



**CENTRO ESTADUAL DE EDUCAÇÃO TECNOLÓGICA PAULA  
SOUZA ESCOLA TÉCNICA ESTADUAL DE MONTE MOR TÉCNICO  
EM COMÉRCIO**

**Angeel Sales Cardoso  
Felipe Francisco dos Santos  
Geovana Souza Gomes  
Jheniffer Isis de Assis  
Joyce Helena Soares  
Maria Eduarda Estaropolis Bertoldo  
Thaina Pontes da Silva**

**CONTROLE FINANCEIRO PARA MICRO E PEQUENAS EMPRESAS**

**Monte Mor - SP  
2021**

**Angeel Sales Cardoso**  
**Felipe Francisco dos Santos**  
**Geovana Souza Gomes**  
**Jheniffer Isis de Assis**  
**Joyce Helena Soares**  
**Maria Eduarda Estaropolis Bertoldo**  
**Thaina Pontes da Silva**

## **CONTROLE FINANCEIRO PARA MICRO E PEQUENAS EMPRESAS**

Trabalho de conclusão de curso  
apresentado para a obtenção do título  
de Técnico de Comércio na escola  
técnica estadual de Monte mor.  
Orientador (a): Prof.<sup>a</sup> Raquel Silvia  
Moreira Gama da Silva

## **Dedicatória**

Primeiramente nosso grupo irá agradecer a Deus, por ter nos permitido concluir mais essa etapa, aos amigos responsáveis por esse trabalho, que apesar dos desafios conseguimos entregar um bom resultado no final. A Professora Dayane que nos ajudou a iniciar o projeto, e a professora Raquel por ter finalizado conosco essa proposta e ao Alex por ter disponibilizado suas aulas finais para a conclusão desse projeto.

## SUMÁRIO

<b>1 CAPÍTULO I .....</b>	<b>05</b>
1.1 INTRODUÇÃO.....	05
<b>2 CAPÍTULO II .....</b>	<b>06</b>
2.1 SITUAÇÃO PROBLEMÁTICA .....	06
2.2 PROBLEMA .....	06
2.3 OBEJETIVOS .....	07
2.3.1 OBEJETIVOS GERAL .....	07
2.3.2 OBEJETIVO ESPECÍFICO .....	07
2.4 HIPÓTESE .....	08
2.5 METODOLOGIA .....	09
2.6 JUSTIFICATIVA .....	09
<b>3 CAPÍTULO III .....</b>	<b>10</b>
3.1 RESULTADOS E DISCUSSÕES .....	11
3.1 IMPORTÂNCIA DO PLANEJAMENTO FINANCEIRO .....	11
3.3 AMOSTRA DE RESULTADOS .....	12
3.4 CONCEITO E IMPORTÂNCIA.....	13
3.5 DICAS PARA O PLANEJAMENTO FINANCEIRO PESSOAL .....	14
3.6 PRÓ-LABORE .....	16
3.7 FLUXO DE CAIXA .....	16
3.8 ORÇAMENTO .....	17
3.9 CUSTOS E DESPESAS .....	18
3.10 DICAS PARA O PLANEJAMENTO FINANCEIRO .....	19
3.11 CICLO OPERACIONAL .....	20
3.11 ESTOQUE <i>LEAN MANUFACTURING</i> .....	21
<b>4 CONSIDERAÇÕES FINAIS .....</b>	<b>22</b>
<b>5 BIBLIOGRAFIA .....</b>	<b>23</b>

# **CAPÍTULO I**

## **1.1 INTRODUÇÃO**

O projeto aborda sobre Planejamento Financeiro nas micro e pequenas empresas, mais precisamente sobre como às Microempresas (ME) e Empresas de Pequeno Porte (EPP) podem sobreviver por mais tempo no Brasil.

