 LIGAMENTO E PASSAMENTO .....	68
<b>8.4 – REVISÃO.....</b>	<b>70</b>
<b>9 – CONCLUSÃO.....</b>	<b>71</b>
<b>10 – REFERÊNCIAS .....</b>	<b>72</b>
<b>11 – ANEXOS .....</b>	<b>73</b>

## INTRODUÇÃO

Conforme dados da ABIT (Associação Brasileira da Indústria Têxtil e Confecção), o setor de tecidos para decoração movimenta mais de quatro milhões de metros mensais entre as 22 empresas do setor que fazem parte de seu comitê, portanto nestes dados não foram consideradas as demais empresas do segmento. Levando em conta essas informações, este mercado se torna atraente a novos investimentos e quando pensamos em tecidos para decoração temos em mente tecidos diferenciados que façam parte do dia a dia das pessoas, pois ficam em evidência em seus lares e trazem o desafio de chamarem atenção de forma discreta, pode parecer confuso, mas todos querem que o móvel faça parte de suas residências, como um conjunto, que seja bonito, mas que não seja o centro das atenções.

Os tecidos com a finalidade de decoração interior são, geralmente, fabricados com utilização de fios fantasia, dentre os quais o *chenille* faz parte. Antes de qualquer coisa se faz necessário citar de onde vem o fio de *chenille* e quando o mesmo começou a ser produzido em nível industrial aceitável, ou seja, com qualidade e produtividade viáveis.

A palavra *chenille* significa lagarta em francês e começou com fabricação artesanal por volta de 1830 e com aplicações em bordados e colchas de algodão fabricadas a mão<sup>1</sup>, sendo um tecido desejado por possuir toque e aparência diferenciados. Porém em 1918, na Geórgia, foi criado um processo industrial e as suas aplicações aumentaram, começaram a surgir toalhas, roupões, tapetes, cortinas dentre outros produtos, porém a falta de qualidade do fio tornava a vida útil dos tecidos muito curta e logo o *chenille* foi perdendo credibilidade e mercado.

Embora a utilização deste fio fosse diminuindo, em 1990 surgiram novos métodos de fabricação, desenvolvidos através da formação de um grupo de fabricantes, o *International Chenille Manufacturers Association* (CIMA)<sup>2</sup>, a partir de então este fio teve um salto em qualidade e os métodos desenvolvidos nesta época são utilizados até hoje, porém com máquinas mais eletrônicas e auxílio da informática.

---

<sup>1</sup> Escrito por Sara Kirchheimer e retirado do site [http://www.ehow.com/about\\_5408400\\_history-chenille-fabric.html](http://www.ehow.com/about_5408400_history-chenille-fabric.html).

<sup>2</sup> Informação retirada do site [http://www.chenillebedspread.net/chenille\\_history.html](http://www.chenillebedspread.net/chenille_history.html).

É neste novo mercado que se encaixa a Portinari Têxtil Ltda. na produção de tecidos para decoração com fios de *chenille* fabricados a partir de máquinas modernas que torna possível atingir qualidade e produtividade para atender aos clientes mais exigentes.

Além de máquinas modernas e empresa também conta com funcionários bem motivados e valorizados, todos são tratados com importância, pois são patrimônio da empresa e fazem parte do processo de qualidade, para manter os colaboradores satisfeitos, foi feita uma área de lazer onde os mesmos podem trazer seus familiares nos fins de semana e fazê-los parte de todo o processo de satisfação tornando a empresa um local onde as pessoas tenham orgulho de trabalhar.

# 1 – DOCUMENTAÇÃO DE ABERTURA DA EMPRESA

## 1.1 – CONTRATO SOCIAL

### Contrato de constituição de sociedade limitada

1. **Luis Guilherme Cavarsan**, brasileiro, paulista, solteiro, nascida em 16 de dezembro de 1987, administrador de empresa, CPF 123.456.789-10, documento de identidade 10.111.222-4, SSP/SP, residente e domiciliado na Rua Emílio de Meneses, 168, Bairro Vila Amorim, nesta cidade de Americana, SP, Brasil e

2. **Tiago Roberto Cardoso**, brasileiro, paulista, solteiro, nascido em 18 de maio de 1985, administrador de empresa, CPF 234.567.891-10, documento de identidade 22.555.777-9, SSP/SP, residente e domiciliado na Rua Serra das Araras, 50, Bairro Pq. Liberdade, nesta cidade de Americana, SP, Brasil constituem uma sociedade limitada, mediante as seguintes cláusulas:

1ª A sociedade girará sob o nome empresarial Portinari Têxtil Ltda. e terá sede e domicílio na Rua do Polyester, 300, Distrito Industrial Abdo Najar, Americana, SP, CEP: 13474-764.

2ª O capital social será R\$ 1.000.000,00 (Um milhão de reais) dividido em 2 quotas de valor nominal R\$ 500.000,00. (Quinhentos mil reais), integralizadas, neste ato em moeda corrente do País, pelos sócios:

Luis Guilherme Cavarsan nº de quotas 1 R\$ 500.000,00

Tiago Roberto Cardoso nº de quotas 1 R\$ 500.000,00

3ª O objeto será produção de tecidos.

4ª A sociedade iniciará suas atividades em 16/11/2010 e seu prazo de duração é indeterminado. (**art. 997, II, CC/2002**)

5ª As quotas são indivisíveis e não poderão ser cedidas ou transferidas a terceiros sem o consentimento do outro sócio, a quem fica assegurado, em igualdade de condições e preço direito de preferência para a sua aquisição se postas à venda,

formalizando, se realizada a cessão delas, a alteração contratual pertinente. (**art. 1.056, art. 1.057, CC/2002**)

6ª A responsabilidade de cada sócio é restrita ao valor de suas quotas, mas todos respondem solidariamente pela integralização do capital social. (**art. 1.052, CC/2002**)

7ª A administração da sociedade caberá a Tiago Roberto Cardoso com os poderes e atribuições de administrador de empresa autorizado o uso do nome empresarial, vedado, no entanto, em atividades estranhas ao interesse social ou assumir obrigações seja em favor de qualquer dos quotistas ou de terceiros, bem como onerar ou alienar bens imóveis da sociedade, sem autorização do outro sócio. (**artigos 997, VI; 1.013. 1.015, 1064, CC/2002**)

8ª Ao término de cada exercício social, em 31 de dezembro, o administrador prestará contas justificadas de sua administração, procedendo à elaboração do inventário, do balanço patrimonial e do balanço de resultado econômico, cabendo aos sócios, na proporção de suas quotas, os lucros ou perdas apurados. (**art. 1.065, CC/2002**)

9ª Nos quatro meses seguintes ao término do exercício social, os sócios deliberarão sobre as contas e designarão administradores quando for o caso. (**arts. 1.071 e 1.072, § 2º e art. 1.078, CC/2002**)

10 A sociedade poderá a qualquer tempo, abrir ou fechar filial ou outra dependência, mediante alteração contratual assinada por todos os sócios.

11 Os sócios poderão, de comum acordo, fixar uma retirada mensal, a título de “pro labore”, observadas as disposições regulamentares pertinentes.

12 Falecendo ou interditado qualquer sócio, a sociedade continuará suas atividades com os herdeiros, sucessores e o incapaz. Não sendo possível ou inexistindo interesse destes ou dos sócios remanescentes, o valor de seus haveres será apurado e liquidado com base na situação patrimonial da sociedade, à data da resolução, verificada em balanço especialmente levantado.

Parágrafo único - O mesmo procedimento será adotado em outros casos em que a sociedade se resolva em relação a seu sócio. (**art. 1.028 e art. 1.031, CC/2002**)

13 O Administrador declara, sob as penas da lei, de que não está impedido de exercer a administração da sociedade, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade. (**art. 1.011, § 1º, CC/2002**)

14 **Fica eleito o foro de Americana** para o exercício e o cumprimento dos direitos e obrigações resultantes deste contrato.

E por estarem assim justos e contratados assinam o presente instrumento em 2 vias.

Americana, 16 de novembro de 2010

aa) \_\_\_\_\_ aa) \_\_\_\_\_  
Luis Guilherme Cavarsan Tiago Roberto Cardoso

Visto: \_\_\_\_\_ (OAB/MG 0987)

Nome

## 1.2 – CARTÃO CNPJ

 <p><b>REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL</b></p> <p><b>CADASTRO NACIONAL DA PESSOA JURÍDICA</b></p>		
NÚMERO DE INSCRIÇÃO <b>20.287.488/0001-22</b> MATRIZ	<b>COMPROVANTE DE INSCRIÇÃO E DE SITUAÇÃO CADASTRAL</b>	DATA DE ABERTURA <b>01/11/2010</b>
NOME EMPRESARIAL <b>PORTINARI TEXTIL LTDA</b>		
TÍTULO DO ESTABELECIMENTO (NOME DE FANTASIA) *****		
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL <b>13.23-5-00 - Tecelagem de fios de fibras artificiais e sintéticas</b>		
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES ECONÔMICAS SECUNDÁRIAS <b>46.41-9-01 - Comércio atacadista de tecidos</b>		
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA NATUREZA JURÍDICA <b>206-2 - SOCIEDADE EMPRESARIA LIMITADA</b>		
LOGRADOURO <b>R DO POLYESTER</b>	NÚMERO <b>300</b>	COMPLEMENTO
CEP <b>13.474-764</b>	BAIRRO/DISTRITO <b>LOT INDL PREF ABDO NAJAR</b>	MUNICÍPIO <b>AMERICANA</b>
		UF <b>SP</b>
SITUAÇÃO CADASTRAL <b>ATIVA</b>		DATA DA SITUAÇÃO CADASTRAL <b>01/11/2010</b>
MOTIVO DE SITUAÇÃO CADASTRAL		
SITUAÇÃO ESPECIAL *****		DATA DA SITUAÇÃO ESPECIAL *****
<p>Aprovado pela Instrução Normativa RFB nº 748, de 28 de junho de 2007.</p> <p>Emitido no dia <b>06/10/2009</b> às <b>16:15:13</b> (data e hora de Brasília).</p>		



#### 1.4 – LOGOTIPO



## 2 – PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

### 2.1 – MISSÃO

Fornecer tecidos de qualidade a preços competitivos com entregas rápidas e flexibilidade nos negócios, tornando a Portinari Têxtil uma marca conhecida no mercado nacional de tecidos para decoração.

### 2.2 – VISÃO

Ser uma empresa sempre lembrada pelos fabricantes de móveis como referência em flexibilidade no fornecimento de tecidos de *chenille*.

## 2.3 – VALORES

Qualidade de vida dos funcionários refletida no atendimento ao cliente e nos tecidos fornecidos.

## 3 – ARRANJO FÍSICO

As instalações contam com dois salões de 1500 metros cada, um refeitório, estacionamento para clientes e colaboradores e área de laser para os funcionários e seus familiares, os salões têm a frente voltada para a Rua do Polyester, onde são coletados os tecidos prontos para serem remetidos aos clientes e a parte de trás fica na Rua do Nylon. Nesta rua localiza-se o portão de entrada de insumos e matéria prima. Optamos por separar as entradas para facilitar o fluxo, dessa forma não há contato entre os caminhões de fornecedores e as transportadoras que chegam para coletar mercadorias agilizando ambas as partes e evitando caminhões aguardando para carga e descarga.

Os dois salões estão divididos em Salão da Tecelagem e Salão da Retorcedeira de *Chenille*, para evitar contaminação nos fios da torção de *chenille* pelos fios que se soltam nos teares e para controlar separadamente os dois setores e garantir maior qualidade, o Salão da Tecelagem será tratado como cliente do Salão da Retorcedeira de *Chenille*, a comunicação entre os dois salões será controlada por software de gerência têxtil e os encarregados pelos dois salões farão reuniões periódicas para discutir assuntos pertinentes à qualidade do tecido final e à flexibilidade de produção que serão os diferenciais da Portinari Têxtil.

Para valorizar seus colaboradores e garantir qualidade de vida e segurança no trabalho, o layout da empresa foi desenhado de acordo com as normas de segurança, os funcionários têm os EPIs necessários para desempenharem seu trabalho em segurança e o refeitório conta com espaço apropriado para a alimentação e bem estar dos funcionários.

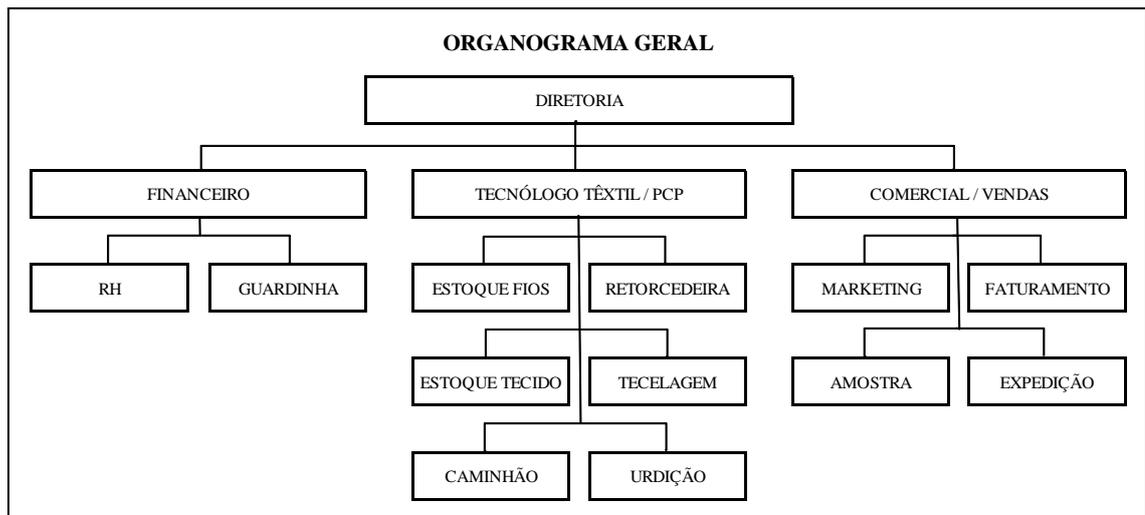
Os mesmos têm acesso à área de laser e podem trazer seus familiares para comemorações nos quiosques e para utilização do campo de futebol, assim seus familiares também farão parte da empresa, o que contribuirá para o bem estar e união da família,

fazendo com que a Portinari Têxtil seja uma extensão dos lares de seus colaboradores e um local de crescimento. Essas ações resultarão na qualidade do tecido que será entregue aos clientes, os funcionários têm que trabalhar com prazer para que essa qualidade seja assegurada.



**Figura 1 - Layout em escala reduzida**

### 3.1 – ORGANOGRAMA



## 3.2 – MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS

As máquinas e equipamentos selecionados para operação na empresa foram escolhidos de acordo com as tendências do mercado, através de pesquisas de campo observamos que as mesmas estão de acordo com a proposta da empresa de garantir flexibilidade e qualidade do tecido.

### 3.2.1 – SALÕES DA RETORCEDEIRA DE *CHENILLE* E TECELAGEM

Alguns equipamentos serão utilizados nos dois salões sem a necessidade de diferenciação e, em alguns casos, a utilização do mesmo equipamento nos dois salões, como é o caso das empilhadeiras e do sistema de gerência têxtil, sem que atrapalhe o andamento do trabalho prestado pelos colaboradores.

**Porta Paletes:** Onde serão armazenados os fios para produção e prontos para envio à tinturaria e os tecidos para serem enviados aos clientes. Foram encomendados sob medida para o espaço reservado ao estoque e são controlados por numeração e software para facilitar a organização e agilizar o processo, foram encomendadas junto ao fabricante Tubo Steel<sup>3</sup>.

**Empilhadeiras:** As caixas serão organizadas em paletes de madeira e para movimentação desses paletes serão adquiridas paleteiras e empilhadeira tracionaria elétrica, os paletes serão adquiridos da madeireira Mademário e as empilhadeiras serão adquiridas da empresa Palettrans<sup>4</sup>, trata-se de máquinas hidráulicas e elétricas que não poluem ou causam mal estar aos funcionários, pois não utilizam motores a combustão e sim motores elétricos que são recarregados na tomada, ocupam pouco espaço e evitam esforços desnecessários, pois todos os movimentos são feitos pelos motores elétricos.

**Aspa, Torciômetro e Balança de Precisão:** para atestar a qualidade dos fios e tecidos produzidos, esses equipamentos são utilizados pelo setor de PCP (Programação e Controle de Produção) no intuito de conferir se as máquinas estão bem reguladas para que os produtos sejam feitos de acordo com as fichas técnicas.