De acordo com dados do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) em 2018, foi verificado que cerca de 60% dessas empresas são responsáveis por pelo menos 100 milhões de empregos no Brasil. Também devido a isso, ressalta-se a importância na área financeira da empresa, sendo essa a razão do objeto de estudo desse trabalho, pois muitas pessoas trabalham somente com seu negócio próprio e muitas vezes elas não possuem um bom controle do seu capital, podendo assim levar a empresa ao falimento. Há uma grande falta de conhecimento sobre planejamento financeiro e sua importância por parte de pequenos negócios e segundo um estudo realizado em 2013 pelo Sebrae Nacional apontou que 24,4% das empresas fecham antes mesmo dos dois primeiros anos de existência.

O planejamento financeiro é essencial para que a empresa seja capaz de custear as despesas fixas e as despesas variáveis da organização, permitindo assim ser consistente e visível no mercado, e para isso precisa se ter um bom controle financeiro do negócio. O projeto busca auxiliar os microempreendedores da região de Monte Mor a entenderem com mais facilidade como e por que fazer um planejamento financeiro que pode salvar um negócio.

Para realização sobre o objeto de estudo foi escolhido o processo de metodologia científica, que busca resolver os problemas inspirando-se em experiências vivenciadas sobre o tema, e para desenvolvimento do trabalho foi utilizado os conhecimentos adquiridos no curso de comércio, pesquisas em sites e livros, assim como um questionário sobre controle financeiro respondido por proprietários de pequenos negócios da região.

## **CAPÍTULO II**

### **2.1 SITUAÇÃO PROBLEMÁTICA**

O problema a ser discutido no projeto é sobre a falta de planejamento financeiro em micro e pequenas empresas (MPE) e como a falta desse planejamento pode afetá-la em diversas áreas, tendo como principal problema a curta duração de tempo dessas empresas no mercado. A falta de planejamento em qualquer organização pode levá-la a desenvolver diversos problemas, como: não estabelecer metas para manter o negócio no caminho desejado; dificuldades de crescimento; não dispor de um posicionamento claro; estar correndo maiores riscos a crises econômicas e políticas; não entender o que está precisando e o que está faltando dentro da empresa; dificuldades de conseguir crédito para investimentos desejáveis; apresentar uma gestão ineficiente de fluxo de caixa; não cortar despesas; ineficiência no controle financeiro; mistura entre contas da empresa e pessoais.

### **2.2 PROBLEMA**

Em exemplos foi encontrado em diversos comércios, uma loja de variedades, conhecida na cidade de Monte Mor por “Loja do 15”, onde todos os produtos eram por volta de R\$15,00, uma loja de roupas, por nome “Vale a Pena”, hoje em dia o local é ocupado por uma farmácia, outro estabelecimento é uma loja de orquídeas que não durou muito e teve que fechar suas portas e por fim uma tabacaria, conhecida por “Egito”. Todos os comércios citados não souberam ou não tiveram conhecimento em relação a planejamento financeiro o que fez com que todas chegassem ao mesmo ponto que é fechar as portas. As disposições dos espaços físicos, divulgações e público-alvo não eram dos melhores para cada segmento o que influenciou na queda dos negócios, o que mais impactou esses microempresários foi a falta de um capital de giro descente, e um controle no fluxo de caixa. Foram esses ainda há diversas pequenas empresas fechando suas portas por falta de uma boa gestão financeira. Este estudo apresentou o tema

planejamento financeiro, a fim de auxiliar micro e pequenas empresas a sustentarem seus negócios.

Vale ressaltar a importância da área financeira da organização, sendo essa a razão do objetivo de estudo desse projeto. Muitas pessoas trabalham por conta própria, gerindo seus negócios e certas vezes as mesmas não possuem um bom controle do seu capital, podendo assim levar a empresa a falência.

O planejamento financeiro é necessário para que a empresa seja capaz de custear suas despesas fixas e variáveis, assim tornando-as sólidas e visíveis no mercado.

Visando isto a melhor forma encontrada para ajudar esses empresários foi criar um e-book que irá explicar passo a passo sobre planejamento financeiro com as ferramentas referente ao Pró-Labore, Fluxo de Caixa, Orçamento, Planilha no Excel, Custos e Despesas, dessa forma o empreendedor poderá mudar a situação geral de sua empresa, sendo orientado e conscientizado pelo E-book.