---

<sup>3</sup> Conforme orçamento da empresa Tubo Steel de 2010, anexo a este projeto.

<sup>4</sup> Conforme orçamento e catálogos da empresa Palettrans de 2010, anexos a este projeto.

### 3.2.2 – SALÃO DA RETORCEDEIRA DE *CHENILLE*

Além dos equipamentos acima descritos, é necessário para utilização neste salão:

**Retorceadeira de *Chenille* e acessórios:** de acordo com os cálculos de produção serão necessárias duas máquinas 176 fusos no total, estas máquinas serão adquiridas da empresa Giesse SRL que tem equipamentos modernos<sup>5</sup>. Optamos pela máquina Optima Lite que conta com computador que controla mudanças de título a cada oito fusos, ou seja, cada máquina dispõe de várias configurações com opções de título diferentes tornando-as bem flexíveis na produção. Os acessórios necessários para esta máquina são a bobinadeira e o aspirador de pó automático que passa entre as máquinas para garantir limpeza e organização, evitando inclusive doenças respiratórias causadas por pó que os fios possivelmente soltarão ao serem torcidos na máquina. Estes acessórios também serão adquiridos da empresa italiana Giesse SRL.

**Climatização:** é importante para a qualidade dos tecidos que o ambiente seja controlado por máquinas de climatização, estas máquinas regulam desde a umidade do ar até a temperatura exata para o funcionamento das máquinas. O salão da retorceadeira de *chenille* é climatizado de acordo com a necessidade dos equipamentos utilizados.<sup>6</sup>

### 3.2.3 – SALÃO DA TECELAGEM

O maquinário necessário para utilização apenas no salão da tecelagem será:

**Teares e Maquinetas:** para produzir cem mil metros de tecido trabalhando 24 horas por dia e 22 dias por mês será necessário 10 teares Dornier com pinças rápidas, sendo 8 teares preparados com maquina ratier e 2 teares preparados para jacquard, nos teares com maquina ratier será utilizado da própria Dornier enquanto nos teares jacquard a maquina utilizada será da Staubli<sup>7</sup>. Chegamos a estas marcas devido ao grande prestígio que têm com os fabricantes o qual consultamos e devido à qualidade e produtividade das máquinas que atendem à produção dos tecidos de *chenille*. Os teares de pinça são os ideais para trabalhar com fios de *chenille*, pois não agredem o fio na produção do tecido, utilizar um tear com velocidade muito alta ou com alimentação a ar seria inviável porque o fio de

---

<sup>5</sup> Conforme orçamentos e catálogos de 2010 da empresa Giesse, anexos a este projeto.

<sup>6</sup> Conforme orçamento anexo a este projeto.

<sup>7</sup> Conforme orçamentos e catálogos de 2010 da empresa Staubli anexos a este projeto.

*chenille* soltaria seus fios de efeito e ocasionaria defeitos como os conhecidos por “fio careca”<sup>8</sup>.

**Urdideira e Gaiola:** somente uma urdideira é suficiente para a estrutura da Portinari Têxtil, foi escolhida a Urdideira *Perfecta* da empresa Comelato Roncato<sup>9</sup>, trata-se de urdideira com cone fixo, o que eleva a qualidade dos rolos de urdume e facilita o processo, pois não há necessidade de regular a altura da faca como nas demais. Para alimentação uma gaiola com 640 posições se fez necessário devido à quantidade de fios no rolo de urdume. Será utilizada a gaiola *Exacta 300P* também da renomada empresa Comelato Roncato<sup>10</sup>.

## 4 – INFORMAÇÃO

Para facilitar a troca de informação entre os setores, a empresa conta com *software* e mão-de-obra terceirizados, que utiliza ferramentas de controle de estoque, produção, pedidos, contas a receber e a pagar e pode ser ampliado de acordo com a necessidade dos colaboradores.

Este *software* é chamado de Sistema de Gerência Têxtil e conta com servidor que armazena o banco de dados geral da empresa que pode ser acessado de acordo com a necessidade dos funcionários. Cada setor tem seus acessos restritos à suas funções para garantir que as informações estejam corretas e lançadas pelas pessoas do setor correto. O sistema segue o fluxograma da empresa, ou seja, é alimentado desde a entrada da até a saída do tecido. Abaixo segue breve descrição de como é utilizado em cada processo:

- **Recebimento de matéria prima e envio para produção:** quando chegam os fios para estoque é gerada uma etiqueta com as informações de tipo de fio, título, peso das caixas e código de barras com essas informações, através do *software*, e as caixas são lançadas automaticamente no estoque da empresa, quando os fios são enviados para produção, seja de fio de *chenille* ou de tecido, é utilizado um coletor de dados para coletar o código de barras das etiquetas para que as caixas saiam do

---

<sup>8</sup> Defeito em tecido fabricado com fio de *chenille* onde o mesmo está sem os fios de efeito (também conhecidos como pêlos) deixando o tecido sem a aparência de veludo tradicional dos fios de *chenille*.

<sup>9</sup> Conforme catálogos e orçamentos de 2010 da empresa Comelato Roncato, anexos a este projeto.

<sup>10</sup> Conforme catálogos e orçamentos de 2010 da empresa Comelato Roncato, anexos a este projeto.

estoque para a produção, assim no sistema é possível saber quanto à empresa tem de fios em estoque e em produção, facilitando as decisões de compra de matéria prima e evitando o acúmulo e desperdício de recursos. No estoque de fios em produção também são consideradas as caixas de fios de *chenille* produzidas que serão tingidas, neste caso é emitida uma etiqueta com as informações dos fios e emitida nota para tingimento dos fios, quando os fios retornam é emitida outra etiqueta com os dados novos, como cor e peso para entrada no estoque.

PORTINARI TÊXTIL LTDA	
CÓD DO FIO	NÚMERO CAIXA
DESCRIÇÃO	
COR	TÍTULO
LOTE	DATA ENTRADA
FORNECEDOR	NOTA FISCAL
PESO BRUTO	PESO LÍQUIDO
	

Figura 2 - etiqueta da caixa de fios

- **Lançamento dos tecidos no estoque:** este lançamento é feito pela pessoa que revisa o tecido, é informado ao sistema o artigo, a metragem, o peso e é gerada uma etiqueta com código de barras, nesta etiqueta também tem informações de cuidados com os tecidos conforme Resolução 02/98 do CONMETRO (Regulamento de etiquetagem de produtos têxteis). Logo que gerada, a etiqueta é colada no tecido, conforme imagem abaixo, e o tecido passa ao estoque de tecido pronto e pode ser separado para o cliente.

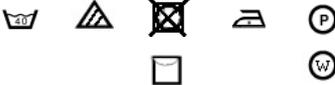
PORTINARI TÊXTIL LTDA	
CÓD TECIDO	NÚMERO PEÇA
DESCRIÇÃO	
COR	PROCEDÊNCIA
LARGURA	GRAMATURA
LOTE	DATA REVISÃO
CUIDADOS PARA CONSERVAÇÃO 	
CLASSIFICAÇÃO FISCAL	
METROS DA PEÇA	PESO LÍQUIDO
	
PORTINARI TÊXTIL LTDA	
DESCRIÇÃO DO PRODUTO	
METROS DA PEÇA	PESO LÍQUIDO
	

Figura 3 - etiqueta das peças de tecido



Figura 4 - etiquetagem das peças de tecido pronto

- **Lançamento de pedidos de clientes:** os pedidos são recebidos pelos clientes através de fax, e-mail ou telefone e são lançados no sistema. Após o lançamento o



- **Lançamento de contas a pagar e a receber:** as compras efetuadas junto aos fornecedores são lançadas no sistema de acordo com as notas fiscais do mesmo onde é controlado o contas a pagar e as duplicatas do contas a receber são lançadas pelo faturista, conforme citado anteriormente. Assim as informações de quanto à empresa tem que pagar e a receber em determinado período são controladas pelo sistema e podem ser acessadas facilitar as tomadas de decisões e evitar erros que comprometeriam a lucratividade da empresa.
- **Saída de fios e tecidos:** toda saída de mercadoria é feita através de nota fiscal eletrônica e as caixas ou fardos saem etiquetados. As saídas de caixas de fio de *chenille* são para tingimento e os tecidos são faturamento, os tecidos saem com as etiquetas conforme citado anteriormente e por fora dos fardos é colada etiqueta com as informações de transporte, como nome do cliente, transportadora e peso, para evitar que a mercadoria seja extraviada e garantir agilidade no embarque das mesmas.

## 5 – CUSTOS DE IMPLANTAÇÃO E OPERACIONAIS

Para implantação da empresa, os sócios investirão um milhão de reais, sendo quinhentos mil reais cada, e para cobrir os demais custos serão financiados pelo BNDES (Banco Nacional do Desenvolvimento). O valor financiado será de R\$6.400.000,00 com pagamento em 120 meses e juros de 0,97% ao mês conforme tabela de amortização abaixo:

<b>Portinari Têxtil LTDA</b>					
<b>Empréstimo Bancário BNDES</b>					
<b>n</b>	<b>Juros (0,97)</b>	<b>Amortização do Devedor</b>	<b>Pagamento</b>	<b>Saldo Devedor</b>	
0	0	0	0	R\$ 6.400.000,00	
1	R\$ 62.080,00	R\$ 53.333,33	R\$ 115.413,33	R\$ 6.346.666,67	
2	R\$ 61.562,67	R\$ 53.333,33	R\$ 114.896,00	R\$ 6.293.333,33	
3	R\$ 61.045,33	R\$ 53.333,33	R\$ 114.378,67	R\$ 6.240.000,00	
4	R\$ 60.528,00	R\$ 53.333,33	R\$ 113.861,33	R\$ 6.186.666,67	
5	R\$ 60.010,67	R\$ 53.333,33	R\$ 113.344,00	R\$ 6.133.333,33	
6	R\$ 59.493,33	R\$ 53.333,33	R\$ 112.826,67	R\$ 6.080.000,00	
7	R\$ 58.976,00	R\$ 53.333,33	R\$ 112.309,33	R\$ 6.026.666,67	
8	R\$ 58.458,67	R\$ 53.333,33	R\$ 111.792,00	R\$ 5.973.333,33	
9	R\$ 57.941,33	R\$ 53.333,33	R\$ 111.274,67	R\$ 5.920.000,00	
10	R\$ 57.424,00	R\$ 53.333,33	R\$ 110.757,33	R\$ 5.866.666,67	

11	R\$	56.906,67	R\$	53.333,33	R\$	110.240,00	R\$	5.813.333,33
12	R\$	56.389,33	R\$	53.333,33	R\$	109.722,67	R\$	5.760.000,00
13	R\$	55.872,00	R\$	53.333,33	R\$	109.205,33	R\$	5.706.666,67
14	R\$	55.354,67	R\$	53.333,33	R\$	108.688,00	R\$	5.653.333,33
15	R\$	54.837,33	R\$	53.333,33	R\$	108.170,67	R\$	5.600.000,00
16	R\$	54.320,00	R\$	53.333,33	R\$	107.653,33	R\$	5.546.666,67
17	R\$	53.802,67	R\$	53.333,33	R\$	107.136,00	R\$	5.493.333,33
18	R\$	53.285,33	R\$	53.333,33	R\$	106.618,67	R\$	5.440.000,00
19	R\$	52.768,00	R\$	53.333,33	R\$	106.101,33	R\$	5.386.666,67
20	R\$	52.250,67	R\$	53.333,33	R\$	105.584,00	R\$	5.333.333,33
21	R\$	51.733,33	R\$	53.333,33	R\$	105.066,67	R\$	5.280.000,00
22	R\$	51.216,00	R\$	53.333,33	R\$	104.549,33	R\$	5.226.666,67
23	R\$	50.698,67	R\$	53.333,33	R\$	104.032,00	R\$	5.173.333,33
24	R\$	50.181,33	R\$	53.333,33	R\$	103.514,67	R\$	5.120.000,00
25	R\$	49.664,00	R\$	53.333,33	R\$	102.997,33	R\$	5.066.666,67
26	R\$	49.146,67	R\$	53.333,33	R\$	102.480,00	R\$	5.013.333,33
27	R\$	48.629,33	R\$	53.333,33	R\$	101.962,67	R\$	4.960.000,00
28	R\$	48.112,00	R\$	53.333,33	R\$	101.445,33	R\$	4.906.666,67
29	R\$	47.594,67	R\$	53.333,33	R\$	100.928,00	R\$	4.853.333,33
30	R\$	47.077,33	R\$	53.333,33	R\$	100.410,67	R\$	4.800.000,00
31	R\$	46.560,00	R\$	53.333,33	R\$	99.893,33	R\$	4.746.666,67
32	R\$	46.042,67	R\$	53.333,33	R\$	99.376,00	R\$	4.693.333,33
33	R\$	45.525,33	R\$	53.333,33	R\$	98.858,67	R\$	4.640.000,00
34	R\$	45.008,00	R\$	53.333,33	R\$	98.341,33	R\$	4.586.666,67
35	R\$	44.490,67	R\$	53.333,33	R\$	97.824,00	R\$	4.533.333,33
36	R\$	43.973,33	R\$	53.333,33	R\$	97.306,67	R\$	4.480.000,00
37	R\$	43.456,00	R\$	53.333,33	R\$	96.789,33	R\$	4.426.666,67
38	R\$	42.938,67	R\$	53.333,33	R\$	96.272,00	R\$	4.373.333,33
39	R\$	42.421,33	R\$	53.333,33	R\$	95.754,67	R\$	4.320.000,00
40	R\$	41.904,00	R\$	53.333,33	R\$	95.237,33	R\$	4.266.666,67
41	R\$	41.386,67	R\$	53.333,33	R\$	94.720,00	R\$	4.213.333,33
42	R\$	40.869,33	R\$	53.333,33	R\$	94.202,67	R\$	4.160.000,00
43	R\$	40.352,00	R\$	53.333,33	R\$	93.685,33	R\$	4.106.666,67
44	R\$	39.834,67	R\$	53.333,33	R\$	93.168,00	R\$	4.053.333,33
45	R\$	39.317,33	R\$	53.333,33	R\$	92.650,67	R\$	4.000.000,00
46	R\$	38.800,00	R\$	53.333,33	R\$	92.133,33	R\$	3.946.666,67
47	R\$	38.282,67	R\$	53.333,33	R\$	91.616,00	R\$	3.893.333,33
48	R\$	37.765,33	R\$	53.333,33	R\$	91.098,67	R\$	3.840.000,00
49	R\$	37.248,00	R\$	53.333,33	R\$	90.581,33	R\$	3.786.666,67
50	R\$	36.730,67	R\$	53.333,33	R\$	90.064,00	R\$	3.733.333,33
51	R\$	36.213,33	R\$	53.333,33	R\$	89.546,67	R\$	3.680.000,00
52	R\$	35.696,00	R\$	53.333,33	R\$	89.029,33	R\$	3.626.666,67
53	R\$	35.178,67	R\$	53.333,33	R\$	88.512,00	R\$	3.573.333,33
54	R\$	34.661,33	R\$	53.333,33	R\$	87.994,67	R\$	3.520.000,00
55	R\$	34.144,00	R\$	53.333,33	R\$	87.477,33	R\$	3.466.666,67
56	R\$	33.626,67	R\$	53.333,33	R\$	86.960,00	R\$	3.413.333,33
57	R\$	33.109,33	R\$	53.333,33	R\$	86.442,67	R\$	3.360.000,00
58	R\$	32.592,00	R\$	53.333,33	R\$	85.925,33	R\$	3.306.666,67
59	R\$	32.074,67	R\$	53.333,33	R\$	85.408,00	R\$	3.253.333,33
60	R\$	31.557,33	R\$	53.333,33	R\$	84.890,67	R\$	3.200.000,00
61	R\$	31.040,00	R\$	53.333,33	R\$	84.373,33	R\$	3.146.666,67
62	R\$	30.522,67	R\$	53.333,33	R\$	83.856,00	R\$	3.093.333,33