## **2.3 OBJETIVOS**

### **2.3.1 OBJETIVO GERAL**

Com essa investigação pretende-se descobrir a situação do controle financeiro em micro e pequena empresas, começando a ter conhecimento sobre a situação financeira das mesmas. Descobrir quais as melhores ferramentas para se utilizar em um planejamento financeiro; como deixar o planejamento financeiro fácil e prático de se realizar.

### **2.3.2 OBJETIVO ESPECÍFICO**

As etapas que irão fazer parte da realização do projeto são:

**Etapa 1:** Buscar o máximo de dados e informações sobre o Planejamento Financeiro, tal como sua importância, os meios para se fazer, conceito, objetivo, dentre outros assuntos aprofundados. Resumindo, nessa etapa será para aprofundar no assunto.

**Etapa 2:** Buscar as melhores informações, buscando auxiliar o microempreendedor que está construindo sua empresa, ou está passando por dificuldades.

**Etapa 3:** Realizar um e-book com os dados, informações, dicas e técnicas mais relevantes para um microempreendedor executar em sua empresa em relação a seu controle financeiro.

## 2.4 HIPÓTESE

Quando abordado sobre o sucesso de uma pequena empresa, seu equilíbrio e constância no mercado, não basta apenas inovação, é necessárias atitudes empreendedoras capazes de solucionar problemas e atingir metas, assim como contar com um bom planejamento financeiro.

Para se ter um bom planejamento financeiro nos negócios, primeiramente é indispensável que se saiba planejar as finanças pessoais, sendo o primeiro ponto a ser trabalhado. É recomendável que se tenha dinheiro suficiente para pagar as contas pessoais e possuir um capital suficiente para manter a empresa por seis meses. Com isso em mente, o próximo passo a ser dado é simplesmente separar as finanças pessoais, das finanças da empresa, evitando assim complicações futuras.

A retirada do pró-labore é necessária para que o empreendedor tenha a capacidade de custear sua sobrevivência, de forma a não utilizar os recursos da empresa para pagamento de contas pessoais.

Após concluir o planejamento pessoal é hora de partir para o planejamento financeiro da empresa. Esse planejamento requer tempo e dedicação, a fim de diagnosticar a real situação da empresa, no que tange o capital a ser investido, considerando o fluxo de caixa da organização.

Ao projetar o cenário real da empresa será possível expor a nítida situação do negócio. Se a mesma estiver em um bom panorama, é possível que esteja fazendo tantas vendas que será preciso efetuar um investimento ou plano de ação para ter produtos a entrega de seus clientes, aumentando assim a demanda. Em um quadro ruim, a empresa terá que lidar com os riscos, podendo ser a falta de dinheiro ou recursos, logo terá que ter um bom planejamento para enfrentar essa situação. Com base na



análise do cenário da empresa o empreendedor terá que adequar-se a real situação e ver se irá conseguir manter a empresa.

Saber registrar todas as movimentações financeiras é ter um controle do fluxo de caixa, estando ciente de todas as entradas e saídas da empresa. Um bom orçamento também irá influenciar muito no sucesso do negócio, pois, a partir dele é possível prever as despesas e receitas da empresa.

## **2.5 METODOLOGIA**

O projeto foi desenvolvido em buscas de pesquisas descritivas, ou seja, pesquisas baseadas em assuntos teóricos, como em livros, artigos e trabalhos acadêmicos que já abordam sobre o assunto de planejamento financeiro em micro e pequenas empresas. Uma das fontes utilizada é a busca de dados por meio da entidade SEBRAE (Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas), em que eles tem como objetivo a expansão e a modernização das micro e pequenas empresas do seu Estado e do Brasil, capacitando-as para seu desenvolvimento econômico e social.

## **2.6 JUSTIFICATIVA**

O planejamento financeiro é a base principal de qualquer organização, seja qual for o tamanho dela. Pois essa etapa é a prova real de que o negócio vai dar certo. Visando isto a escolha do projeto é voltada a ajudar as microempresas da cidade de Monte Mor.

Dentro os benefícios do planejamento financeiro estão eles:

- Gestão regrada do fluxo de caixa;
- Destinação inteligente de orçamento;
- Diminuição de custos necessários;
- Planejamento financeiro como esquema de crescimento;

Contudo o objetivo do e-book é conduzir de uma maneira pratica e eficiente o pequeno empresário afim de que o mesmo não tenha que fechar suas portas por falta de capital.

## **CAPÍTULO III**

### **3.1 Resultados e Discussões**

Sabe-se que todo empreendedor de uma microempresa deseja atingir seu sucesso o quanto antes, só que não é assim que funcionam as coisas, pois precisam ter muito bem elaborado as suas ideias, ações e planejamentos.

Este projeto visa desenvolver de um e-book para auxiliar microempreendedores em seu negócio através do conhecimento do planejamento financeiro e suas diversas ferramentas.

A falta do planejamento financeiro em muitas empresas pode agravar diversos problemas financeiros e conseqüentemente diminuir a constância da empresa no mercado, e isso ocorre principalmente com as micro e pequenas empresas. Segundo dados do IBGE (Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística) 21% das empresas localizadas no Brasil fecham as portas assim que completam um ano de vida, ou seja, um em cada cinco empresas deixam de existir após o primeiro ano de abertura.

Neste e-book espera-se resolver esse problema da falta de controle financeiro das micro e pequenas empresas, a fim de abrir a mente do empreendedor e assim fazer com que seu negócio prospere.

## 3.2 Importância do Planejamento Financeiro

### Página 1 – E-book

Antes de partir para os passos e informações importantes sobre o planejamento financeiro, vale ressaltar que a importância desse planejamento é o que vai estimulá-lo a se interessar pelo e-book e assim adquirir conhecimento.

É difícil, hoje, encontrar empresas de pequeno porte que levam o planejamento financeiro como prioridade, mas, esse é o fator determinante para o desenvolvimento do negócio.



Figura 1- Fonte: Autor

Por meio do controle financeiro é possível organizar as receitas e despesas da empresa, podendo estabelecer um equilíbrio entre elas. Sendo assim a empresa poderá reduzir custos e potencializar seus lucros. Também é muito importante para a empresa seguir uma estratégia e tomar melhores as decisões.

Quando abordado sobre o sucesso de uma pequena empresa o resultado é um equilíbrio e uma constância no mercado. Espera-se também de uma empresa, que apresenta ideias inovadoras, focada no trabalho, que adquira atitudes empreendedoras, capaz de solucionar problemas e atingir metas. Mas, só com esses atributos a empresa não consegue crescer e ser sustentável, sendo assim, um bom planejamento financeiro é essencial para a empresa ter sucesso.

### **3.3 Amostra de Resultados**

#### **Página 2 – E-book**

Nessa página é apresentado, simplificada, os possíveis resultados que poderão ser obtidos após a leitura do e-book, incentivando ainda mais o empreendedor que precisa desse conhecimento, a fazer a leitura e realizar as atividades propostas.