63	R\$	30.005,33	R\$	53.333,33	R\$	83.338,67	R\$	3.040.000,00
64	R\$	29.488,00	R\$	53.333,33	R\$	82.821,33	R\$	2.986.666,67
65	R\$	28.970,67	R\$	53.333,33	R\$	82.304,00	R\$	2.933.333,33
66	R\$	28.453,33	R\$	53.333,33	R\$	81.786,67	R\$	2.880.000,00
67	R\$	27.936,00	R\$	53.333,33	R\$	81.269,33	R\$	2.826.666,67
68	R\$	27.418,67	R\$	53.333,33	R\$	80.752,00	R\$	2.773.333,33
69	R\$	26.901,33	R\$	53.333,33	R\$	80.234,67	R\$	2.720.000,00
70	R\$	26.384,00	R\$	53.333,33	R\$	79.717,33	R\$	2.666.666,67
71	R\$	25.866,67	R\$	53.333,33	R\$	79.200,00	R\$	2.613.333,33
72	R\$	25.349,33	R\$	53.333,33	R\$	78.682,67	R\$	2.560.000,00
73	R\$	24.832,00	R\$	53.333,33	R\$	78.165,33	R\$	2.506.666,67
74	R\$	24.314,67	R\$	53.333,33	R\$	77.648,00	R\$	2.453.333,33
75	R\$	23.797,33	R\$	53.333,33	R\$	77.130,67	R\$	2.400.000,00
76	R\$	23.280,00	R\$	53.333,33	R\$	76.613,33	R\$	2.346.666,67
77	R\$	22.762,67	R\$	53.333,33	R\$	76.096,00	R\$	2.293.333,33
78	R\$	22.245,33	R\$	53.333,33	R\$	75.578,67	R\$	2.240.000,00
79	R\$	21.728,00	R\$	53.333,33	R\$	75.061,33	R\$	2.186.666,67
80	R\$	21.210,67	R\$	53.333,33	R\$	74.544,00	R\$	2.133.333,33
81	R\$	20.693,33	R\$	53.333,33	R\$	74.026,67	R\$	2.080.000,00
82	R\$	20.176,00	R\$	53.333,33	R\$	73.509,33	R\$	2.026.666,67
83	R\$	19.658,67	R\$	53.333,33	R\$	72.992,00	R\$	1.973.333,33
84	R\$	19.141,33	R\$	53.333,33	R\$	72.474,67	R\$	1.920.000,00
85	R\$	18.624,00	R\$	53.333,33	R\$	71.957,33	R\$	1.866.666,67
86	R\$	18.106,67	R\$	53.333,33	R\$	71.440,00	R\$	1.813.333,33
87	R\$	17.589,33	R\$	53.333,33	R\$	70.922,67	R\$	1.760.000,00
88	R\$	17.072,00	R\$	53.333,33	R\$	70.405,33	R\$	1.706.666,67
89	R\$	16.554,67	R\$	53.333,33	R\$	69.888,00	R\$	1.653.333,33
90	R\$	16.037,33	R\$	53.333,33	R\$	69.370,67	R\$	1.600.000,00
91	R\$	15.520,00	R\$	53.333,33	R\$	68.853,33	R\$	1.546.666,67
92	R\$	15.002,67	R\$	53.333,33	R\$	68.336,00	R\$	1.493.333,33
93	R\$	14.485,33	R\$	53.333,33	R\$	67.818,67	R\$	1.440.000,00
94	R\$	13.968,00	R\$	53.333,33	R\$	67.301,33	R\$	1.386.666,67
95	R\$	13.450,67	R\$	53.333,33	R\$	66.784,00	R\$	1.333.333,33
96	R\$	12.933,33	R\$	53.333,33	R\$	66.266,67	R\$	1.280.000,00
97	R\$	12.416,00	R\$	53.333,33	R\$	65.749,33	R\$	1.226.666,67
98	R\$	11.898,67	R\$	53.333,33	R\$	65.232,00	R\$	1.173.333,33
99	R\$	11.381,33	R\$	53.333,33	R\$	64.714,67	R\$	1.120.000,00
100	R\$	10.864,00	R\$	53.333,33	R\$	64.197,33	R\$	1.066.666,67
101	R\$	10.346,67	R\$	53.333,33	R\$	63.680,00	R\$	1.013.333,33
102	R\$	9.829,33	R\$	53.333,33	R\$	63.162,67	R\$	960.000,00
103	R\$	9.312,00	R\$	53.333,33	R\$	62.645,33	R\$	906.666,67
104	R\$	8.794,67	R\$	53.333,33	R\$	62.128,00	R\$	853.333,33
105	R\$	8.277,33	R\$	53.333,33	R\$	61.610,67	R\$	800.000,00
106	R\$	7.760,00	R\$	53.333,33	R\$	61.093,33	R\$	746.666,67
107	R\$	7.242,67	R\$	53.333,33	R\$	60.576,00	R\$	693.333,33
108	R\$	6.725,33	R\$	53.333,33	R\$	60.058,67	R\$	640.000,00
109	R\$	6.208,00	R\$	53.333,33	R\$	59.541,33	R\$	586.666,67
110	R\$	5.690,67	R\$	53.333,33	R\$	59.024,00	R\$	533.333,33
111	R\$	5.173,33	R\$	53.333,33	R\$	58.506,67	R\$	480.000,00
112	R\$	4.656,00	R\$	53.333,33	R\$	57.989,33	R\$	426.666,67
113	R\$	4.138,67	R\$	53.333,33	R\$	57.472,00	R\$	373.333,33
114	R\$	3.621,33	R\$	53.333,33	R\$	56.954,67	R\$	320.000,00

115	R\$ 3.104,00	R\$ 53.333,33	R\$ 56.437,33	R\$ 266.666,67
116	R\$ 2.586,67	R\$ 53.333,33	R\$ 55.920,00	R\$ 213.333,33
117	R\$ 2.069,33	R\$ 53.333,33	R\$ 55.402,67	R\$ 160.000,00
118	R\$ 1.552,00	R\$ 53.333,33	R\$ 54.885,33	R\$ 106.666,67
119	R\$ 1.034,67	R\$ 53.333,33	R\$ 54.368,00	R\$ 53.333,33
120	R\$ 517,33	R\$ 53.333,33	R\$ 53.850,67	R\$ 0,00
	R\$ 3.755.840,00	R\$ 6.400.000,00	R\$ 10.155.840,00	

Valor da Parcela	R\$ 84.632,00
Juros	R\$ 3.755.840,00
Anual	R\$ 375.584,00
Mensal	R\$ 31.298,67
Unitário	R\$ 0,31

Os recursos deste empréstimo são para compra dos equipamentos necessários, e o investimento inicial será utilizado no capital de giro da empresa, para pagar os impostos e custos operacionais conforme planilhas a seguir:

<b>Têxtil Portinari Ltda</b>					
<b>Tecelagem</b>					
<b>Maquinario</b>	<b>Qntd</b>	<b>Valor Unitario</b>	<b>Valor Total</b>	<b>Importação</b>	<b>Valor Final</b>
Teares Jacquard	2	R\$ 128.600,00	R\$ 257.200,00	R\$ 257.200,00	R\$ 514.400,00
Maquinetas Jacquard	2	R\$ 131.000,00	R\$ 262.000,00	R\$ 262.000,00	R\$ 524.000,00
Estrutura Jacquard	1	R\$ 8.000,00	R\$ 8.000,00	R\$ -	R\$ 8.000,00
Teares Ratier	8	R\$ 184.000,00	R\$ 1.472.000,00	R\$ 1.472.000,00	R\$ 2.944.000,00
Engrupadeira	1	R\$ 65.000,00	R\$ 65.000,00	R\$ 65.000,00	R\$ 130.000,00
Computadores	1	R\$ 1.200,00	R\$ 1.200,00	R\$ -	R\$ 1.200,00
Telefones	1	R\$ 160,00	R\$ 160,00	R\$ -	R\$ 160,00
<b>Total</b>					<b>R\$ 4.121.760,00</b>
<b>Revisão</b>					
<b>Maquinario</b>	<b>Qntd</b>	<b>Valor Unitario</b>	<b>Valor Total</b>	<b>Importação</b>	<b>Valor Final</b>
Revisadeiras	2	R\$ 3.800,00	R\$ 7.600,00	R\$ -	R\$ 7.600,00
Balança Digital	1	R\$ 1.400,00	R\$ 1.400,00	R\$ -	R\$ 1.400,00
Compressor	1	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ -	R\$ 1.000,00
Telefone	1	R\$ 160,00	R\$ 160,00	R\$ -	R\$ 160,00
Computador	1	R\$ 1.200,00	R\$ 1.200,00	R\$ -	R\$ 1.200,00
Impressora	1	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ -	R\$ 300,00
<b>Total</b>					<b>R\$ 11.660,00</b>
<b>Urdimento</b>					
<b>Maquinario</b>	<b>Qntd</b>	<b>Valor Unitario</b>	<b>Valor Total</b>	<b>Importação</b>	<b>Valor Final</b>
Urdideira	1	R\$ 567.000,00	R\$ 567.000,00	R\$ -	R\$ 567.000,00
Urca	1	R\$ 14.200,00	R\$ 14.200,00	R\$ -	R\$ 14.200,00
Porta Palete	2	R\$ 9.500,00	R\$ 19.000,00	R\$ -	R\$ 19.000,00
Carrinho de Rolo	1	R\$ 34.200,00	R\$ 34.200,00	R\$ -	R\$ 34.200,00
<b>Total</b>					<b>R\$ 634.400,00</b>

Torção de Chenille						
Maquinario	Qntd	Valor Unitário	Valor Total	Importação	Valor Final	
Chenileira Completa	2	R\$ 260.000,00	R\$ 520.000,00	R\$ 520.000,00	R\$ 1.040.000,00	
Bobinadeira	1	R\$ 94.500,00	R\$ 94.500,00	R\$ 94.500,00	R\$ 189.000,00	
Sistema de Climatização	1	R\$ 209.200,00	R\$ 20.000,00	R\$ -	R\$ 20.000,00	
Aspirador de Pó	2	R\$ 59.300,00	R\$ 59.300,00	R\$ 59.300,00	R\$ 118.600,00	
Torsiometro	1	R\$ 9.595,00	R\$ 9.595,00	R\$ -	R\$ 9.595,00	
Aspa	1	R\$ 9.595,00	R\$ 9.595,00	R\$ -	R\$ 9.595,00	
Balança P.	1	R\$ 1.750,00	R\$ 1.750,00	R\$ -	R\$ 1.750,00	
Computador	1	R\$ 1.200,00	R\$ 1.200,00	R\$ -	R\$ 1.200,00	
Total					R\$ 1.389.740,00	

Administrativo						
Maquinario	Qntd	Valor Unitário	Valor Total	Importação	Valor Final	
Computadores	7	R\$ 1.200,00	R\$ 8.400,00	R\$ -	R\$ 8.400,00	
Impressoras	4	R\$ 300,00	R\$ 1.200,00	R\$ -	R\$ 1.200,00	
Roteador	1	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ -	R\$ 100,00	
PABX	1	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ -	R\$ 300,00	
Mobiliario	1	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ -	R\$ 15.000,00	
Telefones	7	R\$ 160,00	R\$ 1.120,00	R\$ -	R\$ 1.120,00	
Sistema de Faturamento	1	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00	R\$ -	R\$ 10.000,00	
Total					R\$ 36.120,00	

Estoque						
Maquinario	Qntd	Valor Unitário	Valor Total	Importação	Valor Final	
Computador	1	R\$ 1.200,00	R\$ 1.200,00	R\$ -	R\$ 1.200,00	
Porta Paletes Tecidos 1	1	R\$ 9.500,00	R\$ 9.500,00	R\$ -	R\$ 9.500,00	
Porta Paletes Tecidos 2	2	R\$ 5.400,00	R\$ 10.800,00	R\$ -	R\$ 10.800,00	
Porta Paletes Canela	1	R\$ 5.400,00	R\$ 5.400,00	R\$ -	R\$ 5.400,00	
Porta Paletes Fios	6	R\$ 9.000,00	R\$ 54.000,00	R\$ -	R\$ 54.000,00	
Total					R\$ 80.900,00	

Outros						
Maquinario	Qntd	Valor Unitário	Valor Total	Importação	Valor Final	
Caminhão	1	R\$ 54.000,00	R\$ 54.000,00	R\$ -	R\$ 54.000,00	
Sistema CAD Jacquard	1	R\$ 35.200,00	R\$ 35.200,00	R\$ -	R\$ 35.200,00	
Sistema de Segurança	1	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ -	R\$ 1.000,00	
Paleteira	2	R\$ 600,00	R\$ 1.200,00	R\$ -	R\$ 1.200,00	
Paletes	100	R\$ 30,00	R\$ 3.000,00	R\$ -	R\$ 3.000,00	
Tracionadeira	1	R\$ 33.000,00	R\$ 33.000,00	R\$ -	R\$ 33.000,00	
Total					R\$ 127.400,00	
Total			R\$ 3.671.980,00	R\$ 2.730.000,00	R\$ 6.375.080,00	

Têxtil Portinari Ltda								
-----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--

Receita	Valor	Lucro presumido	Parcela excedente	PIS	COFINS	CSLL	IRPJ	IRPJ Adicional
	Trimestral	8%	-60.000	0,65%	3%	1,08%	15%	10%
Bruta	R\$ 4.354.200,00	R\$ 348.336,00	R\$ 288.336,00	R\$ 28.302,30	R\$ 130.626,00	R\$ 47.025,36	R\$ 52.250,40	R\$ 28.833,60
	Mensa							
Bruta	R\$ 1.451.400,00	R\$ 116.112,00	R\$ 96.112,00	R\$ 9.434,10	R\$ 43.542,00	R\$ 15.675,12	R\$ 17.416,80	R\$ 9.611,20

<b>Têxtil Portinari Ltda</b>			
<b>Depreciação</b>			
<b>Maquinas</b>	<b>Valor</b>	<b>Depreciação</b>	<b>Valor Anual</b>
Teares Jacquard	R\$ 514.400,00	10%	R\$ 51.440,00
Maquinetas Jacquard	R\$ 524.000,00	10%	R\$ 52.400,00
Teares Ratier	R\$ 2.944.000,00	10%	R\$ 294.400,00
Estrutura	R\$ 8.000,00	10%	R\$ 800,00
Engrupadeira	R\$ 130.000,00	10%	R\$ 13.000,00
Sistema de Climatização	R\$ 209.200,00	10%	R\$ 20.920,00
Revisadeiras	R\$ 7.600,00	10%	R\$ 760,00
Balança P	R\$ 1.750,00	10%	R\$ 175,00
Torciometro	R\$ 9.595,00	10%	R\$ 959,50
Aspa	R\$ 9.595,00	10%	R\$ 959,50
Balança Digital	R\$ 1.400,00	10%	R\$ 140,00
Compressor	R\$ 1.000,00	10%	R\$ 100,00
Urdideira	R\$ 567.000,00	10%	R\$ 56.700,00
Urca	R\$ 14.200,00	10%	R\$ 1.420,00
Carrinho de Rolo	R\$ 34.200,00	10%	R\$ 3.420,00
Chenileira Completa	R\$ 1.040.000,00	10%	R\$ 104.000,00
Bobinadeira	R\$ 189.000,00	10%	R\$ 18.900,00
Mobiliario	R\$ 15.000,00	10%	R\$ 1.500,00
Aspirador de Pó	R\$ 118.600,00	10%	R\$ 11.860,00
Paleteira	R\$ 1.200,00	10%	R\$ 120,00
Porta Palete	R\$ 44.700,00	10%	R\$ 4.470,00
Computador	R\$ 12.000,00	20%	R\$ 2.400,00
Telefone	R\$ 1.440,00	20%	R\$ 288,00
Impressora	R\$ 1.500,00	20%	R\$ 300,00
Software	R\$ 46.200,00	20%	R\$ 9.240,00
Roteador	R\$ 100,00	20%	R\$ 20,00
Paletes	R\$ 3.000,00	100%	R\$ 3.000,00
PABX	R\$ 300,00	20%	R\$ 60,00
Caminhão	R\$ 54.000,00	25%	R\$ 13.500,00
<b>Totais</b>	<b>R\$ 6.502.980,00</b>		<b>R\$ 667.252,00</b>
Total Anual	R\$ 667.252,00		
Total Mensal	R\$ 55.604,33		
Capacidade Produtiva	100.000		
Valor Unitario	R\$ 0,56		

Os equipamentos importados tiveram acréscimo em seu valor em 100%, para cobrir os gastos com II (impostos de importação) / IPI / PIS / COFINS / ICMS (do Estado) e os demais itens que compõem as despesas de importação como:

- Frete internacional
- Seguro internacional

- THC na origem
- Taxa siscomex
- Capatazia
- Desconsolidação / Liberação de BL
- AFRMM (Taxa da marinha mercante)
- Armazenagem porto
- Armazenagem EADI
- Frete de remoção DTA (se necessário)
- Frete rodoviário de entrega
- Honorários Despachante
- S D A (Taxa do sindicato)
- Taxa Expediente
- Laudo de engenheiro

Estes dados foram obtidos em consulta à empresa do Grupo Baska.<sup>11</sup>

## 5.1 – CUSTOS DE PRODUÇÃO DE FIOS DE *CHENILLE*

<u>Têxtil Portinari Ltda.</u>		Artigo	Chenille 3 NM
<b>Planilha de consulta de preço de vendas</b>			
<b>Preço a ser consultado</b>			<b>R\$ 23,31</b>
<b>Despesas Variáveis</b>		<b>0,00%</b>	<b>R\$ 0,00</b>
ICMS		0,00%	R\$ 0,00
Cofins		0,00%	R\$ 0,00
Pis		0,00%	R\$ 0,00
CSLL		0,00%	R\$ 0,00
IRPJ		0,00%	R\$ 0,00
IRPJ Adicional		0,00%	R\$ 0,00
Comissão de Venda		0,00%	R\$ 0,00
<b>Custos Variáveis</b>			<b>R\$ 20,11</b>
Viscose		882g	R\$ 11,29
Alma		118g	R\$ 1,27
Caixa			R\$ 0,40
Tingimento			R\$ 7,00
Transporte			R\$ 0,15
<b>Custos fixo</b>			<b>R\$ 3,20</b>
Energia			R\$ 0,50
Mão de Obra direta			R\$ 2,70
<b>Total</b>			<b>R\$ 23,31</b>
<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO</b>			<b>-</b>
<b>MARGEM %</b>			<b>0%</b>

<u>Têxtil Portinari Ltda.</u>		Artigo	Chenille 4 NM
<b>Planilha de consulta de preço de vendas</b>			
<b>Preço a ser consultado</b>			<b>R\$ 24,13</b>
<b>Despesas Variáveis</b>		<b>0,00%</b>	<b>R\$ 0,00</b>
ICMS		0,00%	R\$ 0,00
Cofins		0,00%	R\$ 0,00
Pis		0,00%	R\$ 0,00
CSLL		0,00%	R\$ 0,00
IRPJ		0,00%	R\$ 0,00
IRPJ Adicional		0,00%	R\$ 0,00
Comissão de Venda		0,00%	R\$ 0,00
<b>Custos Variáveis</b>			<b>R\$ 20,03</b>
Viscose		842g	R\$ 10,77
Alma		158g	R\$ 1,71
Caixa			R\$ 0,40
Tingimento			R\$ 7,00
Transporte			R\$ 0,15
<b>Custos fixo</b>			<b>R\$ 4,10</b>
Energia			R\$ 0,50
Mão de Obra direta		4000 Mts	R\$ 3,60
<b>Total</b>			<b>R\$ 24,13</b>
<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO</b>			<b>-</b>
<b>MARGEM %</b>			<b>0%</b>

<sup>11</sup> Contato pelo site <http://www.baska.com.br/>.

## 5.2 – CUSTOS DE MÃO DE OBRA POR METRO DE TECIDO

<b>Têxtil Portinari LTDA</b>						
Profissão/Cargo	Quantidade	Salario	Encargos	Total	Total Geral	Custo/Unidade
Tecelão	4	R\$ 1.200,00	R\$ 1.221,72	R\$ 2.421,72	R\$ 9.686,88	R\$ 0,10
Tecelão Noturno	2	R\$ 1.500,00	R\$ 1.527,15	R\$ 3.027,15	R\$ 6.054,30	R\$ 0,06
Ajudante de Tecelão	2	R\$ 900,00	R\$ 916,29	R\$ 1.816,29	R\$ 3.632,58	R\$ 0,04
Ajudante de Tecelão Noturno	1	R\$ 1.125,00	R\$ 1.145,36	R\$ 2.270,36	R\$ 2.270,36	R\$ 0,02
Urditriz	2	R\$ 1.000,00	R\$ 1.018,10	R\$ 2.018,10	R\$ 4.036,20	R\$ 0,04
Urditriz Noturno	1	R\$ 1.250,00	R\$ 1.272,63	R\$ 2.522,63	R\$ 2.522,63	R\$ 0,03
Ajudante de Urditriz	2	R\$ 800,00	R\$ 814,48	R\$ 1.614,48	R\$ 3.228,96	R\$ 0,03
Ajudante de Urditriz Noturno	1	R\$ 1.000,00	R\$ 1.018,10	R\$ 2.018,10	R\$ 2.018,10	R\$ 0,02
Revisor	4	R\$ 800,00	R\$ 814,48	R\$ 1.614,48	R\$ 6.457,92	R\$ 0,06
Revisor Noturno	2	R\$ 1.000,00	R\$ 1.018,10	R\$ 2.018,10	R\$ 4.036,20	R\$ 0,04
Remetista/Engrupadora	2	R\$ 1.000,00	R\$ 1.018,10	R\$ 2.018,10	R\$ 4.036,20	R\$ 0,04
Remetista/Engrupadora Noturno	1	R\$ 1.250,00	R\$ 1.272,63	R\$ 2.522,63	R\$ 2.522,63	R\$ 0,03
Contra Mestre	2	R\$ 1.500,00	R\$ 1.527,15	R\$ 3.027,15	R\$ 6.054,30	R\$ 0,06
Contra Mestre Noturno	1	R\$ 1.875,00	R\$ 1.908,94	R\$ 3.783,94	R\$ 3.783,94	R\$ 0,04
Cortador de Amostra	1	R\$ 900,00	R\$ 916,29	R\$ 1.816,29	R\$ 1.816,29	R\$ 0,02
Tecnologo Têxtil	1	R\$ 2.000,00	R\$ 2.036,20	R\$ 4.036,20	R\$ 4.036,20	R\$ 0,04
Ajudante Geral	3	R\$ 800,00	R\$ 814,48	R\$ 1.614,48	R\$ 4.843,44	R\$ 0,05
Estoquista	3	R\$ 800,00	R\$ 814,48	R\$ 1.614,48	R\$ 4.843,44	R\$ 0,05
Guardinha	2	R\$ 510,00	R\$ 519,23	R\$ 1.029,23	R\$ 2.058,46	R\$ 0,02
Recepcionista	1	R\$ 800,00	R\$ 814,48	R\$ 1.614,48	R\$ 1.614,48	R\$ 0,02
PCP	2	R\$ 1.500,00	R\$ 1.527,15	R\$ 3.027,15	R\$ 6.054,30	R\$ 0,06
Financeiro	1	R\$ 1.500,00	R\$ 1.527,15	R\$ 3.027,15	R\$ 3.027,15	R\$ 0,03
Faturista	1	R\$ 800,00	R\$ 814,48	R\$ 1.614,48	R\$ 1.614,48	R\$ 0,02
RH	1	R\$ 1.500,00	R\$ 1.527,15	R\$ 3.027,15	R\$ 3.027,15	R\$ 0,03
Motorista	1	R\$ 800,00	R\$ 814,48	R\$ 1.614,48	R\$ 1.614,48	R\$ 0,02
Comercial	1	R\$ 1.500,00	R\$ 1.527,15	R\$ 3.027,15	R\$ 3.027,15	R\$ 0,03
Guarda	2	R\$ 800,00	R\$ 814,48	R\$ 1.614,48	R\$ 3.228,96	R\$ 0,03
Guarda Noturno	1	R\$ 1.000,00	R\$ 1.018,10	R\$ 2.018,10	R\$ 2.018,10	R\$ 0,02
<b>Total</b>	<b>48</b>	<b>R\$ 31.410,00</b>	<b>R\$ 31.978,52</b>	<b>R\$ 63.388,52</b>	<b>R\$ 103.165,27</b>	<b>R\$ 1,03</b>
Operador de Chenileira	12	R\$ 1.000,00	R\$ 1.018,10	R\$ 2.018,10	R\$ 24.217,20	R\$ 0,0003
Operador de Chenileira Noturno	4	R\$ 1.250,00	R\$ 1.272,63	R\$ 2.522,63	R\$ 10.090,50	R\$ 0,0001
Ajudane	3	R\$ 800,00	R\$ 814,48	R\$ 1.614,48	R\$ 4.843,44	R\$ 0,0001
Ajudante Noturno	1	R\$ 1.000,00	R\$ 1.018,10	R\$ 2.018,10	R\$ 2.018,10	R\$ 0,0000
Operador de Conicaleira	2	R\$ 1.000,00	R\$ 1.018,10	R\$ 2.018,10	R\$ 4.036,20	R\$ 0,0001
Ajudante	2	R\$ 800,00	R\$ 814,48	R\$ 1.614,48	R\$ 3.228,96	R\$ 0,0000
Embalador	4	R\$ 800,00	R\$ 814,48	R\$ 1.614,48	R\$ 6.457,92	R\$ 0,0001
Estoquista	4	R\$ 1.000,00	R\$ 1.018,10	R\$ 2.018,10	R\$ 8.072,40	R\$ 0,0001
<b>Total</b>	<b>32</b>	<b>R\$ 7.650,00</b>	<b>R\$ 7.788,47</b>	<b>R\$ 15.438,47</b>	<b>R\$ 62.964,72</b>	<b>R\$ 0,0009</b>

### 5.3 – CUSTOS FINAIS POR METRO DE TECIDO

<b>Têxtil Portinari LTDA</b>				
Produto	Artigo	Quantidade	Valor	Valor Total
Chenille	Floresta	15.000	R\$ 6,24	R\$ 93.600,00
Chenille	Futebol	30.000	R\$ 4,08	R\$ 122.400,00
Chenille	Café	40.000	R\$ 3,05	R\$ 122.000,00
Chenille	Circo	15.000	R\$ 10,94	R\$ 164.100,00
<b>Total</b>				<b>R\$ 502.100,00</b>
Algodão	Floresta	15.000	R\$ 0,58	R\$ 8.700,00
Algodão	Futebol	30.000	R\$ 0,78	R\$ 23.400,00
Algodão	Café	40.000	R\$ 0,87	R\$ 34.800,00
Algodão	Circo	15.000	R\$ -	R\$ -
<b>Total</b>				<b>R\$ 66.900,00</b>
Poliester	Floresta	15.000	R\$ 1,09	R\$ 16.350,00
Poliester	Futebol	30.000	R\$ 1,09	R\$ 32.700,00
Poliester	Café	40.000	R\$ 1,09	R\$ 43.600,00
Poliester	Circo	15.000	R\$ 1,09	R\$ 16.350,00
<b>Total</b>				<b>R\$ 109.000,00</b>
Diversos	Floresta	15.000	R\$ 1,64	R\$ 24.600,00
Diversos	Futebol	30.000	R\$ 1,64	R\$ 49.200,00
Diversos	Café	40.000	R\$ 1,64	R\$ 65.600,00
Diversos	Circo	15.000	R\$ 1,64	R\$ 24.600,00
<b>Total</b>				<b>R\$ 164.000,00</b>
Imp + Com	Floresta	15.000	R\$ 3,01	R\$ 45.150,00
Imp + Com	Futebol	30.000	R\$ 2,48	R\$ 74.400,00
Imp + Com	Café	40.000	R\$ 2,22	R\$ 88.800,00
Imp + Com	Circo	15.000	R\$ 4,13	R\$ 61.950,00
<b>Total</b>				<b>R\$ 270.300,00</b>

## 5.4 – CUSTOS DE PRODUÇÃO POR ARTIGO

<u>Têxtil Portinari Ltda.</u>		Artigo	Café
<b>Planilha de consulta de preço de vendas</b>			
<b>Preço a ser consultado</b>			<b>R\$ 11,82</b>
<b>Despesas Variáveis</b>		<b>17,93%</b>	<b>R\$ 2,22</b>
ICMS		7,00%	R\$ 0,83
Cofins		3,00%	R\$ 0,35
Pis		0,65%	R\$ 0,08
CSLL		1,08%	R\$ 0,13
IRPJ		1,20%	R\$ 0,14
IRPJ Adicional			R\$ 0,10
Comissão de Venda		5,00%	R\$ 0,59
<b>Custos Variáveis</b>			<b>R\$ 5,44</b>
Chenille			R\$ 3,05
Algodão			R\$ 0,87
Poliéster			R\$ 1,09
Telefone			R\$ 0,06
Transporte			R\$ 0,25
Embalagem			R\$ 0,02
Diversos			R\$ 0,10
<b>Custos fixo</b>			<b>R\$ 2,24</b>
Aluguel			R\$ 0,20
Mão de Obra direta			R\$ 1,03
Internet			R\$ 0,01
Depreciação			R\$ 0,56
Juros			R\$ 0,31
Energia Elétrica			R\$ 0,10
Escritório			R\$ 0,03
<b>Total</b>			<b>R\$ 9,90</b>
<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO</b>			<b>1,92</b>
<b>MARGEM %</b>			<b>19%</b>

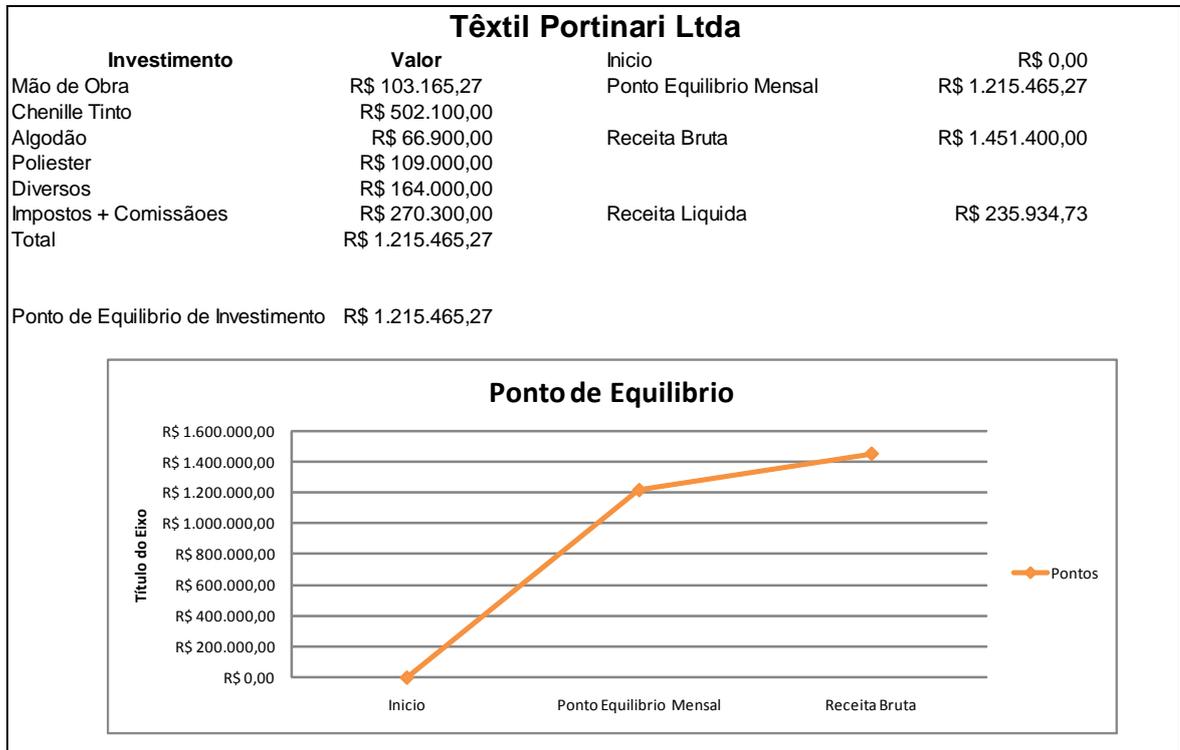
  

<u>Têxtil Portinari Ltda.</u>		Artigo	Circo
<b>Planilha de consulta de preço de vendas</b>			
<b>Preço a ser consultado</b>			<b>R\$ 22,50</b>
<b>Despesas Variáveis</b>		<b>17,93%</b>	<b>R\$ 4,13</b>
ICMS		7,00%	R\$ 1,58
Cofins		3,00%	R\$ 0,68
Pis		0,65%	R\$ 0,15
CSLL		1,08%	R\$ 0,24
IRPJ		1,20%	R\$ 0,27
IRPJ Adicional			R\$ 0,10
Comissão de Venda		5,00%	R\$ 1,13
<b>Custos Variáveis</b>			<b>R\$ 12,46</b>
Chenille			R\$ 10,94
Algodão			R\$ -
Poliéster			R\$ 1,09
Telefone			R\$ 0,06
Transporte			R\$ 0,25
Embalagem			R\$ 0,02
Diversos			R\$ 0,10
<b>Custos fixo</b>			<b>R\$ 2,24</b>
Depreciação			R\$ 0,56
Juros			R\$ 0,31
Internet			R\$ 0,01
Aluguel			R\$ 0,20
Mão de Obra direta			R\$ 1,03
Energia Elétrica			R\$ 0,10
Escritório			R\$ 0,03
<b>Total</b>			<b>R\$ 18,83</b>
<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO</b>			<b>3,67</b>
<b>MARGEM %</b>			<b>19%</b>