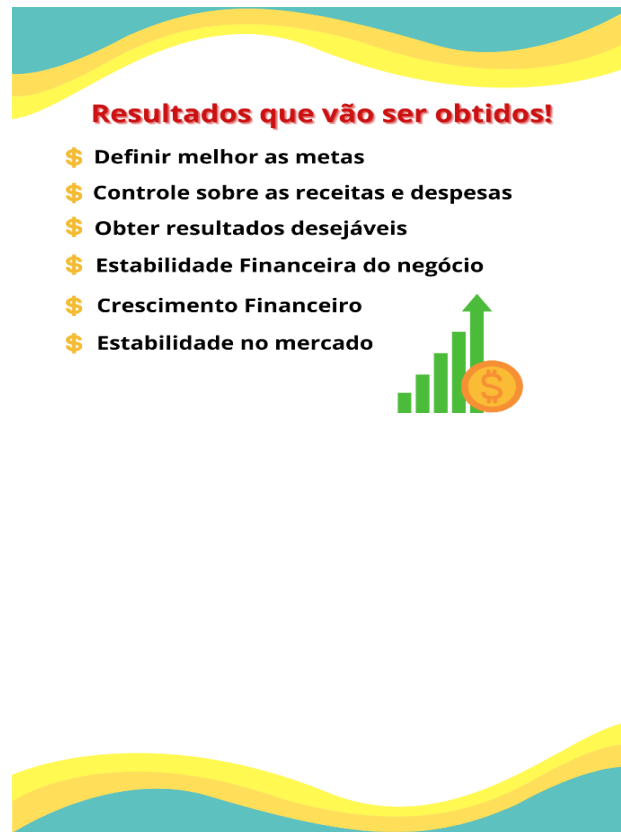


Figura 2- Fonte: Autor

### 3.4 Conceito e Importância

#### Página 3 – E-book

Aqui é citado o conceito do planejamento financeiro, mostrando ao empreendedor que é uma etapa muito importante ter equilíbrio entre sua renda e em seus gastos. Auxiliar a conquistar os desejos financeiros com planejamento para tanto a médio quanto a longo prazo.



## Planejamento Financeiro

### Conceito

O **Planejamento Financeiro** é uma ferramenta que define e acompanha a situação financeira da empresa, sendo possível ter em saber a quantidade de bens, capital, dinheiro que entra e sai, permitindo se ter controle do **fluxo de caixa**.

### Importância

O **Planejamento Financeiro** é essencial para o empreendedor ter noção do quanto sua empresa possui e a capacidade que ela tem de crescimento ou investimento. Possibilitando o controle dos gastos, saber o que da lucro e assim potencializando seu rendimento. **Facilitando assim o caminho para se atingir um objetivo de médio e longo prazo.**

**Para iniciarmos o P. F. em nossa empresa precisamos primeiramente ter um Planejamento Financeiro Pessoal.**

**Podendo assim ter um equilíbrios das finanças pessoais e empresariais.**



Figura 3 - Fonte: Autor

Por isso, é uma prática que deve ser revista sempre, pois o objetivo dele é melhorar a saúde financeira tanto de empresas, como de pessoas.

### 3.5 Dicas para o planejamento Financeiro Pessoal

Neste capítulo será apresentado as formas de manter melhor o planejamento pessoal, que agora passará a ser também de uma empresa, então precisa ser mais detalhado e necessita ter um melhor detalhamento sobre os gastos do mês.

O primeiro passo deve ser a separação das finanças, não misturar pagamentos pessoais com pagamentos da empresa. A empresa vai precisar de um controle mensal, para facilitar esse processo é necessário ir anotando diariamente as entradas e saídas de sua empresa, desse modo no final do mês já haverá o controle do gasto do mês.



## Dicas para o Planejamento Financeiro Pessoal

### Controle seus gastos Mensalmente

Comece anotando todos os seus gastos diários e assim vai poder ter um resumo do que mais gasta no mês. Anote os gastos mais importantes, como, contas de água, luz, aluguel e alimentação.



### Tenha uma reserva

Nem tudo pode dar certo como pensamos e planejamos, por isso é totalmente considerável que você tenha uma reserva que custeie sua sobrevivência por 6 meses ou deixe essa reserva para casos de emergência, como a de saúde.

### Separe as finanças pessoais com as da empresa

Comece anotando todos os seus gastos diários e assim vai poder ter um resumo do que mais gasta no mês. Anote os gastos mais importantes, como, contas de água, luz, aluguel e alimentação.



Figura 4 - Fonte: Autor

Ter uma reserva, pois é importante lembrar que imprevistos acontecem, e têm necessidade de saber lidar com eles, uma reserva irá ajudar nessa questão. Guardar o suficiente para uns seis meses no mínimo.

Uma empresa precisa ter gastos separados, gastos pessoais no meio de contas empresariais, pode te tirar do foco de um grande crescimento. Evitar pagamentos de débitos pessoais com os dados da empresa, pois é preciso que haja o relatório do fim do mês, e este esteja apenas com gastos da empresa.

### 3.6 Pró-Labore

O pró-labore é a remuneração que o sócio ou proprietário da empresa define para se ter um pagamento justo no mês. A palavra Pró-labore vem do latim 'pelo trabalho', ou seja, é a remuneração que o empresário tem pelo seu trabalho na empresa.