<b>Têxtil Portinari Ltda.</b>		<b>Artigo</b>	<b>Floresta</b>
<b>Planilha de consulta de preço de vendas</b>			
<b>Preço a ser consultado</b>			<b>R\$ 16,24</b>
<b>Despesas Variáveis</b>		<b>17,93%</b>	<b>R\$ 3,01</b>
ICMS		7,00%	R\$ 1,14
Cofins		3,00%	R\$ 0,49
Pis		0,65%	R\$ 0,11
CSLL		1,08%	R\$ 0,18
IRPJ Adicional		1,20%	R\$ 0,19
IRPJ Adicional			R\$ 0,10
Comissão de Venda		5,00%	R\$ 0,81
<b>Custos Variáveis</b>			<b>R\$ 8,34</b>
Chenille			R\$ 6,24
Algodão			R\$ 0,58
Poliéster			R\$ 1,09
Telefone			R\$ 0,06
Transporte			R\$ 0,25
Embalagem			R\$ 0,02
Diversos			R\$ 0,10
<b>Custos fixo</b>			<b>R\$ 2,24</b>
Depreciação			R\$ 0,56
Juros			R\$ 0,31
Internet			R\$ 0,01
Aluguel			R\$ 0,20
Mão de Obra direta			R\$ 1,03
Energia Elétrica			R\$ 0,10
Escritório			R\$ 0,03
<b>Total</b>			<b>R\$ 13,59</b>
<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO</b>			<b>2,65</b>
<b>MARGEM %</b>			<b>19%</b>

<b>Têxtil Portinari Ltda.</b>		<b>Artigo</b>	<b>Futebol</b>
<b>Planilha de consulta de preço de vendas</b>			
<b>Preço a ser consultado</b>			<b>R\$ 13,25</b>
<b>Despesas Variáveis</b>		<b>17,93%</b>	<b>R\$ 2,48</b>
ICMS		7,00%	R\$ 0,93
Cofins		3,00%	R\$ 0,40
Pis		0,65%	R\$ 0,09
CSLL		1,08%	R\$ 0,14
Imposto de Renda		1,20%	R\$ 0,16
Imposto de Renda Adicional			R\$ 0,10
Comissão de Venda		5,00%	R\$ 0,66
<b>Custos Variáveis</b>			<b>R\$ 6,38</b>
Chenille			R\$ 4,08
Algodão			R\$ 0,78
Poliéster			R\$ 1,09
Telefone			R\$ 0,06
Transporte			R\$ 0,25
Embalagem			R\$ 0,02
Diversos			R\$ 0,10
<b>Custos fixo</b>			<b>R\$ 2,24</b>
Depreciação			R\$ 0,56
Juros			R\$ 0,31
Internet			R\$ 0,01
Aluguel			R\$ 0,20
Mão de Obra direta			R\$ 1,03
Energia Elétrica			R\$ 0,10
Escritório			R\$ 0,03
<b>Total</b>			<b>R\$ 11,10</b>
<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO</b>			<b>2,15</b>
<b>MARGEM %</b>			<b>19%</b>

## 5.5 – PONTO DE EQUILÍBRIO



## 6 – SETORES

Para melhor organização e qualidade do trabalho a Portinari Têxtil dividiu o setor administrativo em salas distintas, assim cada setor executa suas funções de forma independente e responsável. Para facilitar a informação entre os setores é utilizado o *software* de gerência têxtil citado no item 5.

### 6.1 – DEPARTAMENTO PESSOAL

Setor responsável pela contratação e gestão do maior bem que a empresa dispõe que são seus colaboradores, neste setor as questões diretamente ligadas à qualidade de vida dos funcionários são tomadas, como, por exemplo, os benefícios, contratações, promoções dentre outras. Este setor depende muito das informações que vêm de outros setores para que possa agir corretamente, para tanto conta com reuniões periódicas com os

encarregados de cada setor para avaliação contínua da qualidade dos serviços prestados pelos colaboradores, tornando as oportunidades de trocas de funções possíveis valorizando os esforços dos bons funcionários.

Para facilitar e garantir maior segurança aos funcionários, a empresa efetua os pagamento dos salários em conta corrente nas datas corretas.

### 6.1.1 – ANEXOS

Abaixo encargos de funcionários de cada setor:

<b>Portinari Têxtil LTDA</b>			
<b>Encargos Socias</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>Valores</b>
13º Salario		10,00	R\$ 100,00
Férias		13,33	R\$ 133,30
Descanso Semanal Remunerado		20,00	R\$ 200,00
INSS	20,00		R\$ 200,00
SAT até	3,00		R\$ 30,00
Salario Educação	2,50		R\$ 25,00
INCRA/SENAI/SESI/SEBRAE	3,30		R\$ 33,00
FGTS	8,00		R\$ 80,00
FGTS/Provisão de Multa para Rescisão	4,00		R\$ 40,00
Total Previdenciario		40,80	
Previdenciário sobre 13º / Férias / DSR		17,68	R\$ 176,80
<b>SOMA BASICO</b>		101,81	R\$ 1.018,10
<b>Profissão/Cargo</b>	<b>Ajudante de Chenilleira Noturno</b>		
Salario Base	R\$		1.000,00
<b>Total da Mão de Obra</b>	<b>R\$</b>		<b>2.018,10</b>

## Portinari Têxtil LTDA

Encargos Sociais	%	%	Valores
13º Salario		10,00	R\$ 80,00
Férias		13,33	R\$ 106,64
Descanso Semanal Remunerado		20,00	R\$ 160,00
INSS	20,00		R\$ 160,00
SAT até	3,00		R\$ 24,00
Salario Educação	2,50		R\$ 20,00
INCRA/SENAI/SES/SEBRAE	3,30		R\$ 26,40
FGTS	8,00		R\$ 64,00
FGTS/Provisão de Multa para Rescisão	4,00		R\$ 32,00
Total Previdenciario		40,80	
Previdenciário sobre 13º / Férias / DSR		17,68	R\$ 141,44
<b>SOMA BASICO</b>		<b>101,81</b>	<b>R\$ 814,48</b>
Profissão/Cargo		<b>Ajudante de Chenilleira</b>	
Salario Base	R\$		800,00
<b>Total da Mão de Obra</b>	<b>R\$</b>		<b>1.614,48</b>

## Portinari Têxtil LTDA

Encargos Sociais	%	%	Valores
13º Salario		10,00	R\$ 80,00
Férias		13,33	R\$ 106,64
Descanso Semanal Remunerado		20,00	R\$ 160,00
INSS	20,00		R\$ 160,00
SAT até	3,00		R\$ 24,00
Salario Educação	2,50		R\$ 20,00
INCRA/SENAI/SES/SEBRAE	3,30		R\$ 26,40
FGTS	8,00		R\$ 64,00
FGTS/Provisão de Multa para Rescisão	4,00		R\$ 32,00
Total Previdenciario		40,80	
Previdenciário sobre 13º / Férias / DSR		17,68	R\$ 141,44
<b>SOMA BASICO</b>		<b>101,81</b>	<b>R\$ 814,48</b>
Profissão/Cargo		<b>Ajudante de Conicaleira</b>	
Salario Base	R\$		800,00
<b>Total da Mão de Obra</b>	<b>R\$</b>		<b>1.614,48</b>

## Portinari Têxtil LTDA

<b>Encargos Sociais</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>Valores</b>
13º Salario		10,00	R\$ 112,50
Férias		13,33	R\$ 149,96
Descanso Semanal Remunerado		20,00	R\$ 225,00
INSS	20,00		R\$ 225,00
SAT até	3,00		R\$ 33,75
Salario Educação	2,50		R\$ 28,13
INCRA/SENAI/SES/SEBRAE	3,30		R\$ 37,13
FGTS	8,00		R\$ 90,00
FGTS/Provisão de Multa para Rescisão	4,00		R\$ 45,00
Total Previdenciario		40,80	
Previdenciário sobre 13º / Férias / DSR		17,68	R\$ 198,90
<b>SOMA BASICO</b>		101,81	R\$ 1.145,36
<b>Profissão/Cargo</b>			
<b>Ajudante de Tecelão Noturno</b>			
Salario Base	R\$		1.125,00
<b>Total da Mão de Obra</b>	<b>R\$</b>		<b>2.270,36</b>

## Portinari Têxtil LTDA

<b>Encargos Sociais</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>Valores</b>
13º Salario		10,00	R\$ 90,00
Férias		13,33	R\$ 119,97
Descanso Semanal Remunerado		20,00	R\$ 180,00
INSS	20,00		R\$ 180,00
SAT até	3,00		R\$ 27,00
Salario Educação	2,50		R\$ 22,50
INCRA/SENAI/SES/SEBRAE	3,30		R\$ 29,70
FGTS	8,00		R\$ 72,00
FGTS/Provisão de Multa para Rescisão	4,00		R\$ 36,00
Total Previdenciario		40,80	
Previdenciário sobre 13º / Férias / DSR		17,68	R\$ 159,12
<b>SOMA BASICO</b>		101,81	R\$ 916,29
<b>Profissão/Cargo</b>			
<b>Ajudante de Tecelão</b>			
Salario Base	R\$		900,00
<b>Total da Mão de Obra</b>	<b>R\$</b>		<b>1.816,29</b>

## Portinari Têxtil LTDA

Encargos Sociais	%	%	Valores
13º Salario		10,00	R\$ 100,00
Férias		13,33	R\$ 133,30
Descanso Semanal Remunerado		20,00	R\$ 200,00
INSS	20,00		R\$ 200,00
SAT até	3,00		R\$ 30,00
Salario Educação	2,50		R\$ 25,00
INCRA/SENAI/SES/SEBRAE	3,30		R\$ 33,00
FGTS	8,00		R\$ 80,00
FGTS/Provisão de Multa para Rescisão	4,00		R\$ 40,00
Total Previdenciario		40,80	
Previdenciário sobre 13º / Férias / DSR		17,68	R\$ 176,80
<b>SOMA BASICO</b>		101,81	R\$ 1.018,10
Profissão/Cargo		<b>Ajudante de Urditiz Noturno</b>	
Salario Base	R\$		1.000,00
<b>Total da Mão de Obra</b>	<b>R\$</b>		<b>2.018,10</b>

## Portinari Têxtil LTDA

Encargos Sociais	%	%	Valores
13º Salario		10,00	R\$ 80,00
Férias		13,33	R\$ 106,64
Descanso Semanal Remunerado		20,00	R\$ 160,00
INSS	20,00		R\$ 160,00
SAT até	3,00		R\$ 24,00
Salario Educação	2,50		R\$ 20,00
INCRA/SENAI/SES/SEBRAE	3,30		R\$ 26,40
FGTS	8,00		R\$ 64,00
FGTS/Provisão de Multa para Rescisão	4,00		R\$ 32,00
Total Previdenciario		40,80	
Previdenciário sobre 13º / Férias / DSR		17,68	R\$ 141,44
<b>SOMA BASICO</b>		101,81	R\$ 814,48
Profissão/Cargo		<b>Ajudante de Urditiz</b>	
Salario Base	R\$		800,00
<b>Total da Mão de Obra</b>	<b>R\$</b>		<b>1.614,48</b>

## Portinari Têxtil LTDA

Encargos Sociais	%	%	Valores
13º Salario		10,00	R\$ 80,00
Férias		13,33	R\$ 106,64
Descanso Semanal Remunerado		20,00	R\$ 160,00
INSS	20,00		R\$ 160,00
SAT até	3,00		R\$ 24,00
Salario Educação	2,50		R\$ 20,00
INCRA/SENAI/SES/SEBRAE	3,30		R\$ 26,40
FGTS	8,00		R\$ 64,00
FGTS/Provisão de Multa para Rescisão	4,00		R\$ 32,00
Total Previdenciario		40,80	
Previdenciário sobre 13º / Férias / DSR		17,68	R\$ 141,44
<b>SOMA BASICO</b>		<b>101,81</b>	<b>R\$ 814,48</b>
Profissão/Cargo		<b>Ajudante Geral</b>	
Salario Base	R\$		800,00
<b>Total da Mão de Obra</b>	<b>R\$</b>		<b>1.614,48</b>

## Portinari Têxtil LTDA

Encargos Sociais	%	%	Valores
13º Salario		10,00	R\$ 150,00
Férias		13,33	R\$ 199,95
Descanso Semanal Remunerado		20,00	R\$ 300,00
INSS	20,00		R\$ 300,00
SAT até	3,00		R\$ 45,00
Salario Educação	2,50		R\$ 37,50
INCRA/SENAI/SES/SEBRAE	3,30		R\$ 49,50
FGTS	8,00		R\$ 120,00
FGTS/Provisão de Multa para Rescisão	4,00		R\$ 60,00
Total Previdenciario		40,80	
Previdenciário sobre 13º / Férias / DSR		17,68	R\$ 265,20
<b>SOMA BASICO</b>		<b>101,81</b>	<b>R\$ 1.527,15</b>
Profissão/Cargo		<b>Comercial</b>	
Salario Base	R\$		1.500,00
<b>Total da Mão de Obra</b>	<b>R\$</b>		<b>3.027,15</b>

## Portinari Têxtil LTDA

Encargos Sociais	%	%	Valores
13º Salario		10,00	R\$ 187,50
Férias		13,33	R\$ 249,94
Descanso Semanal Remunerado		20,00	R\$ 375,00
INSS	20,00		R\$ 375,00
SAT até	3,00		R\$ 56,25
Salario Educação	2,50		R\$ 46,88
INCRA/SENAI/SES/SEBRAE	3,30		R\$ 61,88
FGTS	8,00		R\$ 150,00
FGTS/Provisão de Multa para Rescisão	4,00		R\$ 75,00
Total Previdenciario		40,80	
Previdenciário sobre 13º / Férias / DSR		17,68	R\$ 331,50
<b>SOMA BASICO</b>		<b>101,81</b>	<b>R\$ 1.908,94</b>
Profissão/Cargo	<b>Contra Mestre Noturno</b>		
Salario Base	R\$		1.875,00
<b>Total da Mão de Obra</b>	<b>R\$</b>		<b>3.783,94</b>

## Portinari Têxtil LTDA

Encargos Sociais	%	%	Valores
13º Salario		10,00	R\$ 150,00
Férias		13,33	R\$ 199,95
Descanso Semanal Remunerado		20,00	R\$ 300,00
INSS	20,00		R\$ 300,00
SAT até	3,00		R\$ 45,00
Salario Educação	2,50		R\$ 37,50
INCRA/SENAI/SES/SEBRAE	3,30		R\$ 49,50
FGTS	8,00		R\$ 120,00
FGTS/Provisão de Multa para Rescisão	4,00		R\$ 60,00
Total Previdenciario		40,80	
Previdenciário sobre 13º / Férias / DSR		17,68	R\$ 265,20
<b>SOMA BASICO</b>		<b>101,81</b>	<b>R\$ 1.527,15</b>
Profissão/Cargo	<b>Contra Mestre</b>		
Salario Base	R\$		1.500,00
<b>Total da Mão de Obra</b>	<b>R\$</b>		<b>3.027,15</b>

## Portinari Têxtil LTDA

<b>Encargos Sociais</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>Valores</b>
13º Salario		10,00	R\$ 90,00
Férias		13,33	R\$ 119,97
Descanso Semanal Remunerado		20,00	R\$ 180,00
INSS	20,00		R\$ 180,00
SAT até	3,00		R\$ 27,00
Salario Educação	2,50		R\$ 22,50
INCRA/SENAI/SES/SEBRAE	3,30		R\$ 29,70
FGTS	8,00		R\$ 72,00
FGTS/Provisão de Multa para Rescisão	4,00		R\$ 36,00
Total Previdenciario		40,80	
Previdenciário sobre 13º / Férias / DSR		17,68	R\$ 159,12
<b>SOMA BASICO</b>		101,81	R\$ 916,29
<b>Profissão/Cargo</b>			
		<b>Cortador de Amostra</b>	
Salario Base	R\$		900,00
<b>Total da Mão de Obra</b>	<b>R\$</b>		<b>1.816,29</b>

## Portinari Têxtil LTDA

<b>Encargos Sociais</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>Valores</b>
13º Salario		10,00	R\$ 80,00
Férias		13,33	R\$ 106,64
Descanso Semanal Remunerado		20,00	R\$ 160,00
INSS	20,00		R\$ 160,00
SAT até	3,00		R\$ 24,00
Salario Educação	2,50		R\$ 20,00
INCRA/SENAI/SES/SEBRAE	3,30		R\$ 26,40
FGTS	8,00		R\$ 64,00
FGTS/Provisão de Multa para Rescisão	4,00		R\$ 32,00
Total Previdenciario		40,80	
Previdenciário sobre 13º / Férias / DSR		17,68	R\$ 141,44
<b>SOMA BASICO</b>		101,81	R\$ 814,48
<b>Profissão/Cargo</b>			
		<b>Embalador</b>	
Salario Base	R\$		800,00
<b>Total da Mão de Obra</b>	<b>R\$</b>		<b>1.614,48</b>

## Portinari Têxtil LTDA

Encargos Sociais	%	%	Valores
13º Salario		10,00	R\$ 100,00
Férias		13,33	R\$ 133,30
Descanso Semanal Remunerado		20,00	R\$ 200,00
INSS	20,00		R\$ 200,00
SAT até	3,00		R\$ 30,00
Salario Educação	2,50		R\$ 25,00
INCRA/SENAI/SES/SEBRAE	3,30		R\$ 33,00
FGTS	8,00		R\$ 80,00
FGTS/Provisão de Multa para Rescisão	4,00		R\$ 40,00
Total Previdenciario		40,80	
Previdenciário sobre 13º / Férias / DSR		17,68	R\$ 176,80
<b>SOMA BASICO</b>		<b>101,81</b>	<b>R\$ 1.018,10</b>
Profissão/Cargo		<b>Estoquista</b>	
Salario Base	R\$		1.000,00
<b>Total da Mão de Obra</b>	<b>R\$</b>		<b>2.018,10</b>

## Portinari Têxtil LTDA

Encargos Sociais	%	%	Valores
13º Salario		10,00	R\$ 80,00
Férias		13,33	R\$ 106,64
Descanso Semanal Remunerado		20,00	R\$ 160,00
INSS	20,00		R\$ 160,00
SAT até	3,00		R\$ 24,00
Salario Educação	2,50		R\$ 20,00
INCRA/SENAI/SES/SEBRAE	3,30		R\$ 26,40
FGTS	8,00		R\$ 64,00
FGTS/Provisão de Multa para Rescisão	4,00		R\$ 32,00
Total Previdenciario		40,80	
Previdenciário sobre 13º / Férias / DSR		17,68	R\$ 141,44
<b>SOMA BASICO</b>		<b>101,81</b>	<b>R\$ 814,48</b>
Profissão/Cargo		<b>Estoquista</b>	
Salario Base	R\$		800,00
<b>Total da Mão de Obra</b>	<b>R\$</b>		<b>1.614,48</b>

## Portinari Têxtil LTDA

<b>Encargos Sociais</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>Valores</b>
13º Salario		10,00	R\$ 80,00
Férias		13,33	R\$ 106,64
Descanso Semanal Remunerado		20,00	R\$ 160,00
INSS	20,00		R\$ 160,00
SAT até	3,00		R\$ 24,00
Salario Educação	2,50		R\$ 20,00
INCRA/SENAI/SES/SEBRAE	3,30		R\$ 26,40
FGTS	8,00		R\$ 64,00
FGTS/Provisão de Multa para Rescisão	4,00		R\$ 32,00
Total Previdenciario		40,80	
Previdenciário sobre 13º / Férias / DSR		17,68	R\$ 141,44
<b>SOMA BASICO</b>		101,81	R\$ 814,48
<b>Profissão/Cargo</b>			
		<b>Faturista</b>	
Salario Base	R\$		800,00
<b>Total da Mão de Obra</b>	<b>R\$</b>		<b>1.614,48</b>

## Portinari Têxtil LTDA

<b>Encargos Sociais</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>Valores</b>
13º Salario		10,00	R\$ 150,00
Férias		13,33	R\$ 199,95
Descanso Semanal Remunerado		20,00	R\$ 300,00
INSS	20,00		R\$ 300,00
SAT até	3,00		R\$ 45,00
Salario Educação	2,50		R\$ 37,50
INCRA/SENAI/SES/SEBRAE	3,30		R\$ 49,50
FGTS	8,00		R\$ 120,00
FGTS/Provisão de Multa para Rescisão	4,00		R\$ 60,00
Total Previdenciario		40,80	
Previdenciário sobre 13º / Férias / DSR		17,68	R\$ 265,20
<b>SOMA BASICO</b>		101,81	R\$ 1.527,15
<b>Profissão/Cargo</b>			
		<b>Financeiro</b>	
Salario Base	R\$		1.500,00
<b>Total da Mão de Obra</b>	<b>R\$</b>		<b>3.027,15</b>

## Portinari Têxtil LTDA

Encargos Sociais	%	%	Valores
13º Salario		10,00	R\$ 80,00
Férias		13,33	R\$ 106,64
Descanso Semanal Remunerado		20,00	R\$ 160,00
INSS	20,00		R\$ 160,00
SAT até	3,00		R\$ 24,00
Salario Educação	2,50		R\$ 20,00
INCRA/SENAI/SES/SEBRAE	3,30		R\$ 26,40
FGTS	8,00		R\$ 64,00
FGTS/Provisão de Multa para Rescisão	4,00		R\$ 32,00
Total Previdenciario		40,80	
Previdenciário sobre 13º / Férias / DSR		17,68	R\$ 141,44
<b>SOMA BASICO</b>		<b>101,81</b>	<b>R\$ 814,48</b>
Profissão/Cargo		<b>Guarda</b>	
Salario Base	R\$		800,00
<b>Total da Mão de Obra</b>	<b>R\$</b>		<b>1.614,48</b>

## Portinari Têxtil LTDA

Encargos Sociais	%	%	Valores
13º Salario		10,00	R\$ 125,00
Férias		13,33	R\$ 166,63
Descanso Semanal Remunerado		20,00	R\$ 250,00
INSS	20,00		R\$ 250,00
SAT até	3,00		R\$ 37,50
Salario Educação	2,50		R\$ 31,25
INCRA/SENAI/SES/SEBRAE	3,30		R\$ 41,25
FGTS	8,00		R\$ 100,00
FGTS/Provisão de Multa para Rescisão	4,00		R\$ 50,00
Total Previdenciario		40,80	
Previdenciário sobre 13º / Férias / DSR		17,68	R\$ 221,00
<b>SOMA BASICO</b>		<b>101,81</b>	<b>R\$ 1.272,63</b>
Profissão/Cargo		<b>Operador de Chenilleira Noturno</b>	
Salario Base	R\$		1.250,00
<b>Total da Mão de Obra</b>	<b>R\$</b>		<b>2.522,63</b>

## Portinari Têxtil LTDA

<b>Encargos Sociais</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>Valores</b>
13º Salario		10,00	R\$ 100,00
Férias		13,33	R\$ 133,30
Descanso Semanal Remunerado		20,00	R\$ 200,00
INSS	20,00		R\$ 200,00
SAT até	3,00		R\$ 30,00
Salario Educação	2,50		R\$ 25,00
INCRA/SENAI/SES/SEBRAE	3,30		R\$ 33,00
FGTS	8,00		R\$ 80,00
FGTS/Provisão de Multa para Rescisão	4,00		R\$ 40,00
Total Previdenciario		40,80	
Previdenciário sobre 13º / Férias / DSR		17,68	R\$ 176,80
<b>SOMA BASICO</b>		101,81	R\$ 1.018,10
<b>Profissão/Cargo</b>			
		<b>Operador de Chenilleira</b>	
Salario Base	R\$		1.000,00
<b>Total da Mão de Obra</b>	<b>R\$</b>		<b>2.018,10</b>

## Portinari Têxtil LTDA

<b>Encargos Sociais</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>Valores</b>
13º Salario		10,00	R\$ 100,00
Férias		13,33	R\$ 133,30
Descanso Semanal Remunerado		20,00	R\$ 200,00
INSS	20,00		R\$ 200,00
SAT até	3,00		R\$ 30,00
Salario Educação	2,50		R\$ 25,00
INCRA/SENAI/SES/SEBRAE	3,30		R\$ 33,00
FGTS	8,00		R\$ 80,00
FGTS/Provisão de Multa para Rescisão	4,00		R\$ 40,00
Total Previdenciario		40,80	
Previdenciário sobre 13º / Férias / DSR		17,68	R\$ 176,80
<b>SOMA BASICO</b>		101,81	R\$ 1.018,10
<b>Profissão/Cargo</b>			
		<b>Operador de Conicaleira</b>	
Salario Base	R\$		1.000,00
<b>Total da Mão de Obra</b>	<b>R\$</b>		<b>2.018,10</b>

## Portinari Têxtil LTDA

Encargos Sociais	%	%	Valores
13º Salario		10,00	R\$ 150,00
Férias		13,33	R\$ 199,95
Descanso Semanal Remunerado		20,00	R\$ 300,00
INSS	20,00		R\$ 300,00
SAT até	3,00		R\$ 45,00
Salario Educação	2,50		R\$ 37,50
INCRA/SENAI/SES/SEBRAE	3,30		R\$ 49,50
FGTS	8,00		R\$ 120,00
FGTS/Provisão de Multa para Rescisão	4,00		R\$ 60,00
Total Previdenciario		40,80	
Previdenciário sobre 13º / Férias / DSR		17,68	R\$ 265,20
<b>SOMA BASICO</b>		<b>101,81</b>	<b>R\$ 1.527,15</b>
Profissão/Cargo	<b>PCP</b>		
Salario Base	R\$		1.500,00
<b>Total da Mão de Obra</b>	<b>R\$</b>		<b>3.027,15</b>

## Portinari Têxtil LTDA

Encargos Sociais	%	%	Valores
13º Salario		10,00	R\$ 80,00
Férias		13,33	R\$ 106,64
Descanso Semanal Remunerado		20,00	R\$ 160,00
INSS	20,00		R\$ 160,00
SAT até	3,00		R\$ 24,00
Salario Educação	2,50		R\$ 20,00
INCRA/SENAI/SES/SEBRAE	3,30		R\$ 26,40
FGTS	8,00		R\$ 64,00
FGTS/Provisão de Multa para Rescisão	4,00		R\$ 32,00
Total Previdenciario		40,80	
Previdenciário sobre 13º / Férias / DSR		17,68	R\$ 141,44
<b>SOMA BASICO</b>		<b>101,81</b>	<b>R\$ 814,48</b>
Profissão/Cargo	<b>Recepcionista</b>		
Salario Base	R\$		800,00
<b>Total da Mão de Obra</b>	<b>R\$</b>		<b>1.614,48</b>

## Portinari Têxtil LTDA

<b>Encargos Sociais</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>Valores</b>
13º Salario		10,00	R\$ 112,50
Férias		13,33	R\$ 149,96
Descanso Semanal Remunerado		20,00	R\$ 225,00
INSS	20,00		R\$ 225,00
SAT até	3,00		R\$ 33,75
Salario Educação	2,50		R\$ 28,13
INCRA/SENAI/SES/SEBRAE	3,30		R\$ 37,13
FGTS	8,00		R\$ 90,00
FGTS/Provisão de Multa para Rescisão	4,00		R\$ 45,00
Total Previdenciario		40,80	
Previdenciário sobre 13º / Férias / DSR		17,68	R\$ 198,90
<b>SOMA BASICO</b>		101,81	R\$ 1.145,36
<b>Profissão/Cargo</b>			
		<b>Remetista/Engrupadora Noturno</b>	
Salario Base	R\$		1.125,00
<b>Total da Mão de Obra</b>	<b>R\$</b>		<b>2.270,36</b>

## Portinari Têxtil LTDA

<b>Encargos Sociais</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>Valores</b>
13º Salario		10,00	R\$ 90,00
Férias		13,33	R\$ 119,97
Descanso Semanal Remunerado		20,00	R\$ 180,00
INSS	20,00		R\$ 180,00
SAT até	3,00		R\$ 27,00
Salario Educação	2,50		R\$ 22,50
INCRA/SENAI/SES/SEBRAE	3,30		R\$ 29,70
FGTS	8,00		R\$ 72,00
FGTS/Provisão de Multa para Rescisão	4,00		R\$ 36,00
Total Previdenciario		40,80	
Previdenciário sobre 13º / Férias / DSR		17,68	R\$ 159,12
<b>SOMA BASICO</b>		101,81	R\$ 916,29
<b>Profissão/Cargo</b>			
		<b>Remetista/Engrupadora</b>	
Salario Base	R\$		900,00
<b>Total da Mão de Obra</b>	<b>R\$</b>		<b>1.816,29</b>

## Portinari Têxtil LTDA

Encargos Sociais	%	%	Valores
13º Salario		10,00	R\$ 100,00
Férias		13,33	R\$ 133,30
Descanso Semanal Remunerado		20,00	R\$ 200,00
INSS	20,00		R\$ 200,00
SAT até	3,00		R\$ 30,00
Salario Educação	2,50		R\$ 25,00
INCRA/SENAI/SES/SEBRAE	3,30		R\$ 33,00
FGTS	8,00		R\$ 80,00
FGTS/Provisão de Multa para Rescisão	4,00		R\$ 40,00
Total Previdenciario		40,80	
Previdenciário sobre 13º / Férias / DSR		17,68	R\$ 176,80
<b>SOMA BASICO</b>		<b>101,81</b>	<b>R\$ 1.018,10</b>
Profissão/Cargo		<b>Revisor Noturno</b>	
Salario Base	R\$		1.000,00
<b>Total da Mão de Obra</b>	<b>R\$</b>		<b>2.018,10</b>

## Portinari Têxtil LTDA

Encargos Sociais	%	%	Valores
13º Salario		10,00	R\$ 80,00
Férias		13,33	R\$ 106,64
Descanso Semanal Remunerado		20,00	R\$ 160,00
INSS	20,00		R\$ 160,00
SAT até	3,00		R\$ 24,00
Salario Educação	2,50		R\$ 20,00
INCRA/SENAI/SES/SEBRAE	3,30		R\$ 26,40
FGTS	8,00		R\$ 64,00
FGTS/Provisão de Multa para Rescisão	4,00		R\$ 32,00
Total Previdenciario		40,80	
Previdenciário sobre 13º / Férias / DSR		17,68	R\$ 141,44
<b>SOMA BASICO</b>		<b>101,81</b>	<b>R\$ 814,48</b>
Profissão/Cargo		<b>Revisor</b>	
Salario Base	R\$		800,00
<b>Total da Mão de Obra</b>	<b>R\$</b>		<b>1.614,48</b>

## Portinari Têxtil LTDA

Encargos Sociais	%	%	Valores
13º Salario		10,00	R\$ 150,00
Férias		13,33	R\$ 199,95
Descanso Semanal Remunerado		20,00	R\$ 300,00
INSS	20,00		R\$ 300,00
SAT até	3,00		R\$ 45,00
Salario Educação	2,50		R\$ 37,50
INCRA/SENAI/SES/SEBRAE	3,30		R\$ 49,50
FGTS	8,00		R\$ 120,00
FGTS/Provisão de Multa para Rescisão	4,00		R\$ 60,00
Total Previdenciario		40,80	
Previdenciário sobre 13º / Férias / DSR		17,68	R\$ 265,20
<b>SOMA BASICO</b>		<b>101,81</b>	<b>R\$ 1.527,15</b>
Profissão/Cargo		<b>Tecelão Noturno</b>	
Salario Base	R\$		1.500,00
<b>Total da Mão de Obra</b>	<b>R\$</b>		<b>3.027,15</b>