Não há nada que determine o valor dessa remuneração, logo o próprio dono da empresa é quem determina.

É recomendável que todo empreendedor de uma microempresa estabeleça uma quantia para receber todo mês afim de custear suas despesas pessoais, o cálculo pode ser variável de acordo com quanto a empresa lucrou no mês.

### 3.7 Fluxo de Caixa

O fluxo de caixa é uma ferramenta fundamental para a empresa, por meio dela é possível ter uma visão geral de como estão os recibos da empresa em um determinado período.

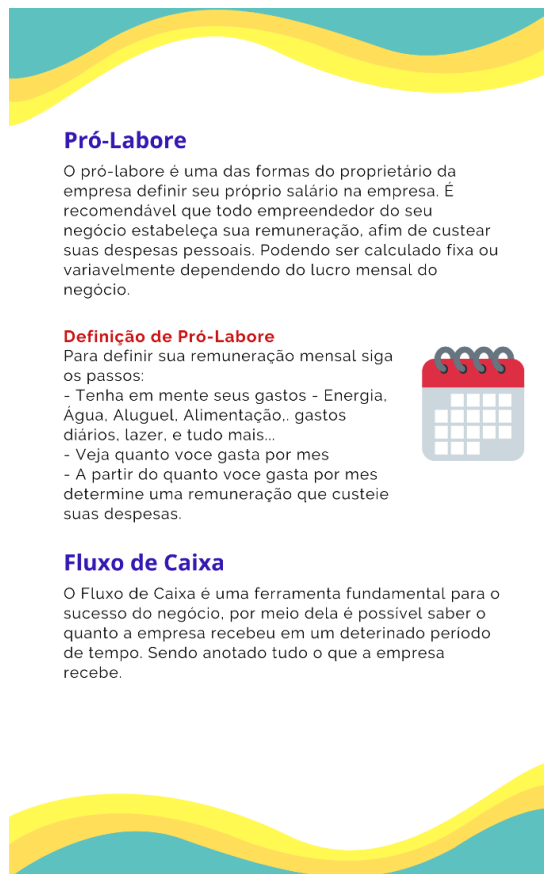


Figura 5- Fonte: Autor



## 3.8 Orçamento

No caso do orçamento é importante ter um tempo na empresa para preparar o lado do orçamento, verificar planos e planejar metas para alcançar esse objetivo.



### Orçamento

Em seguida do Fluxo de Caixa temos o Orçamento, que em vez de ser o que a empresa recebeu no passado ele é a previsão do que a empresa tem a receber.

### Ferramenta para Planejamento

Com todas essas informações em mente é hora de partir para a ação e começar a estruturar seu planejamento financeiro em **Planilhas do Excel**.

Por meio do Excel pode se criar planilhas para controlar as receitas e despesas da empresa. Ter esse recurso para o planejamento financeiro é fundamental para melhor compreensão da situação financeira empresarial.

A planilha ajuda a manter as contas em ordem, reduzir despesas e checar os gastos, garantindo que eles estejam dentro do orçamento.

Planilha de Controle de Gastos				ANO 2013	
Meses	Receitas	Despesas	Saldo	Escala	
Jan	R\$ 1.000,00	R\$ 123,00	R\$ 877,00		
Fevereiro	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
Março	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
Abril	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
Mai	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
Junho	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
Julho	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
Agosto	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
Setembro	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
Outubro	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
Novembro	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
Dezembro	R\$ -	R\$ -	R\$ -		
<b>Receita Anual</b>	<b>R\$ 1.000,00</b>				
<b>Despesa Anual</b>		<b>R\$ 123,00</b>			
<b>Saldo Anual</b>			<b>R\$ 877,00</b>		

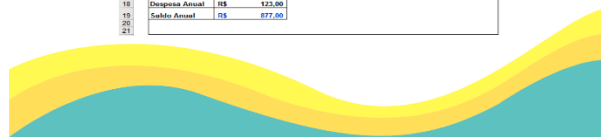


Figura 6- Fonte: Autor

Existem várias plataformas que podem te ajudar a ter um acompanhamento detalhado durante o mês, lembre-se e, fazendo um pouco diariamente, não acumula tarefas da empresa para ser finalizado de uma vez. As planilhas do Excel podem ser aliadas, ele permite criar várias colunas, dessa forma consegue especificar cada tópico e ter uma visão melhor sobre seu mês:

Saídas, entradas, precisa ser detalhado e informações bem esclarecidas para ter ciência e consiga verificar a saúde financeira da sua empresa. E com tudo esclarecido

e com as informações completas, ficara mais fácil conferir seus orçamentos e não fugir do seu planejamento mensal.