## Portinari Têxtil LTDA

Encargos Sociais	%	%	Valores
13º Salario		10,00	R\$ 120,00
Férias		13,33	R\$ 159,96
Descanso Semanal Remunerado		20,00	R\$ 240,00
INSS	20,00		R\$ 240,00
SAT até	3,00		R\$ 36,00
Salario Educação	2,50		R\$ 30,00
INCRA/SENAI/SES/SEBRAE	3,30		R\$ 39,60
FGTS	8,00		R\$ 96,00
FGTS/Provisão de Multa para Rescisão	4,00		R\$ 48,00
Total Previdenciario		40,80	
Previdenciário sobre 13º / Férias / DSR		17,68	R\$ 212,16
<b>SOMA BASICO</b>		<b>101,81</b>	<b>R\$ 1.221,72</b>
Profissão/Cargo		<b>Tecelão</b>	
Salario Base	R\$		1.200,00
<b>Total da Mão de Obra</b>	<b>R\$</b>		<b>2.421,72</b>

## Portinari Têxtil LTDA

Encargos Sociais	%	%	Valores
13º Salario		10,00	R\$ 200,00
Férias		13,33	R\$ 266,60
Descanso Semanal Remunerado		20,00	R\$ 400,00
INSS	20,00		R\$ 400,00
SAT até	3,00		R\$ 60,00
Salario Educação	2,50		R\$ 50,00
INCRA/SENAI/SES/SEBRAE	3,30		R\$ 66,00
FGTS	8,00		R\$ 160,00
FGTS/Provisão de Multa para Rescisão	4,00		R\$ 80,00
Total Previdenciario		40,80	
Previdenciário sobre 13º / Férias / DSR		17,68	R\$ 353,60
<b>SOMA BASICO</b>		<b>101,81</b>	<b>R\$ 2.036,20</b>
Profissão/Cargo	<b>Tecnologo Têxtil</b>		
Salario Base	R\$		2.000,00
<b>Total da Mão de Obra</b>	<b>R\$</b>		<b>4.036,20</b>

## Portinari Têxtil LTDA

Encargos Sociais	%	%	Valores
13º Salario		10,00	R\$ 125,00
Férias		13,33	R\$ 166,63
Descanso Semanal Remunerado		20,00	R\$ 250,00
INSS	20,00		R\$ 250,00
SAT até	3,00		R\$ 37,50
Salario Educação	2,50		R\$ 31,25
INCRA/SENAI/SES/SEBRAE	3,30		R\$ 41,25
FGTS	8,00		R\$ 100,00
FGTS/Provisão de Multa para Rescisão	4,00		R\$ 50,00
Total Previdenciario		40,80	
Previdenciário sobre 13º / Férias / DSR		17,68	R\$ 221,00
<b>SOMA BASICO</b>		<b>101,81</b>	<b>R\$ 1.272,63</b>
Profissão/Cargo	<b>Urditriz Noturno</b>		
Salario Base	R\$		1.250,00
<b>Total da Mão de Obra</b>	<b>R\$</b>		<b>2.522,63</b>

## Portinari Têxtil LTDA

Encargos Sociais	%	%	Valores
13º Salario		10,00	R\$ 100,00
Férias		13,33	R\$ 133,30
Descanso Semanal Remunerado		20,00	R\$ 200,00
INSS	20,00		R\$ 200,00
SAT até	3,00		R\$ 30,00
Salario Educação	2,50		R\$ 25,00
INCRA/SENAI/SESI/SEBRAE	3,30		R\$ 33,00
FGTS	8,00		R\$ 80,00
FGTS/Provisão de Multa para Rescisão	4,00		R\$ 40,00
Total Previdenciario		40,80	
Previdenciário sobre 13º / Férias / DSR		17,68	R\$ 176,80
<b>SOMA BASICO</b>		101,81	R\$ 1.018,10
Profissão/Cargo	<b>Urditriz</b>		
Salario Base	R\$		1.000,00
<b>Total da Mão de Obra</b>	<b>R\$</b>		<b>2.018,10</b>

## Portinari Têxtil LTDA

Encargos Sociais	%	%	Valores
13º Salario		10,00	R\$ 80,00
Férias		13,33	R\$ 106,64
Descanso Semanal Remunerado		20,00	R\$ 160,00
INSS	20,00		R\$ 160,00
SAT até	3,00		R\$ 24,00
Salario Educação	2,50		R\$ 20,00
INCRA/SENAI/SESI/SEBRAE	3,30		R\$ 26,40
FGTS	8,00		R\$ 64,00
FGTS/Provisão de Multa para Rescisão	4,00		R\$ 32,00
Total Previdenciario		40,80	
Previdenciário sobre 13º / Férias / DSR		17,68	R\$ 141,44
<b>SOMA BASICO</b>		101,81	R\$ 814,48
Profissão/Cargo	<b>Motorista</b>		
Salario Base	R\$		800,00
<b>Total da Mão de Obra</b>	<b>R\$</b>		<b>1.614,48</b>

## 6.2 – DEPARTAMENTO FINANCEIRO

Onde a movimentação bancária e as cobranças são controladas, neste setor o contato com os clientes deve ser feito de forma transparente evitando constrangimentos e perda de clientes. Neste setor também são controlados os limites concedidos aos clientes, a forma que as duplicatas serão cobradas, sejam elas com cheques ou em banco e também a aprovação das vendas a prazo aos clientes de acordo com a ficha financeira de cada um.

Além da parte de contas a receber citadas anteriormente, o departamento financeiro também é responsável pelo controle das contas a pagar. Resumindo, este setor trata diretamente com os clientes e fornecedores sobre o tudo o que se relaciona ao financeiro da empresa, para isso conta com as informações do software de gerenciamento para auxiliar nas funções.

O banco que a Portinari Têxtil trabalha é o Bradesco, agência 1320, localizada no centro da cidade sede da empresa. Foi o banco que ofereceu a menor tarifa de manutenção de conta para os funcionários e a que tem as taxas de juros convincentes para adiantamento de duplicatas caso a empresa necessite.

## 6.3 – DEPARTAMENTO COMERCIAL / VENDAS

O contato com os clientes é feito por representantes comerciais, que atuam em regiões distintas, a empresa possui metas de venda, conforme as citadas abaixo, porém estas metas podem variar de acordo com o mercado. O pagamento dos representante é feito por comissão de 4% sobre as vendas.

Têxtil Portinari Ltda.					
Meta de Venda	100000	Mts			
Artigo	% DE Vendas	Metros	Valor Unitario	Total de Arrecadação	
Floresta	20	15000,00	R\$ 16,24	R\$ 243.600,00	
Futebol	30	30000,00	R\$ 13,25	R\$ 397.500,00	
Café	40	40000,00	R\$ 11,82	R\$ 472.800,00	
Circo	10	15000,00	R\$ 22,50	R\$ 337.500,00	
Total	100	100000,00		R\$ 1.451.400,00	

Na empresa, o setor comercial tem contato diário com os clientes e representantes, portanto é o setor que abre as portas da empresa para novos contatos e futuras vendas. Este contato é primordial para garantir o diferencial de flexibilidade que a Portinari Têxtil busca entre seus concorrentes, este setor é responsável por alimentar o sistema da empresa com informações detalhadas de cada cliente para que os demais setores possam tratá-los de maneira diferenciada, é importante ter conhecimento prévio do porte e a região do cliente, o que facilita o contato e evita constrangimentos decorrentes de culturas diferentes.

Além do trato com os clientes, este setor faz o contato direto com os setores de produção e expedição para desenvolvimento de novos produtos, prazos de entrega e qualidade do tecido remetido ao cliente. Mantém também contato com o departamento financeiro para verificar as condições financeiras de clientes novos e se os clientes que já compraram estão com pagamento em dia. Estes contatos são feitos diariamente por ramais internos ou por informações trocadas via *software*.

## 6.4 – FATURAMENTO

Setor responsável pela emissão de notas fiscais eletrônicas, contato com as transportadoras e alimentação do sistema de contas a receber. Este setor também cuida dos papéis contábeis que serão enviados ao escritório de contabilidade, apesar de a contabilidade ser efetuada por empresa terceirizada, o funcionário que cuida do faturamento da empresa também tem conhecimentos contábeis básicos e cuida da verificação dos cadastros dos clientes quanto à parte fiscal para evitar remessas de mercadorias para empresas desabilitadas junto ao órgão fiscal do governo.

O funcionário que trabalha neste departamento cuida também da verificação das notas de compra de mercadorias, no caso de notas fiscais eletrônicas as mesmas devem estar habilitadas no site nacional da nota fiscal eletrônica<sup>12</sup>. No caso de as notas fiscais não serem eletrônicas, este funcionário deve verificar no site do SUFRAMA<sup>13</sup> se o emitente está habilitado. Este processo é para evitar transtornos decorrentes de fornecedores que não estão aptos a emitirem notas fiscais.

---

<sup>12</sup> Acesso no site <[www.nfe.fazenda.gov.br](http://www.nfe.fazenda.gov.br)>.

<sup>13</sup> Acesso no site <<http://www.suframa.gov.br/>>.

## **6.5 – PCP (PROGRAMAÇÃO E CONTROLE DE PRODUÇÃO)**

Programação e controle de produção, departamento que programa as compras de matéria prima e o que cada tear produzirá de acordo com os pedidos dos clientes, informação esta obtida através das informações que o setor comercial passa pelo *software* de gestão. Neste setor são decididos os fornecedores e a quantidade a ser comprada de cada material, o que influencia diretamente o custo final do produto.

Para que a produção seja flexível este setor tem que estar atento às mudanças informadas pelos demais setores e à qualidade final do tecido, o que pode envolver diretamente fornecedores e prestadores de serviço. O envio de fios de *chenille* para tingimento e a programação das cores que serão tingidas também são controladas pelo PCP.

## **6.6 – CONTROLE DE QUALIDADE**

Diretamente ligado ao setor de PCP, o controle de qualidade conta com equipamentos de controle de qualidade e procedimentos que verificam se a matéria prima comprada está de acordo com a titulação e resistência solicitadas e se o fio de *chenille* e o tecido produzidos estão de acordo com as fichas técnicas de produção.

Esta função é essencial para evitar prejuízos e reclamações de clientes, portanto é importante o conhecimento técnico e a comunicação com o setor de PCP para que providenciem as regulagem das máquinas e solicitem junto aos fornecedores reposição de matéria prima, caso haja não conformidades na qualidade do tecido.

### 6.6.1 – ANEXOS

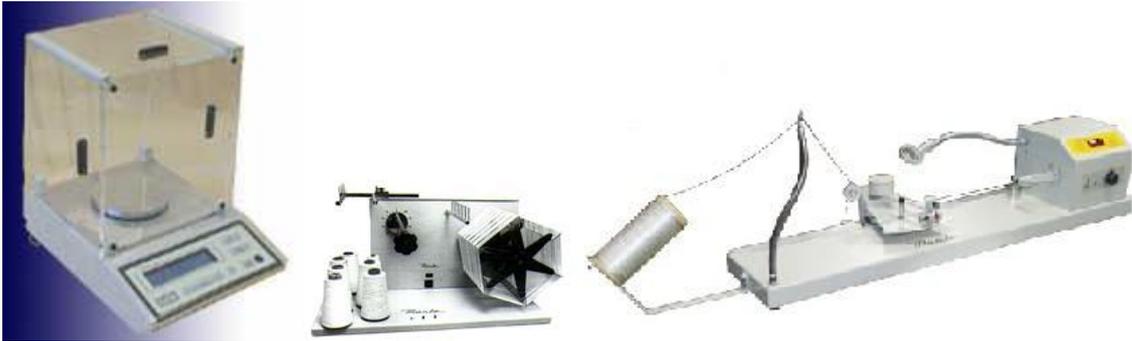


Figura 6 - Equipamentos de controle de qualidade

## 6.7 – ESTOQUE

Área da empresa destinada ao armazenamento de matéria prima e tecido pronto, manipulados por empilhadeiras e organizados em paletes e porta paletes.

Utilizando das etiquetas de cada produto, seja fio ou tecido, o funcionário informa no *software* de gestão o local em que cada peça está nos porta paletes, assim a empresa fica organizada e o acesso às mercadorias armazenadas é facilitado e este processo evita furos no estoque.

### 6.7.1 – ANEXOS



Figura 7 - identificação dos porta paletes



**Figura 8 - estoque de**

## **6.8 – AMOSTRAS**

Para promover os tecidos o setor de amostra produz diariamente catálogos com os tecidos em linha da Portinari Têxtil, estes catálogos são enviados aos clientes para conhecimento e, caso o mesmo deseje, a empresa envia uma metragem em bonificação para testes e confecção de móveis para demonstração. Os catálogos são demonstrados em feiras e visitas aos clientes, além de confeccionados com o logotipo do cliente para vendas de tecidos.

## **7 – MATERIA-PRIMA**

As matérias primas empregadas no processo produtivo são essenciais para obtenção de qualidade do produto final, para que esta meta seja atingida a empresa necessita de fornecedores que trabalhem como aliados, em preço, prazo de entrega e qualidade. As principais matérias primas utilizadas e seus fornecedores são:

Fio Viscose (CV) 16/1 – Alpina e Vicunha

Fio Algodão (CO) 30/1 – Cocamar e Cotan.

Fio Algodão (CO) 8/1 – Zucollor e Fiação Catarina.

Fio Poliéster (PES) 165/48 – Polyenka e Vicunha.

Abaixo segue a aplicação destas matérias primas na produção dos tecidos:

Fio Viscose 16/1 – utilizado como fio de efeito na fabricação do fio de *chenille*, é adquirido na cor cru.

Fio Algodão 30/1 – utilizado como fio de alma na fabricação do fio de *chenille*, também adquirido na cor cru.

Fio Algodão 8/1 – utilizado como fio de trama na tecelagem, é adquirido nas cores preto, cinza, vermelho, verde, marrom e cru.

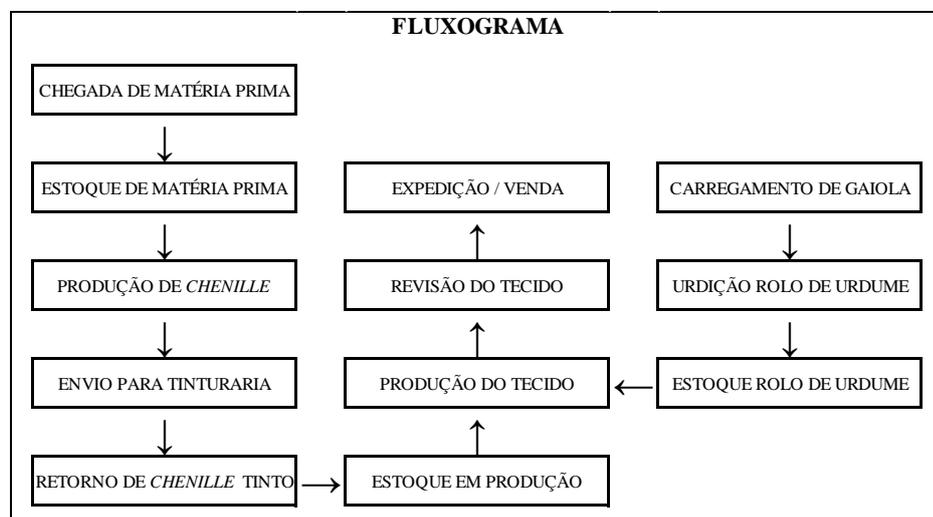
Fio Poliéster 165/48 – utilizado nos fios de urdume, é adquirido nas cores preto, cinza, vermelho, verde, marrom e cru.

O fio de *chenille* também é considerado matéria prima para a tecelagem, o mesmo é sempre produzido na cor cru, para ser enviado à tinturaria, nos títulos 3NM e 4NM.

Consumo de matéria prima dividido entre os artigos:

Têxtil Portinari Ltda.							
Tabela de Consumo de Fio por Kg							
Artigo	Metros Produzidos	Chenille p/ ML	Total	Algodão p/ ML	Total	Urdume p/ ML	Total
Floresta	15000	0,263	3945	0,058	870	0,104	1560
Futebol	30000	0,175	5235	0,078	2340	0,104	3120
Café	40000	0,131	5240	0,087	3480	0,104	4160
Circo	15000	0,432	6480	0	0	0,104	1560
Total	100000		20900		6690		10400

## 8 – PROCESSO PRODUTIVO



## 8.1 – PRODUÇÃO DO *CHENILLE* – TINTURARIA

Têxtil Portinari Ltda							
Produção da Retorceadeira de <i>Chenille</i>							
Titulo		V. Maq		Quantidade		Fusos	Total Produzido
3	NM	9,5	Mt/min	14420	Kg	112	15321,6
4	NM	9,5	Mt/min	8430	Kg	64	6566,4
						176	21888

O fio de *chenille* é produzido em cru, com viscose nos fios de efeito e algodão no fio de alma, nos títulos 3 e 4 NM, os fios são enviados para serem tingidos em outra empresa, sempre seguindo as cores dos pedidos dos clientes.