### 3.9 Custos e Despesas

#### Custos

Para melhorar a funcionalidade de sua planilha de controle, o melhor a se fazer é separar os itens, cada qual em sua coluna, facilitara a leitura e sempre terá informações rápidas referente ao financeiro. Nessa página vamos explicar melhor o que cada item significa.

Começando por custos, qualquer tipo de componente ligado diretamente com a produção de seu produto final entra como custo. Exemplos: Máquina, matéria prima, mão de obra. Ou seja, tudo ligado a produção podem entrar nessa parte de custos. Custos fixos são aqueles que todos os meses não se altera, como aluguel, contas da empresa.



Figura 7 - Fonte: Autor

## **Despesas**

Despesas já entra na parte em que não estão ligadas a produção. Qualquer item que no final não terá ligação com a produção final, será despesas. Exemplo: a parte administrativa da empresa. Já em custos variáveis é algo que não está previsto, como aumento de produção, contratação de pessoal terceirizado, aumento da conta de energia pelo dobro de produção. Imprevistos acontecem, e como dito anteriormente, é essencial saber lidar com eles.

### **3.10 Dicas para o Planejamento Financeiro**

Controle é o componente que vai ajudar ao longo dos dias de sua empresa, estará presente a todo momento, cada nota de saída ou entrada precisa ser comunicada e anotada. Dessa forma não terá surpresas ao longo do mês com as contas a pagar e receber.

Dessa forma o controle mensal ficará muito mais organizado e facilitará ter um fluxo de caixa regular. De a devida atenção na hora de fazer esses cálculos e anotações, dessa forma evitará prejuízos.

Já na parte de ciclo operacional precisamos entender que ele se inicia na compra de matéria prima e finaliza na venda final do seu produto, quanto mais rápido esse processo, melhor para a empresa será, já que nesse período não haverá entrada, apenas o custo da produção.



## Dicas para o Planejamento Financeiro

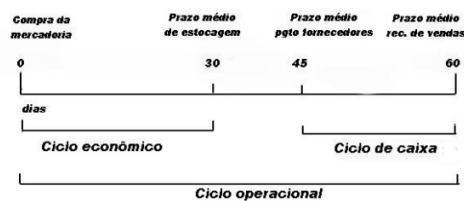
### Tenha controle das contas a pagar e receber

Os pagamentos e recebimentos devem ser sempre atualizados pela empresa garantindo assim um fluxo de caixa regular.

### Compreenda o Ciclo Operacional

O Ciclo Operacional é decorrido a partir da fabricação do produto até a venda e recebimento do valor. Quanto menor for esse ciclo, melhor será para o fluxo de caixa da empresa.

Exemplo:



Página 8 - Fonte: Autor

Como dito anteriormente, controle é base de sua empresa, o que precisa entender é que por ser algo empresarial, necessita compreender-se qualquer saída ou entrada da empresa, esse planejamento vai garantir um fluxo de caixa regular.

### 3.11 Ciclo Operacional

O ciclo operacional de uma microempresa é fazer um prazo desde o início do processo de produção até o recebimento de dinheiro que será anotado no fluxo de caixa resultante da venda do produto até a venda e o recebimento antes do prazo

Quanto mais agilizar o processo do ciclo operacional, melhor será para empresa, com a entrega sendo feita no tempo estimulado, ficara livre para novas encomendas, fazendo o estoque andar.

### 3.12 Estoque *Lean Manufacturing*

Para finalizar nosso conteúdo, vamos apresentar referente ao planejamento financeiro, mas especificamente sobre o estoque da empresa. A finalidade do estoque pode ser lucrativa, e às vezes uma jogada no escuro, precisa saber identificar como funciona na sua empresa.