### CALCULOS RETORCEDEIRA DE *CHENILLE*

Velocidade: 9,5 Metros por Minuto (eficiência de 85%)

Dias: 30

Horas: 24

Velocidade  $\times$  60(min)  $\times$  24(Horas)  $\times$  30(dias)  $\div$  1000(gramas)  $\times$  Titulo em NM

#### Titulo 3

$9,5 \times 60 \times 24 \times 30 \div 1000 \times 3 = 136,8$  Kg Mês Por Fuso

#### Titulo 4

$9,5 \times 60 \times 24 \times 30 \div 1000 \times 4 = 102,6$  Kg Mês Por Fuso

Têxtil Portinari Ltda				
Produção da Conicaleira				
Titulo		Metros	Uma Cabeça	Quant. De Cabeças
3	NM	45964800	8976000	5,120855615
4	NM	26265600	8976000	2,926203209
Total				8,047058824

### CALCULO CONICALEIRA

Velocidade: 750 metros por minuto

Dias: 22

Horas: 16

Eficiência: 85%

Velocidade  $\times$  60(Minutos)  $\times$  16(Horas)  $\times$  22(dias)  $\times$  0,85(eficiência) = Metros mês Bobinados por Cabeça Mês

$750 \times 60 \times 16 \times 22 \times 0,85 = 13464000$  Metros mês bobinados por cabeça

A tinturaria é terceirizada e tingue os fios ao preço de R\$7,00 por quilo de fio, devidamente inclusos nos custos de produção.

## 8.2 – URDIÇÃO

Os rolos de urdume são fabricados seguindo os cálculos abaixo, os valores obtidos nestes cálculos estão citados nas fichas técnicas dos tecidos no item 8.3.2 deste projeto.

$$\begin{aligned} \text{Metragem rolo} &= \text{RPM} \times t \\ \text{Tempo total} &= (\text{metros do rolo} \times \text{portadas}) / \text{RPM} + \text{tempo de descarregar Rolo} + \text{tempo de Intervalo} \\ t &= \text{mr} \div \text{RPM} \times \text{p} + \text{dr} + \text{i} \\ \text{Descarga do Rolo} &= \text{Metros do rolo} \div \text{RPM} \\ \text{Portadas} &= \text{Número de fios} \div \text{Posições de Gaiola} \end{aligned}$$

## 8.3 – TECELAGEM

### 8.3.1 CALCULO DE PRODUÇÃO TECELAGEM

$$\begin{aligned} &\textbf{TEARES} \\ &\text{Quantidade: 10 Teares} \\ &\text{Velocidade Máxima: 500 RPM} \\ &\text{Velocidade Utilizada: 430 RPM} \\ &1000 \text{ Batidas} = 1 \text{ Ponto} \\ &\text{Dias: 30} \\ &\text{Horas: 24} \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} &\textbf{CALCULO DE PRODUÇÃO} \\ &\text{RPM} \times 60(\text{min}) \times 24(\text{Horas}) \times 22(\text{dias}) \div 1000(\text{batidas}) \times 0,85(\text{efi}) = \text{Pontos} \\ &430 \times 60 \times 24 \times 22 \div 1000 = 11579 \text{ Pontos por Mês em Cada Tear} \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} &\textbf{CALCULO DE METRAGEM} \\ &\textbf{Tecidos de 15 Batidas} \\ &\text{Pontos} \times 10 \div \text{bat} \\ &11579 \times 10 \div 15 = 7719 \text{ Metros Por Tear Mês} \\ &\textbf{Tecido 10 Batidas} \\ &11579 \times 10 \div 10 = 11579 \text{ Metros por Tear Mês} \end{aligned}$$

## 8.3.2 TABELA DE GRAMATURA

Têxtil Portinari Ltda							
Artigo	Floresta						
Largura	150						
Detalhe	1X1						
Fios No Urdum	6000						
Den. Urdume	40						
Dens Trama	10						
	M.P	Titulo		Bat/Cm	g/ml	Perda	g/m <sup>2</sup>
Trama 1	Chenille	3 NM		5	250	13	166,7
Trama 2	Algodão	8 Ne		5	55	3	36,9
Trama 3							
Urdume	Poliester	165 Dtex			99	5	66
Têxtil Portinari Ltda							
Artigo	Futebol						
Largura	150						
Detalhe	2X1						
Fios No Urdum	6000						
Den. Urdume	40						
Dens Trama	10						
	M.P	Titulo		Bat/Cm	g/ml	Perda	g/m <sup>2</sup>
Trama 1	Chenille	3 NM		3,33	166,5	8	111,0
Trama 2	Algodão	8 Ne		6,67	74	4	49,2
Trama 3							
Urdume	Poliester	165 Dtex			99	5	66
Têxtil Portinari Ltda							
Artigo	Café						
Largura	150						
Detalhe	3X1						
Fios No Urdum	6000						
Den. Urdume	40						
Dens Trama	10						
	M.P	Titulo		Bat/Cm	g/ml	Perda	g/m <sup>2</sup>
Trama 1	Chenille	3 NM		2,5	125	6	83,3
Trama 2	Algodão	8 Ne		7,5	83	4	55,3
Trama 3							
Urdume	Poliester	165 Dtex			99	5	66

Têxtil Portinari Ltda							
Artigo	Circo						
Largura							150
Detalhe							1
Fios No Urdum							6000
Den. Urdume							40
Dens Trama							10
	M.P	Titulo		Bat/Cm	g/ml	Perda	g/m <sup>2</sup>
Trama 1	Chenille	4 NM		11,5	431,25	22	287,5
Trama 2							
Trama 3							
Urdume	Poliester	165 Dtex			99	5	66

### 8.3.3 FICHAS TÉCNICAS

Têxtil Portinari						
<b>Tecido</b>	Floresta		<b>Composição</b>			
<b>Nº de Fios</b>	6000		<b>Viscose</b>	47%		
<b>Fios/Cm Tear</b>	40		<b>Algodão</b>	29%		
<b>Fios/Cm Ac.</b>	42,8		<b>Poliester</b>	24%		
<b>Bat/Cm Tear</b>	9,5					
<b>Bat/Cm Ac.</b>	10					
<b>Larg Tear</b>	150		<b>Larg Ac.</b>	140		
<b>Maquineta</b>	Ratier		<b>Desp. Urd.</b>	5%	5 g	
<b>Pente</b>	20	2	<b>Desp. Tr.</b>	5%	13 g	
			<b>Desp Tr. 2</b>	5%	3 g	
	<b>Fio</b>	<b>Titulo</b>	<b>Unidade</b>	<b>Gramtura MI</b>	<b>Gramatura M<sup>2</sup></b>	
<b>Urdume 1</b>	Poliester	165	Dtex	99 g	71 g	
<b>Urdume 2</b>						
<b>Urdume 3</b>						
<b>Trama 1</b>	Chenille CV	3	Nm	250 g	179 g	
<b>Trama 2</b>	Algodão	8	Ne	55 g	39 g	
<b>Trama 3</b>						
<b>Trama 4</b>						
<b>Total</b>				404 g	289 g	

### Têxtil Portinari

Tecido	Futebol	Composição			
Nº de Fios	6000	Viscose	37%		
Fios/Cm Tear	40	Algodão	34%		
Fios/Cm Ac.	42,8	Poliester	29%		
Bat/Cm Tear	9,5				
Bat/Cm Ac.	10				
Larg Tear	150	Larg Ac.	140		
Maquineta	Ratier		Desp. Urd.	5%	5 g
Pente	20	2	Desp. Tr.	5%	13 g
			Desp Tr. 2	5%	3 g

	Fio	Titulo	Unidade	Gramtura MI	Gramatura M <sup>2</sup>
Urdume 1	Poliester	165	Dtex	99 g	71 g
Urdume 2					
Urdume 3					
Trama 1	Chenille CV	3	Nm	166,5 g	118 g
Trama 2	Algodão	8	Ne	74 g	53 g
Trama 3					
Trama 4					
<b>Total</b>				339,5 g	242 g

### Têxtil Portinari

Tecido	Café	Composição			
Nº de Fios	6000	Viscose	31%		
Fios/Cm Tear	40	Algodão	37%		
Fios/Cm Ac.	42,8	Poliester	32%		
Bat/Cm Tear	9,5				
Bat/Cm Ac.	10				
Larg Tear	150	Larg Ac.	140		
Maquineta	Ratier		Desp. Urd.	5%	5 g
Pente	20	2	Desp. Tr.	5%	6 g
			Desp Tr. 2	5%	4 g

	Fio	Titulo	Unidade	Gramtura MI	Gramatura M <sup>2</sup>
Urdume 1	Poliester	165	Dtex	99 g	71 g
Urdume 2					
Urdume 3					
Trama 1	Chenille CV	3	Nm	125 g	89 g
Trama 2	Algodão	8	Ne	83 g	59 g
Trama 3					
Trama 4					
<b>Total</b>				307 g	219 g



### 8.3.4 PRODUÇÃO DIVIDA ENTRE OS ARTIGOS

<b>Portinari Têxtil LTDA</b>			
Produto	Quantidade	Valor Unitario	Total
Floresta	15000	R\$ 18,00	R\$ 270.000,00
Futebol	30000	R\$ 15,50	R\$ 465.000,00
Café	40000	R\$ 13,20	R\$ 528.000,00
Circo	15000	R\$ 26,00	R\$ 390.000,00
<i>Total</i>	<i>100000</i>		<i>R\$ 1.653.000,00</i>

### 8.3.5 LIGAMENTO E PASSAMENTO

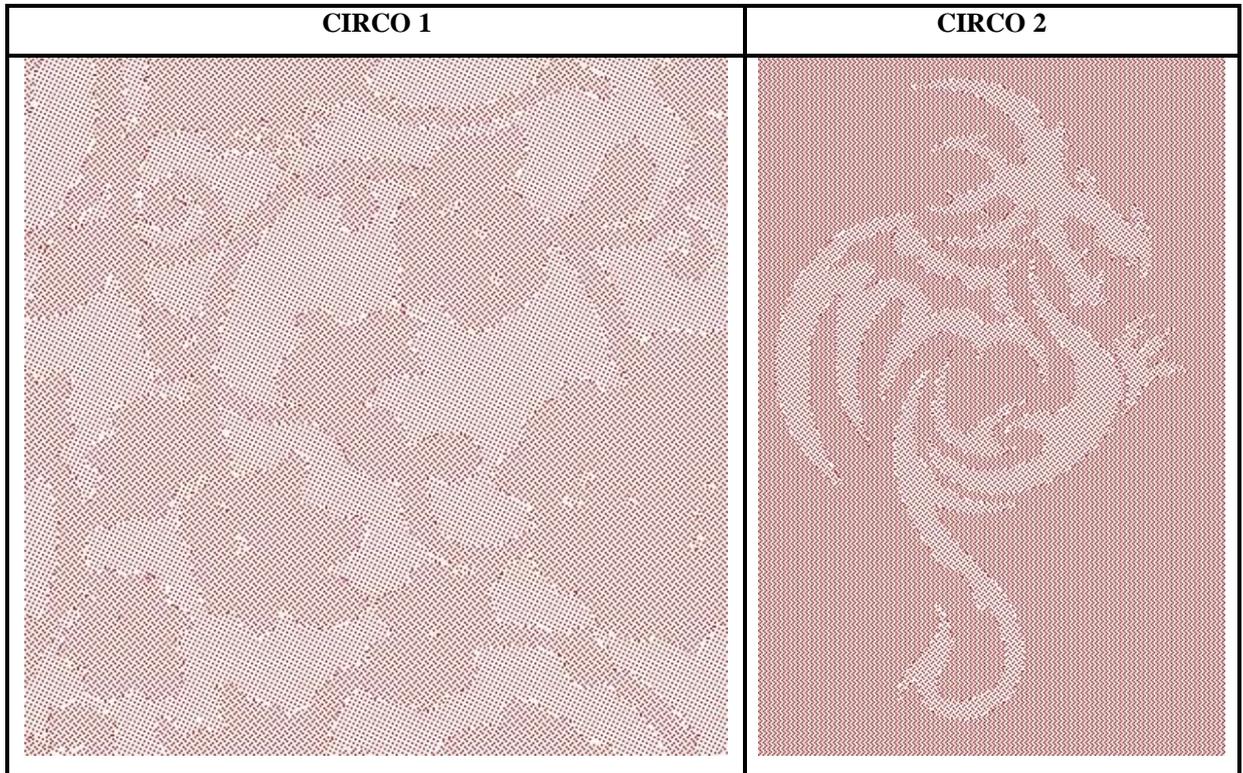
Os tecidos fabricados com teares que utilizam maquina Ratier são fabricados com fio de poliéster no urdume e trama com fio de algodão e fio de *chenille*, conforme descrição abaixo.

FLORESTA 1							
							8
							7
							6
							5
							4
							3
							2
							1
8							Algodão
7							Chenille
6							Algodão
5							Chenille
4							Algodão
3							Chenille
2							Algodão
1							Chenille

FLORESTA 2							
							8
							7
							6
							5
							4
							3
							2
							1
8							Algodão
7							Chenille
6							Algodão
5							Chenille
4							Algodão
3							Chenille
2							Algodão
1							Chenille



Abaixo raport dos desenhos que serão aplicados nos tecidos em Jacquard, estes raports foram desenvolvidos no *software* EAT Design Scope (Sistema CAD) previamente citado na planilha de investimentos.



## 8.4 – REVISÃO

O tecido sai pronto do tear enrolado em rolos com grandes metragens, cabe ao setor de revisão analisar e classificar o mesmo de acordo com a norma ABNT NBR 13484:2004 (Tecidos planos - método de classificação baseado em inspeção por pontuação de defeitos) e cortar as peças com a metragem comercial de 60 metros, conforme é de praxe do mercado de tecidos para decoração.

É importante ressaltar que a qualidade do tecido a ser entregue ao cliente passa pelos olhos da pessoa que o revisa, após este processo o tecido só será visualizado pelo cliente então a atenção deve ser redobrada. Cabe à pessoa que está revisando, também, emitir as etiquetas dos tecidos, através do *software*, com informações como as citadas anteriormente no capítulo 5.

## 9 – CONCLUSÃO

Concluimos que, apesar do investimento inicial alto, este empreendimento se mostra viável ante a todas as dificuldades de implantação e manutenção da empresa, por trazer conceitos de qualidade e flexibilidade, que em muitas empresas são deixados de lado em prol da produtividade e preço de venda. Neste sentido a empresa objeto deste projeto foi estruturada, desde sua planta, para que o tecido pronto atenda às necessidades dos fabricantes de móveis em âmbito nacional.

Para atingir as metas de qualidade e flexibilidade, a empresa depende muito de seus funcionários, que além de contar com equipamentos de tecnologia necessária que foram selecionados a partir de pesquisas em empresas reconhecidas no meio têxtil, têm também área de lazer para trazer sua família nos fins de semana, tudo para que as pessoas gostem da empresa que trabalham e se sintam valorizadas.

O desenvolvimento de novos artigos depende muito da moda, a empresa tem seus artigos básicos e conta com teares que utilizam maquinas Jacquard, assim o desenvolvimento se torna mais flexível e o produto adquire um bom valor agregado justificando o investimento.

Portanto, diante das pesquisas que resultaram neste projeto, afirmamos que o setor têxtil, apesar da concorrência externa muitas vezes desleal, é promissor às novas empresas com a cara do Brasil, criativas e flexíveis em seus negócios.

## 10 – REFERÊNCIAS

DE ARAUJO, Mario; CASTRO, E. M. de Melo e. *Manual de Engenharia Têxtil*. Volume 2. Lisboa: Fundação Calouste Gulbenkian.

KIRCHHEIMER, Sara; *Internet* disponível em < [http://www.ehow.com/about\\_5408400\\_history-chenille-fabric.html](http://www.ehow.com/about_5408400_history-chenille-fabric.html).> Acesso 15/09/2010.

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE NORMAS TÉCNICAS. **NBR 13484:2004**. Método de classificação baseado em inspeção por pontuação de defeitos.

## **11 – ANEXOS**