Existem algumas formas de poder gerir melhor a funcionalidade do seu estoque, usando formas operacionais já comprovadas. Dessa forma o estoque vai operar da forma correta. Além disso, esses objetivos bem definidos na sua empresa vão evitar o acúmulo de estoque, tempo de espera, e a superprodução.

A forma operacional apresentada nesse capítulo seria a *Lean Manufacturing*, nesse sistema seria a ideia de manter o mínimo no estoque, para evitar custos e consiga ter margem de vendas e produção funcionando.



#### Planejamento Financeiro - Finalizando

Para a finalização do seu aprendizado sobre Planejamento Financeiro vamos abordar sobre um conceito importante sobre estoque

#### Estoque Lean Manufacturing

O Lean é uma forma operacional que muitas empresas utilizam com o objetivo de redução de custos e melhor atendimento aos clientes, proporcionando um leadtime de entrega curto.

Esses objetivos podem ser atingidos através da eliminação de desperdícios.

Alguns deles são:

- Acumulo de Estoque
- Superprodução
- Espera

Logo, a ideia de lean manufacturing é de que a empresa mantenha o mínimo possível para que se mantenha as vendas e a produção.



Figura 8 -Fonte: Autor

## 4 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Este estudo apresentou o tema planejamento financeiro, a fim de auxiliar micro e pequenas empresas a sustentarem seus negócios.

Segundo alguns estudos e pesquisas chegou-se à conclusão que de acordo com dados do (IBGE), cerca de 60% das entidades jurídicas são responsáveis por pelo menos 100 milhões de empregos no país. Vale ressaltar a importância da área financeira da organização, sendo essa a razão do objetivo de estudo desse trabalho, pois muitas pessoas trabalham por conta própria, gerindo seus negócios e certas vezes as mesmas não possuem um bom controle do seu capital, podendo assim levar a companhia a falência.

O planejamento financeiro é necessário para que a empresa seja capaz de custear suas despesas fixas e variáveis, assim tornando-as sólidas e visíveis no mercado.

O projeto tem como objetivo auxiliar os microempreendedores da região de Monte Mor a compreenderem de maneira simples como e por que devem fazer um planejamento financeiro.

Contudo chegamos à conclusão que a forma mais viável de prosseguir com esse trabalho seria fazer um e-book que ensina o passo a passo do processo.

Com as ferramentas e explicações referente ao Pró-Labore, Fluxo de Caixa, Orçamento, Planilha no Excel, Custos e Despesas e Dicas para Planejamento Financeiro o empreendedor poderá mudar a situação geral da sua empresa, sendo conscientizado e orientado pelo E-book.

Através desses apetrechos e dicas que foram apresentadas no TCC, o empreendedor terá como introduzir o planejamento financeiro em sua empresa.

## REFERÊNCIAS

MEDEIROS, Larissa. Principais dificuldades das micro e pequenas empresas. Disponível em: <https://blog.vhsys.com.br/principais-dificuldades-das-micros-e-pequenas-empresas/>. Acesso em 15 de setembro de 2021.

<https://www.consultoriaiso.org/cinco-problemas-causados-pela-falta-de-planejamento-estrategico/>.

<https://blog.bcntreinamentos.com.br/5-problemas-financeiros-que-muitas-empresas-enfrentam/>

<https://www.sebrae.com.br/sites/PortalSebrae/ufs/pb/artigos/mantenha-o-controle-financeiro-de-sua-micro-e-pequena-empresa,cf09f05806f36610VgnVCM1000004c00210aRCRD>

<https://www.sebrae.com.br/sites/PortalSebrae/ufs/sp/bis/entenda-o-motivo-do-sucesso-e-do-fracasso-das-empresas,b1d31ebfe6f5f510VgnVCM1000004c00210aRCRD?origem=estadual&codUf=26%20%20%20Acesso:16/08/2018>

<https://www.contabilizei.com.br/contabilidade-online/o-que-e-o-pro-labore/>